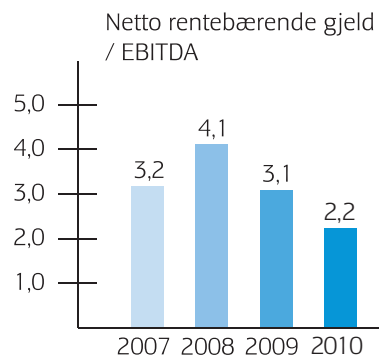
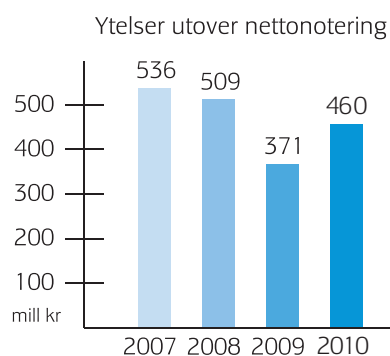
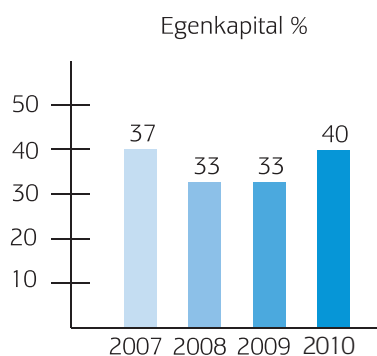
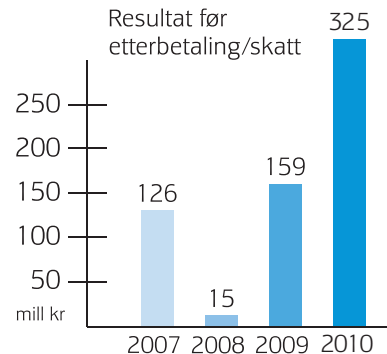
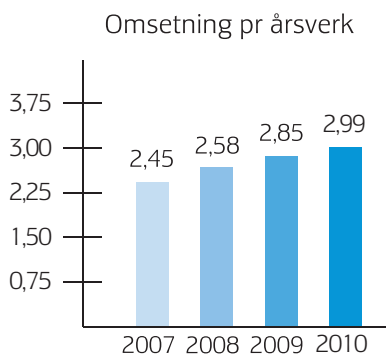
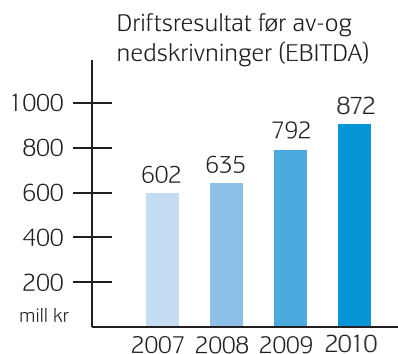


ÅRSMELDING 2010



Nortura
- fra råvarer til merkevarer

NØKKELTALL



Tall i millioner kr	2007	2008	2009	2010
Omsetning	15 832	16 765	17 364	17 319
Omsetning pr. årsverk	2,45	2,58	2,85	2,99
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	602	635	792	872
Driftsresultat (EBIT)	185	174	293	408
Resultat før etterbetaling/skatt	126	15	159	325
Totalkapital	6 491	7 259	7 491	7 277
Egenkapital	2 427	2 405	2 509	2 914
Netto rentebærende gjeld	1 937	2 624	2 442	1 907
Egenkapital - %	37,4	33,1	33,5	40,0
Totalkapital rentabilitet %	4,8	4,1	5,5	6,6
Egenkapital rentabilitet %	5,2	0,6	6,5	12,0
Netto rentebærende gjeld / EBITDA	3,2	4,1	3,1	2,2
Gjeldsgrad	1,7	2,0	2,0	1,5
Ytelser utover nettonotering uten innfrakt og nødslakt, inkl. etterbetaling	536	509	371	460
Slaktevolum - tonn	211 922	224 238	225 251	223 537
Antall aktive eiere med rettigheter	30 335	28 110	29 445	17 756
Antall utførte årsverk	6 464	6 507	6 100	5 790
Tilstedeværelse %	90,3	90,1	91,6	91,5
H-verdi	34	30	31	28
Antall skader med fravær	351	327	321	253

VIKTIGE HENDELSER 2010

Januar

- Stopper inntransport i Hedmark og Oppland pga kulde
- Prior vant "Sølvfisken" for reklamefilm
- Sigurd Seierstad ved Nortura Steinkjær tok gull i NM for læringer

Februar

- Økologiske Norgården lanserer økologiske grillpølser
- 1300 varekoder igjen etter at 40% av produktene er redusert
- Brann i tillbygg til Nortura Malvik

Mars

- Kjøper 30% eierandel i et namibisk slakteri
- Inngår avtale om å resirkulere gammelt datautstyr
- Vi spiser mer spiselegg til påske

April

- Russiske myndigheter godkjenner ikke import av norsk kjøtt
- Gilde kjøttpålegg og Prior egg står sterkest i TNS Gallups merkevareundersøkelse
- Starter å utrede framtidig fjørfestruktur
- Årsmøte sier historisk og enstemmig ja til økt egenkapital
- Opplysningskontoret for egg og kjøtt (OEK) offisielt åpnet

Mai

- Gilde endrer til mer forbrukervennlig datomerking på enkelte produkter
- Gilde og Prior går fram på omdømmemålingen RepTrek. Nortura beskytter merkevarene
- Alle Norturas eiere får brev med tilbud om å være med på å utvide egenkapitalen i selskapet med kr 12 000.
- Prins Charles er beskytter for stor ullkampanje for Norturas datterselskap
- Nortura Haugesund legges ned
- Nortura Tønsberg og Nortura Hærland er først ute med forbedringsprogrammet Lean Production. Skal gi 59 mill i økt lønnsomhet til de to fabrikkene hvert år

Juni

- Nortura og Grilstad etablere felles nødslakteri i Midt-Norge
- Nortura sikrer bedre nødslaktetjeneste i Møre og Romsdal
- Nortura Sarpsborg vedtar forelegg etter arbeidsulykke
- Hugås rugeri stevner Nortura for retten for avregningsprisen på kylling

Juli

- Nortura Fosen, Trondheim, Sortland og Namsos legges ned.
- Nortura fikk medhold i retten for avregningsprisen på kylling
- Fabrikkeiendommen i Haugesund solgt for 40,5 millioner kroner
- Norsk Hundefor AS investerer 40 millioner kroner i ny teknologi
- Salgsrekord for Gilde spekemat
- Priskrig på Gilde Grillpølser

August

- Nortura Malvik offisielt åpnet
- Prior pølser økte salget med 20 %
- Gilde lanserer "Gled deg til"-serien med høykvalitetspålegg
- Gilde befester sin 7.plass og Prior går fram til 12 plass på Synnovates omdømmeundersøkelse
- 220 startet å sykle for Nortura i Birkerbeinerittet, 145 fullførte
- Nortura ber konkurransetilsynet vurdere avtalen vedr. Nærbø Kyllingslakt AS

September

- Nortura Lillehammer godkjent for produksjon av McDonalds M-burger
- Kristin Ove Skaret fra Nortura Sandeid kåres til Norges beste lammeklassifisør
- Nortura Hå tar i bruk online fileteringsteknologi
- 1 person omkom i en møteulykke med en inntransportbil fra Nortura
- 4000 responderte på Gilde pølsevegkonkurranse
- Nortura Harstad blir Norturamestere i fotball
- Joika-kakene fyller 50 år
- Nortura tar på oppdrag av LMD ansvar for markedsregulering av rein

Oktober

- Stor salgsøkning for Priors brune egg og egg fra frittgående høner
- Gilde ovnsbakt leverpostei vinner årets emballasjepris fra Norsk Revmatikerforbund
- Medaljedryss og hederspris for 11 produkter under NM i kjøttprodukter
- Rettsak mellom Nortura og Cardinal Foods i Jæren tingrett utsettes til 2011
- Foreslår tre fremtidige kyllingslakterier i Nortura – styrebehandles i 2011
- Nortura og KLF gir felles innspill til nye kostråd
- Datterselskapene Nortura Eggprodukter AS, Rendalen Kjøtt AS, Nortura Hå Eiendom AS og Malvik Slakteribygge AS innfusjonert med tilbakevirkende kraft fra 01.01.10.

November

- Nortura Oppdal legges ned
- Nortura vinner kommunikasjonsfagprisen "Gullkorn" for LØFT, og nomineres til europeisk pris for sin krisekommunikasjon
- Storkjøkken inngår samarbeidsavtaler med De Historiske Hotel og Spisesteder, Fjord1 og Arne Brimi
- Nortura eier Roar Grødeland kåres til "Årets unge Bonde" av Norges Bygdeungdomslag og McDonalds
- Priskrig på ribbe

Desember

- Nortura Bø mottar Folkehelseprisen
- Syltesalget øker med 46 %
- SIFO undersøkelse bekrefter høy tillit til norsk kjøtt
- Med 222 produkter er Nortura største av NYT NORGE-merket i dagligvarehandelen
- Totalt ble det lansert 128 nye produkter. 25 av disse (23 %) av nyhetene var merket med sunnhetsmerket "Nøkkelhullet".
- 3900 tilhengere på Facebook

INNHold

Nøkkeltall	3
Viktige hendelser	4
Konsernsjefens kommentar	6
Konsernledelsen	7
Konsernstyrets beretning	8
Konsernstyret	13
Resultatregnskapet	14
Balanse	15
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	36
Tillitsvalgte	38
Miljø	39
Datterselskaper	40
Organisering	41
Fabrikker	42

NORTURA SA

Nortura SA er Norges største merkevarerhus innen kjøtt og eggprodukter, og omsetter for 17,3 milliarder kroner. Konsernet henter råvarer fra hele landet og har fabrikkvirksomhet 34 kommuner og 15 fylker. I tillegg har konsernet flere hel- og deleide datterselskaper innen beslektet næringsvirksomhet i Norge, Danmark og England.

Nortura garanterer norsk verdiskapning fra råvare til merkevare. Formålet er å sikre avsetning for kjøtt og egg, skape verdier for andelseierne ved å sikre tilførsler av råstoff samt slakte, skjære, foredle, utvikle produkter og selge til industri, storkjøkken og detaljister. Nortura driver næringsmiddelvirksomhet på samvirkebasis. 17 800 egg – og kjøttprodusenter leverer sine råvarer og er aktive eiere med rettigheter. I et samvirke får eierne sin del av resultatet gjennom betalingen de får av råvaren de leverer. Konsernet har 5 790 utførte årsverk og hovedkontor på Løren i Oslo.

For merkevarene Gilde og Prior bruker vi kun kjøtt og egg fra våre egne norske bondegårder spredt over hele landet. Det skal vi fortsette med.

Det ligger et stort ansvar på oss som står bak produktene. Ikke bare har vi en visjon om å inspirere til velsmakende, næringsrik og hyggelig måltider i alle situasjoner og til alle tider. Vi må også skape forutsetninger for en langsiktig utvikling av vår industri – hele veien fra gården og hjem til deg som bryr deg om hva du spiser.

MYE GJORT – MYE UGJORT

KONSERNSJEFENS FORORD

2010 ble året da Nortura reduserte kostnadsbasen kraftig for å nå varige og langsiktige konkurransefortrinn. Samvirkehistorie ble skrevet da våre eiere styrket selskapets egenkapital og dermed framtidig industriell utvikling. Samtidig må vi erkjenne at vi fortsatt har mye ugjort før Nortura har det lønnsomhetsnivået vi trenger.

For marginnivået på kjøtt og egg har falt med fire prosentpoeng de to siste årene. Samtidig er det generelt stor overkapasitet i norsk kjøttindustri. Summen av disse to faktorene er dramatisk – ikke bare for Nortura, men for hele bransjen og alle som lever av dem.

Endringsprogrammet "LØFT" som har som mål å gi konsernet en bedret lønnsomhet på 2,5 milliarder innen 12.12.2012, hadde i fjor sitt andre virkeår der gjennomføring av varig reduksjon av kostnadsbasen ble stikkordet. Fram til nå har vi iverksatt tiltak for 1,9 milliarder kroner. Vi avviklet seks fabrikker samtidig som vi åpnet Nord-Europas største små- og storfefabrikk på Malvik. Prosessen med å få ny og konkurransemessig fjøfestruktur ble påbegynt. Vi gjennomførte nye arbeidsprosesser innenfor innkjøp, prosjekter og innovasjon. Ikke minst har vi store forventninger til å arbeide kontinuerlig med forbedringer der metodikken og oppfølgingen trinnvis rulles ut på alle enheter. NorgesGruppen valgte oss som partner i skarp konkurranse med en utenlandsk aktør, til å pakke alt deres ferske kjøtt som i dag blir solgt bak ferskvediskene – her skal et nytt sentralpakkesenter være operativt ved vinteren 2012.

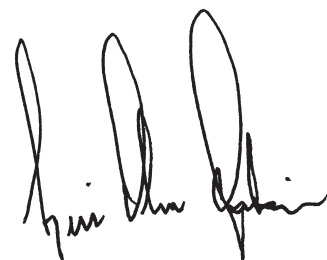
For i 2011 blir den viktigste kampen vi skal utkjempes å ta igjen markedsposisjonen vår ute i sluttmarkedet. Posisjonen vår innen storkjøkkenmarkedet har vært utfordrende der aktørene i stor

grad kun konkurrerer på pris. Men møysommelig arbeid har gitt resultat: vi har bl.a inngått viktige avtaler med Fjord1, De historiske hotel og med Arne Brimi – avtaler som er viktig for Nortura for å fremheve entusiasme rundt norsk matkultur og konsepter med lokale forankringer. Kampen i dagligvarehyllene har heller aldri vært hardere. Nortura er en merkevareleverandør med innovasjonskraft og kvalitet som kjennetegn for Gilde, Prior og Økologiske Norgården. Butikkjedenes andel av egne merkevarer er kommet for å bli. Svaret vårt er mer medisin av samme sort: Vi må være aller best på kostnader, produktmangfold og produktutvikling, kvalitet og leveranseevne – og vi har de beste forutsetningene til å klare det. Norturas egne merkevarer skal stå fjellstøtt, men vi blir nødt til å produsere handelens egne merkevarer for å sikre avsetning på råvarer og utnytte industrikapasiteten.

Nortura er kjøtt- og eggprodusentenes viktigste redskap for å sikre sin rettmessige del av verdiskapningen i matvarekjeden. Vi går inn i 2011 med et historisk og enstemmig årsmøtevedtak om å øke andelskapitalen og til dels individualisere den kapitalforrenting, som har blitt fulgt opp i handling av 17 800 eiere. Egenkapitalen skal brukes til utvikling og vekst av selskapet – framtidsretta forandringer. Mye er gjort men fremdeles er mye ugjort.

Jeg takker våre eiere som har tatt sitt ansvar på alvor. Jeg takker våre medarbeidere som har vist en innsats og entusiasme i et hardt gjennomføringsår. Jeg takker våre leverandører og ikke minst våre kunder vi skal skape verdier sammen med.

Løren, 15. februar 2011



Geir Olav Opheim
Konsernsjef

KONSERNLEDELSEN



Geir Olav Opheim (46)

Konsernsjef



Runar Larsen (63)

Visekonsernsjef
Nortura Råvare & medlem



Tor Aamodt (56)

Konserndirektør
Nortura Human Resources



Kai Linnes (57)

Konserndirektør
Nortura Økonomi, finans & IKT



Egil Olsvik (53)

Konserndirektør
Nortura Kommunikasjon &
samfunnsoppgaver



Kristin Olstad Schea (43)

Konserndirektør
Nortura Innovasjon & marketing



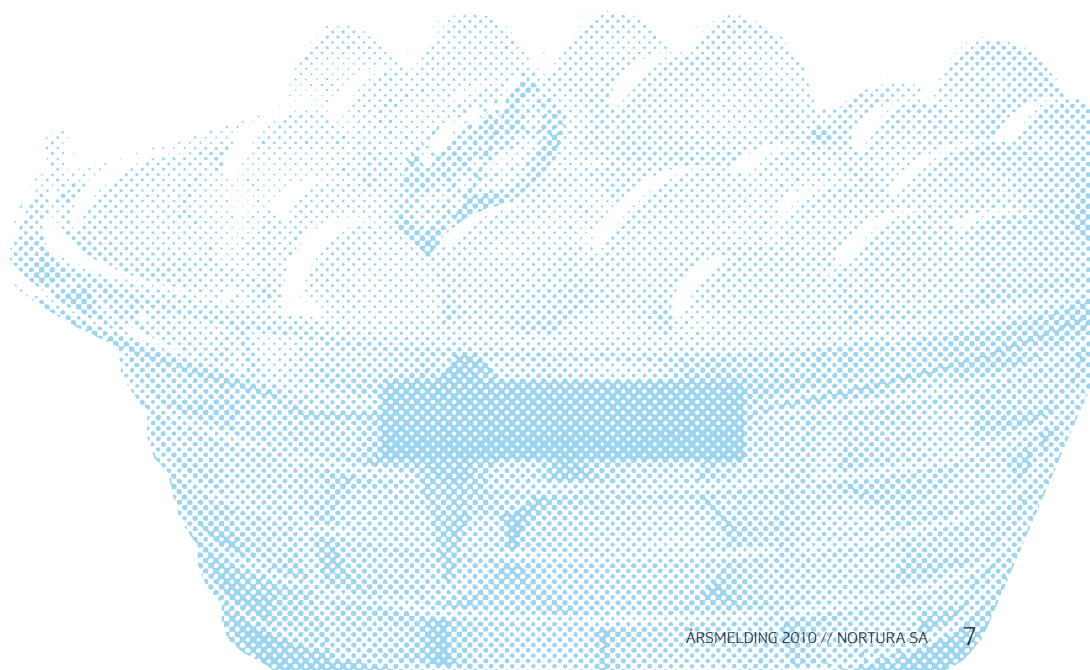
Arne Kristian Kolberg (42)

Konserndirektør
Nortura Produksjon



Jo Henning Espevalen (43)

Konserndirektør
Nortura Salg



AMBISIØSE MÅL - NØDVENDIG OG MULIG

KONSERNSTYRETS BERETNING

Styret har satt tydelige og nødvendige krav til resultatforbedring fram til utgangen av 2012. Til tross for et krevende marked med reduserte marginer, har konsernet bedret sin konkurransekraft og styrket egenkapitalen for å møte framtidens utfordringer.

Strategi

Norturas strategiplan gjelder for perioden 2008-2011. Den bygger på tre strategiske pilarer; konkurransekraft både i tilførselsmarkedet og i sluttmarkedet samt å restrukturere kraftig i kjernevirksomheten. Formålet er å ivareta andelseiernes økonomiske interesse på en best mulig måte gjennom effektivitet og vekst i industrien, samt ha en solid posisjon i sluttmarkedet. Framtidige investeringsbehov setter økte krav til selskapets driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) for å opprettholde gjeldsbetjeningsevnen.

Eierstyring

Nortura har samvirke som selskapsform. Norturas eierstyring og selskapsledelse innebærer å ha vedtekter, instruks, styrings- og rapporteringssystemer som sikrer at lovverk, standarder og egne etiske retningslinjer etterleves. Det er etablert klar rolle- og ansvarsdeling mellom ulike organer i konsernet. Styret har videreført et internt utviklingsprogram for styremedlemmene.

Konsernstyret består av 14 styremedlemmer. De ni eierrepresentantene er fordelt på fire kvinner og fem menn. Brønnøysundregisteret godkjente ikke kjønns sammensetningen blant de ansatt-tillitsvalgte ved valget våren 2010. For å ha et godkjent styre ble de sist lovlig valgte styrerepresentantene fra de ansatte i 2009 videreført, slik at styrerepresentanter er fordelt på tre menn og to kvinner. Ansatte vil i 2011 forplikte seg til å ha en kjønnsrepresentasjon iht samvirkeloven. Styret har i perioden hatt 13 ordinære møter, fem telefonmøter og tre møter med konsernrådet og ett møte med alle 11 regionutvalgene i tillegg til årsmøte og kretsmøter.

Høsten 2009 og vinteren 2010 ble ulike modeller for egenkapitaloppbygging innenfor rammen av samvirkeloven vurdert og drøftet i eierorganisasjonen før et endelig forslag ble lagt fram til behandling i årsmøtet 2010. Årsmøtet gjorde enstemmig vedtak om å endre

vedtektene hvor obligatorisk andelsinnskudd ble økt samtidig som det ble åpnet for tillegg-sandelsinnskudd og innføring av medlemskapitalkonti. Andelsinnskuddet i Nortura ble økt til kr 12000. Videre besluttet årsmøtet å disponere 70 millioner kroner av årsoverskuddet for 2009 til eierne i form av individuelle medlemskapitalkonti. En videreføring av dette arbeidet krevde en grundig gjennomgang av konsernets medlemsregistre fordi det viste seg at de ikke var gode nok. Arbeidet har nå gitt oss et oppdatert medlemsregister. Som en følge av vedtekstendringene har Nortura 17 756 eiere.

Selskapsledelse og drift

Konsernet har fire operative forretningsenheter som følger verdikjeden fra råvare til merkevare, samt stabsfunksjoner. Konsernledelsen består av syv menn og en kvinne.

Ved inngangen til året hadde Nortura SA 16 datterselskaper hvorav 8 heleide. I løpet av året ble opsjonen på å overta alle aksjene i Nortura Hå Eiendom AS benyttet og antall heleide datterselskaper ble økt til 9. For å forenkle styringssystemet i konsernet og sikre at det oppnås mest mulig effektiv og rasjonell drift i alle ledd, ble datterselskapene Nortura Eggprodukter AS, Rendalen Kjøtt AS, Nortura Hå Eiendom AS og Malvik Slakteribygge AS innfusjonert i morselskapet med skatte- og regnskapsmessig virkning fra 1. januar 2010. Som en følge av fusjonen er døtrene oppløst.

Nortura har 35 fabrikker med en gjennomsnittsalder rundt 35 år. Alle fabrikker trenger vedlikehold og teknologiske nyinvesteringer samtidig som produksjonslinjene har overkapasitet i

forhold til volumtilførselen. Beslutninger fattet i 2009 om å avvikle flere fabrikker, ble i 2010 gjennomført: Namsos, Sortland, Haugesund Fosen, Oppdal og Trondheim. Skjæreaktiviteten ved Ålesund ble overført til andre fabrikker og fabrikkene avvikles i løpet av våren 2011. Våren 2010 startet prosessen med å se på Norturas framtidige egg- og fjørfestruktur. Prosessen har dratt ut i tid fordi den har vært mer kompleks enn hva vi forutså ved oppstarten. Styret forventer å ta en beslutning tidlig i 2011. Nortura Malvik ble offisielt åpnet i august og er Nord-Europas største storfe- og småfleslakteri med en slaktekapasitet på 50 storfe og 240 småfe pr. time. Fabrikkene har hatt utfordringer i innkjøringsfasen, men ved utgangen av året ser vi klare forbedringer. Vi forventer at i løpet av 2011 skal effektiviteten være på det nivået som er satt for fabrikkene.

Forbedringsprogrammet LØFT

Forbedringsprogrammet LØFT (Lønnsom FramTid) har som mål å forbedre konsernets samlede lønnsomhet med 2,5 milliarder kroner årlig målt ved slutten av 2012 sammenlignet med basisåret 2008.

Gjennom 39 konkrete prosjekter har konsernet tiltak for å realisere 1,9 milliarder. 16 prosjekter ble avsluttet i 2010 og ga rask effekt. De prosjektene som nå går, er mer krevende og omfattende enn de første. I tillegg kreves det langt mer analysearbeid i forkant for å finne nye tiltak for 600 millioner kroner. Arbeidsmetodikken i LØFT skiller seg vesentlig ut i forhold til hvordan konsernet har arbeidet tidligere, med nye verktøy som benyttes både i form av prioritetsanalyser i forkant og oppføl-

Dyretransport 2010	Transporterte dyr	Transporttid	% døde
Gris	1 059 269	2 t 27 min	0,018 %
Storfe	207 606	3 t 13 min	0,001 %
Småfe	789 265	3 t 48 min	0,008 %
Kylling	47 072 480	2 t 24 min	0,154 %
Kalkun	774 192	2 t 06 min	0,132 %

gingsverktøy når den enkelte leder inngår en leveransekontrakt på økonomisk LØFT-gevinst. LØFT-tiltak er gjennomført i hele organisasjonen. Kostnadsbasen er varig redusert gjennom prosjekter innen innkjøp, strukturendringer, reduksjon av administrative funksjoner samt å optimalisere varestrømmen. Konsernet har store forventninger til arbeidet som gjøres på kontinuerlig forbedringer og ser at vi har stort potensialet gjennom bedre daglig drift.

Totalmarked

Totalmarkedet for kjøtt og egg var i 2010 preget av overskudd av gris og egg, normalisert markedsituasjon for storfe, et godt salg av lam, svak vekst i salget av kylling og redusert salg og produksjon av kalkun.

Ved inngangen til 2010 var reguleringslageret av storfe uvanlig høyt på 2150 tonn. I løpet av året ble dette redusert med 1200 tonn. For å realisere lagret ble det iverksatt flere kampanjer gjennom Opplysningskontoret for egg og kjøtt, og den gjennomsnittlige engrospris ble redusert med kr 1,30 i 1. halvår 2010. Markedsituasjonen for storfe bedret seg gjennom sommeren, og den gjennomsnittlige engrosprisen ble økt med kr 0,50 i 2. halvår. Importen av storfekjøtt ble redusert med 2000 tonn i forhold til året før. Tilførselene av storfe falt med 2 % både i 2009 og 2010.

Tilførselene av gris økte med hele 4 % i løpet av året. Salget økt med 3 % og veksten var høyere enn tidlige prognosert. Billigsalg av ribbe til jul og import på 430 tonn ribbe, var en medvirkende årsak til det. Overskuddet av svinekjøtt ble på 2600 tonn som ble eksportert. Med bakgrunn i overskuddet ble ikke målpris tatt ut. For kalenderåret 2010 var det et avvik på kr 0,05. Målprisen ble økt med kr 0,45 fra 1. juli.

Markedsituasjonen for egg var i 2010 preget av kravet om omstilling av eggproduksjonen til nye driftsformer innen 2012. Omstillingen førte til høyere vekst i produksjonen enn i salget, og derfor ble produksjonsregulering gjennom førtidsslakting av høns og eksport iverksatt. Salget av egg har i løpet av de siste 4 årene økt med over 6000 tonn eller nærmere 13 %. Veksten i salget av egg er en meget viktig faktor for at utfordringene med omstillingen ikke har blitt større. For kalenderåret ble det et avvik på kr 0,18 i forhold til styringspris.

Lammesesongen var meget vellykket. Tilførselene av lam var betydelig større i begynnelsen av sesongen enn tidligere. God tilgang på lam i markedet og sammen med stor innsats fra hele verdikjeden økte salget av lam med 6 % i 2010. Salgsveksten tok igjen salgs-

nedgangen fra tidligere år, og markedsituasjonen snudde fra prognosert overskudd til litt underskudd. Målprisen på lam ble økt med kr 1,40. For kalenderåret ble det avvik i målpris på kr 0,63.

Etter flere år med betydelig vekst i salget av kylling, økte totalsalget av kylling bare med 1 % i 2010. Produksjonen økte med 7 % etter en nedgang i produksjonen på 6 % i 2009, denne produksjonsutviklingen har vært styrt for å få balanse i lageret. For kalkun ble det en nedgang i salget på 17 % og redusert produksjonen på 19 %. Markedsbalansen for kylling og kalkun har vært utfordrende de siste årene.

Tilførsler

Tilførsel tonn	2010	2009
Gris	85 880	85 643
Storfe/kalv	58 467	62 082
Småfe	16 303	16 652
Egg	39 435	39 469
Kylling	56 109	51 472
Kalkun	6 510	7 311
Skjæring tonn	2010	2009
Gris	60 432	62 766
Storfe/kalv	35 729	39 823
Småfe	9 692	9 550

Sluttmarkedet

Sunnhet blir stadig viktigere for norske forbrukere. Innenfor kjøttproduktene er fett og salt spesielt i foredlede produkter, de to faktorene bransjen generelt må arbeide med. Enkeltprodukter som Gilde Karbonadedeig økte med 16 % i volum og Prior Kyllingkjøttdeig økte med 15 % volum, noe som understøtter at sunnhetsspekteret også viser seg i kjøperatferd. Nortura arbeider målrettet for å øke antall nøkkelhull-merkede produkter, og av konsernets nylanseringer i 2010 oppfylte 23 % av produktene myndighetenes sunnhetsskrav. Flere produkter, blant annet fem pølsevarianter vil få nøkkelhull-merket i 2011.

Nøkternhet og pris er fortsatt sterkt tilstede både hos forbrukeren som vil kjøpe billig samtidig som dagligvarekjedene arbeider for økt andel av egne merkevarer (EMV). I 2010 tok EMV verdi- og volumandeler fra Nortura i alle varegrupper unntatt ferskt kjøtt pålegg, ferskt rent kjøtt og spekepølser. Totalt ble det i 2010 lansert 128 nye produkter mens 1100 varekoder ble sanert fordi det ikke var stor nok lønnsomhet eller volum i produktene. Fremdeles har Nortura et produktmangfold på 1300 varekoder innen egg og kjøtt.

Kjøtt og egg er utsatt for et voldsomt marginpress og der det er tydelig at kjøtt i sterkere grad en tidligere blir brukt i butikkens priskriger. Bare i 2010 har prisutvikling i forbrukermarkedet for kjøttprisen har gått ned med 3,4 % og eggprisen med 1,8 %. En hovedoppgave er å snu denne utviklingen.

Nortura har god relasjon til alle de fire store dagligvarekjedene selv om det varierer med hensyn til Norturas posisjon i de ulike butikkhyllene. NorgesGruppen valgte Nortura i konkurranse med en utenlandsk aktør, som sin framtidige samarbeidspartner for å sentralt skjære og pakke ferskt kjøtt til deres ferskvare-disker. For Nortura betyr dette et større volumsalg med et stort mulighetsrom for å videreutvikle ferskkjøtt-konsepter. Kjøttpakkesenteret er lagt til Nortura Hærland og skal være i drift i løpet av vinteren 2012.

Frakstøtte

Frakstøtte er et presist virkemiddel for å bidra til å inntektsutjevne de geografisk slakterinære og -fjerne produsentene. En god utformet fraktordning gir direkte inntektseffekt for bondene i slike områder og viktig for å opprettholde jordbruksarealer i drift over hele landet. I flere år har Nortura påpekt behovet for å revidere og styrke innfraktsordningen for slakt. Ved jordbruksopp-gjøret 2009 ble det satt ned en arbeidsgruppe som skulle utrede fraktordningen, og sammen med avtalepartene og KLF var Nortura representert i arbeidsgruppa. Nortura spilte en aktiv rolle i utformingen av arbeidsgruppas forslag til en ny og målrettet modell for innfrakttilskudd. Gjennomslaget for dette kom i jordbruksforhandlingene våren 2010, og innfrakttilskuddet økte fra 72,4 til 131,5 millioner kroner. Økningen og fordelingen av tilskuddet har gitt Nortura mulighet til å redusere frakttrekktet for alle leveranser av storfe, småfe og gris med virkning fra 1. januar 2011.

Juridiske prosesser

Nærbø Kyllingslakt AS eies likt mellom Nortura og Jærkylling som er et datterselskap i Cardinal Foods. I april tok Jærkylling ut stevning mot Nortura. Bakgrunnen var ulik tolkning av den juridiske avtalen knyttet til Norturas råvareleveranser samt leveranser av ferdig slaktet kylling fra Nærbø Kyllingsslakt til Jærkylling. I forberedelser til rettsaken framkom det at samarbeidet som over tid har utviklet seg mellom Cardinal Foods og Nortura knyttet til Nærbø Kyllingslakt, kan være ulovlig etter gjeldende konkurranselov. Som en følge av dette la Nortura saken fram for Konkurransetilsynet i mai, og ble innvilget lemping i forhold til loven. Konkurransetilsynet var ikke ferdig med sin vurdering da Jæren tingrett startet å behandle saken i januar 2011.

Dyrehelse og beredskap

Fravær av alvorlige dyresjukdommer i Norge er et gode for fellesskapet. Høsten 2009 fikk vi påvist dyresjukdommen svineinfluensa. Myndighetenes beredskapsplan tilsier at besetninger med påvist svineinfluensa skal avlives. En besetning ble slaktet før myndighetene vurderte at smitten fra menneske til dyr ikke kunne forhindres. Et stort antall besetninger over hele landet ble smittet i løpet av 2-3 måneder. Forbud mot å forflytte levende dyr ble iverksatt, med unntak av å transportere slaktedyr på visse vilkår. Så langt er det ikke dokumentert smitte fra svin til menneske i Norge, og få nyinfiserte besetninger er registrert i 2010.

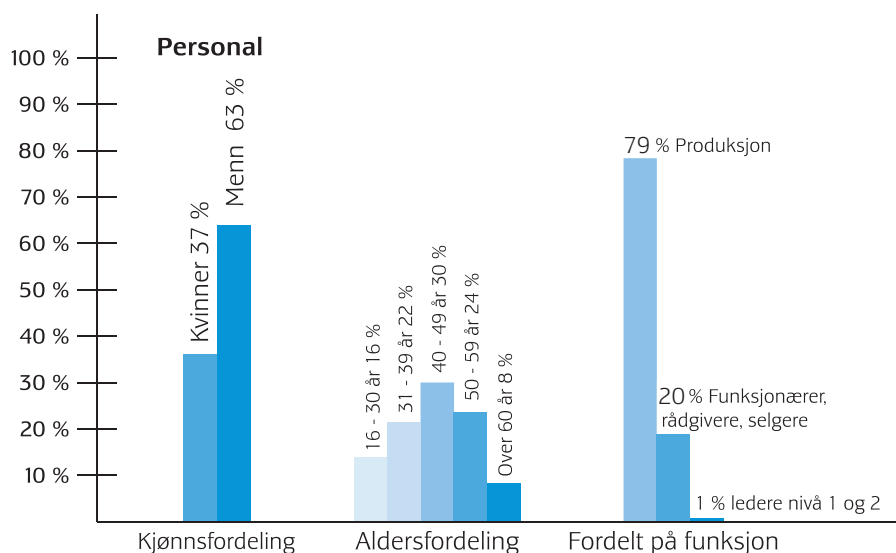
Nortura har siden 2009 forvaltet myndighetenes restriksjoner for blåtunge. Resultatene fra 2010 tyder på at det er liten sannsynlighet for at det har forekommet sirkulering av smittestoff i Norge. For å kunne erklære et land fritt for blåtunge kreves at et overvåkningsprogram er gjennomført som viser at landet er fritt for sirkulerende virus i minst to år. Påvisning av sykdommen har gitt produsentene strenge regler for å flytte dyr i de to forutgående årene. Norge kan forhåpentligvis bli erklært fri for blåtunge før kommende vekstsesong.

Tilstedeværelse og H-verdi

Antall personskader viser en kontinuerlig nedgang og er spesielt stor fra 2009 til 2010. H-verdien (dvs antall fraværsskader pr. million arbeidede timer) for konsernet var 28 mot 31 året før. Et fortsatt fokus på risikoanalyser, en ny database for å registrere og følge opp personskader, et nettbasert sikkerhetskurs "Trygg på jobben" og tett oppfølging av fabrikkene vil trolig bidra til en fortsatt positiv utvik-

Nøkkel tall	2006	2007	2008	2009	2010
Antall utførte årsverk	6552	6464	6 507	6 100	5 790
Tilstedeværelse - %	90,1	90,3	90,1	91,6	91,5
H-verdi	36	34	30	31	28
Antall personskader med fravær	366	351	333	321	253

ling. Skadene fordeler seg på 200 kutt, stikk og klemskader – de fleste med kniv. 30 fallskader, 15 kjemikalie/brannskader og 30 andre skadetyper. Tilstedeværelsen har gått ned med 0,1 % poeng til 91,5. Korttidsfraværet gikk ned mens langtidsfraværet gikk opp. Målet er en tilstedeværelse på 93 %.



Likestilling, diskriminering og mangfold

Mangfold i Nortura er variasjon i utdanning, kultur, nasjonalitet, kjønn og alder. Mangfold representerer en kollektiv kompetanse som bringer konsernet framover ved at praksis møter teori, lang erfaring møter ny kunnskap, gammel møter ung, norsk kultur møter fremmed kultur, i gjennomføringen av konsernets oppgaver på vegne av andelseierne. Nortura er en multikulturell arbeidsplass med medarbeidere fra 70 ulike nasjoner og ca 20 % er fremmedkulturelle.

Nortura tilpasser arbeidsplassen for medarbeidere med ulike bakgrunn: språkopplæring, lokale kulturkvelder med ulike mattradisjoner i sentrum. Vi legger til rette for medarbeidere med ulike religiøse tradisjoner.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet

Konsernet har en fordeling mellom kvinner og menn på 37/63 prosent. For ledende stillinger på nivå 1 og 2 er fordelingen 22 % kvinner og 78 % menn. Konsernet har en ambisjon om minimum 40 % kvinner på alle nivå i bedriften.

Konsernet har siden 2005 annet hvert år gjennomført en større medarbeiderundersøkelse. I tidligere undersøkelser dokumenteres en høy totaltilfredshet på 78 poeng. Hvordan arbeidstilfredsheten har utviklet seg i en periode med høy omstillingsbelastning er usikkert. Neste undersøkelse gjennomføres våren 2011.

Det er ikke rapportert om mobbetilfeller. Et godt apparat av tilsitsvalgte og verneombud er et viktig bidrag i arbeidet med å få til et godt arbeidsmiljø.

Ytre miljø

Nortura skal stå for en utvikling der det er god balanse mellom økonomiske resultater og samfunns- og miljøansvar. Konsernet har som mål å halvere sine CO₂ utslipp innen 2020 med et delmål om 25 % innen 2011. Siden referanseåret 2006 er energieffektiviteten bedret med 6 % og delmålet vil konsernet ikke klare. I 2010 har flere fabrikker har vært under avvikling med begrenset produksjon, men blir belastet for et helt kalenderår. Dermed påvirkes Norturas samlede spesifikk energiforbruk for 2010, men vil gi positivt utslag i 2011.

For å nå konsernets ambisiøse mål, arbeider vi innenfor ulike felt: bruk av bioenergi, annen energisparende teknologi samt endring i emballasje. Nortura samarbeider med andre aktører i næringen, myndighetene og forskningsmiljøene på dette feltet for å finne gode løsninger. Alle slaktefabrikker må ha utslippstillatelse fra Fylkesmannen, som regulerer belastningen på det kommunale avløpsnett. Konsernet har en effektiv kontroll over kjemikaliebruken. Utfyllende informasjon finnes på side 39.

Redegjørelse for årsregnskapet

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn fordi det etter styrets oppfatning ikke foreligger forhold som tilsier noe annet. Nortura har ved utgangen av året tilgang til tilstrekkelige kreditter. Refinansieringsbehov i 2011 er sikret gjennom langsiktige trekkretigheter i bank.

Konsernets driftsinntekter ble 17318 mill. kr i 2010 mot 17364 mill. kr i 2009, hvorav salgsinntekter for varer og tjenester utgjorde 15304 mill. kr mot 15287 mill. kr i 2009. Mangelen på vekst skyldes i hovedsak en videreføring av markedstrenden fra 2009 med pris-/marginpress og økte markedsandeler for handels egne merkevarer. Nortura produserer relativt lite EMV-produkter. Konsekvensen er redusert foredlingsgrad fordi en stadig større andel av omsetningen skjer som råvare til industrimarkedet.

Marginpress og økt andel av omsetningen som råvare har bidratt til en reduksjon i bruttomargin fra 36,8 % i 2009 til 35,4 % i 2010, noe som utgjør 260 mill. kr i reduksjon. Reduksjonen omfatter også effekten av at eierne bidro med lavere pris på råvarene, tilsvarende 71 mill. kr i perioden 01.07.2009 til 31.12.2009.

Denne utviklingen er kompensert gjennom forbedringsprogrammet LØFT som så langt har hatt hovedfokus på kostnadsreduksjoner. Effektene av LØFT har gjennom hele 2010 vært bedre enn planlagt. Personalkostnadene er redusert med 73 mill. kr (- 2,1 %) i forhold til 2009. Kostnaden i 2009 var påvirket av at de ansatte avsto fra lokale lønnsoppgjør med en estimert verdi på 84 mill.kr. fram til 01.01.2010. I løpet av 2009/2010 har 738 ansatte vært satt i omstilling på grunn av at seks fabrikker er nedlagt og at administrative funksjoner er effektivisert. Pr. 31.12.2010 er det fortsatt 87 ansatte som er i omstilling, hvorav 74 på fabrikker som er under avvikling og 13 i administrative funksjoner. Dette er færre enn forventet på grunn av et målrettet arbeid for å få ansatte over i ny jobb. For å fullføre omstillingen i 2011 er det en avsetning i balansen på 19 mill. kr. pr. 31.12.2010. Tilsvarende avsetning inn i året var på 120 mill. kr.

Andre driftskostnader og avskrivninger er redusert med 124 mill. kr fra året før. Denne reduksjonen kommer fra mange tiltaksområder, men avviklingen av seks fabrikker står for den største enkelteffekten.

Driftsresultat (EBIT) ble 407 mill. kr mot 293 mill. kr året før, en forbedring med 114 mill. kr. Begge årene har betydelige effekter av engangsposter i form av salgsgvinster på eiendom, nedskrivning av verdien på fabrikker besluttet nedlagt,

omstillingskostnader, netto inntektsføring som følge av omlegging av AFP-ordningen, ansattes midlertidige avståelse fra lokale lønnsoppgjør i 2009 og eiernes midlertidige avståelse fra prisøkning på råvaren i 2009. Etter dette er justert EBIT på 180 mill. kr i 2010 mot 50 mill. kr i 2009, en forbedring på 130 mill. kr.

Finansresultatet ble minus 82 mill. kr mot minus 134 mill. kr året før. Forbedringen skyldes en markert økning i resultat fra tilsluttede selskap og lavere netto rentekostnad på grunn av lavere nivå på rentebærende gjeld. I løpet av året er netto rentebærende gjeld redusert med 535 mill. kr til 1907 mill. kr.

Resultat før skatt ble på 325 mill. kr mot 159 mill. kr. året før. Justert resultat før skatt ble 97 mill. kr mot minus 84 mill. kr i 2009, en forbedring med 181 mill. kr.

På årsmøtet i april 2010 ble andelskapitalen besluttet økt til 12000 kr pr. andel samtidig som det ble åpnet for å innbetale frivillige andelsinnskudd uten stemmerett. Videre ble det disponert inntil 70 mill. kr til individuelle medlemskapitalkonti som først kan utbetales etter årsmøtevedtak om 7 år. Målet med disse tiltakene var at eierne skulle bidra med 250 mill. kr i ny egenkapital i 2010. Oppslutningen om disse tiltakene har vært svært god hos eierne og målet ble oppnådd. Obligatorisk andelskapital er økt fra 63,6 mill. kr til 248,7 mill. kr, og det er innbetalt 2,1 mill. kr i frivillig andelskapital. Det står 67,6 mill. kr på individuelle medlemskapitalkonti etter at eiere uten leveranser i 2010, og som ikke ønsker å innbetale ny obligatorisk andelskapital, er utløst.

Styret vurderer det slik at årets resultat ikke gir grunnlag for etterbetaling, men foreslår å disponere inntil 70 mill. kr til individuelle medlemskapitalkonti i forhold til eiernes omsetning med Nortura SA i 2010. Resten av årsresultatet foreslås tillagt felleseid egenkapital. Med en slik disponering vil egenkapitalandelen pr. 31.12.2010 være på 40 %.

Markedsrisiko

Konsernet er utsatt for normal risiko som følge av konkurransesituasjonen i markedene det operer. Overlang tid har markedet vært preget av lav, men stabil vekst i kjøttforbruk. Fra 2009 er det utløst uventet store endringer i forbrukeratferd samtidig som dagligvarehandelen satser mer på egne merkevarer (EMV) i konkurranse med merkevarene. Dette ligger som en latent risiko også framover.

Finansiell risiko

Konsernets virksomhet er utsatt for renterisiko, kredittrisiko og i noen grad valutarisiko og styrer mot å ha en akseptabel risikoeksponering innenfor disse områdene.

Uønskede negative effekter på konsernets resultat, egenkapital og kontantstrøm unngås gjennom operasjonell overvåking og styring av risikoeksponering samt ved å bruke finansielle sikringsinstrumenter innen fastsatte rammer.

Renterisiko

Rentebærende gjeld er i hovedsak knyttet til flytende rente (NIBOR) og er eksponert for endringer i kortsiktig rentenivå. Rentesikringspolicyen er å sikre 1/3 av rentebærende gjeld mot rentesvingninger. Ved årsskiftet var 950 mill. kr knyttet til det langsiktige rentenivået gjennom rentebytteavtaler (swaps), med løpetid fra to til ni år. Innfrielse av samtlige rentesikringsavtaler pr 31.12.10 ville gitt et tap på 39,9 mill kr.

Likvidetsrisiko

Nortura finansierer en fjerdedel av sine løpende likvidetsbehov i sertifikatmarkedet og ved andre kortsiktige innlån. For å eliminere refinansieringsrisiko ved låneforfall er det etablert langsiktige kommitterte bilaterale lånerammer hos anerkjente banker på til sammen 1200 mill. kr. Rammene vil kunne dekke aktuelle låneforfall samt eventuelle ekstraordinære likvidetsbehov som påregnelig vil kunne oppstå i et industriselskap med Norturas virksomhet og omfang. Nortura har tilgang til å låne fra fondet for kjøtt og fondet for egg til å finansiere lagerbeholdningene for markedsregulering.

Valutarisiko

Konsernet er eksponert mot valutasvingninger knyttet til internasjonal handel, virksomhet i Danmark og England, samt innkjøp med oppgjør i utenlandsk valuta. Konsernet benytter finansielle instrumenter, primært valutaterminer og -opsjoner til å redusere denne risikoen.

Kredittrisiko

Gjennom konsentrasjonen i dagligvarehandelen har Nortura etterhvert langt færre, men større debitorer i konsernets største markedssegment. Betalingsevnen vurderes som god, noe som har vært synliggjort gjennom svært små tap gjennom flere år. Risikoen er noe større i industrimarkedet og på tilgodehavender på omsetning (livdyr) til eiernes egen produksjon. I disse markedssegmentene er det mange små aktører slik at risikoen samlet sett er beskjeden.

Nortura har garantiforpliktelser i forbindelse med driftskredittordningen i landbruket hvor andel av innvilget kreditt ved utgangen av 2010 var på 365 mill. kr.

Disponering av årsresultatet

Årsresultat i Nortura SA	205 127 841
Overføres til fond for vurderingsforskjeller	9 432 501
Avsatt til rente på andelsinnskudd og medlemskapitalkonti	7 000 000
Overføres til individuelle medlemskapitalkonti	70 000 000
Overføres til fri egenkapital	118 695 340

Styrets vurdering og utvikling framover

Norturas egg- og kjøttindustri skal drifte virksomheten på en god, effektiv og lønnsom måte til det beste for sine eiere. Styret har satt ambisiøse krav for å nå disse målene, og vurderer årsresultatet for 2010 som akseptabelt tatt i betraktning den synkende marginen det er på kjøtt i sluttmarkedet.

Et enstemmig årsmøte var i april med på å videreutvikle samvirket gjennom sitt vedtak om egenkapitalutvidelse. Med vedtak om økt obligatorisk andelsinnskudd samt innføring av medlemskapitalkonto og tilbud om frivillig andelsinnskudd, ga årsmøtet ytterligere kraft og mulighet til å utvikle selskapet. Styret er tilfreds med å registrere at vi har nådd de mål vi satte oss, både når det gjelder oppslutning fra eierne og økt egenkapital.

Nortura har i 2010 gjennomført en reduksjon i administrasjonen og en sterk omstrukturering

av industrivirksomheten. Dette har vært helt nødvendig for å sikre selskapet konkurransekraft. Vi har gjennomført tiltak i tråd med LØFT programmet som startet i 2009, og vi skal klare å nå de måla som vi da satte oss mot slutten av 2012. Tiltak for å forenkle strukturen spesielt i Sør-Norge fortsetter og kontinuerlig forbedring som arbeidsmetodikk vil gjennomgående bli innført. Utviklingen i markedet har imidlertid vist oss at vi må strekke oss ytterligere for at Nortura skal sikre markedslederposisjonen, og derfor har styret økt sine ambisjoner for å styrke konkurransekraften i sluttmarkedet.

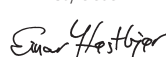
Sluttmarkedet for kjøtt og egg har vært særdeles krevende i 2010. Forbrukerprisen i sluttmarkedet har gått ned med 3,4 %. Dette skyldes i stor grad det voldsomme kampanjepresset som har vært på kjøtt. Styret er bekymret for denne utviklingen som rammer en hel bransje og svekker evnen til innovasjon og produktutvikling. Styret vil framover ha fokus på å klare å snu denne utviklingen.

I februar 2011 avsa Jæren tingrett dom i saken mellom Jærkylling AS - et datterselskap i Cardinal Foods konsernet - og Nortura. Nortura tapte saken og ble også pålagt en midlertidig forføyning for 2011 med å levere 12 millioner kylling gjennom det felleseide selskapet Nærbø kyllingslakteri AS samt saksomkostninger på 2,6 mill kr. Nortura har valgt å anke dommen, og det er forventet at ankesaken først vil komme opp i Gulating lagmannsrett i første halvår 2012.

Mat og landbruksdepartementet nærmer seg nå en slutføring av den nye landbruksmeldingen. Nortura har vært med og bidratt med sine innspill i forhold til hva som blir viktig for å utvikle norsk landbruk i et 10 til 15 års perspektiv. Det er spesielt til forhold som vi er meget tydelige på: meldingen må ta for seg hele matkjeden, og det må gjøres kraftfulle grep som sikrer inntjening i hele verdikjeden.



Oslo, 15. februar 2011

 Sveinung Svebestad Styreleder	 Teig Olavsen	 Elisabeth Hoff Aarstad	 Kari Redse Håskjold	 Hans Kristian Heum	 Robert Rødsdalen	 Ken Ove Sletthaug	 Geir Olav Opheim Konsernsjef
 Einar Høstbjør Nestleder	 Lars Petter Bartnes	 Kjersti Hoff	 Jofrid Torland Mjåtveit	 Kay R. Kristoffersen	 Irene Åstveit	 Bjørge Karin Lekva	

KONSERNSTYRET



Sveinung Svebestad (50)

Fra Sandnes. Styremedlem fra 2006 og styreleder fra 2008. Driver med svin, melke- og storfekjøttproduksjon.



Einar Høstbjør (55)

Fra Sarpsborg. Styremedlem siden 2006 og nestleder siden 2008. Driver med produksjon av korn, oljevekster, skog, ved og slaktekylling.



Kay R. Kristoffersen (36)

Fra Sandefjord. Styremedlem siden 2006 og konserntillitsvalgt for NNN siden 2009. Ansatt ved Nortura Tønsberg.



Elisabeth Hoff Aarstad (49)

Fra Skarnes i Hedmark. Styremedlem i 2010 og driver med gris i kombinertbesetning.



Jofrid Torland Mjåtveit (46)

Fra Nærbø i Rogaland. Styremedlem i 2010 og driver med melk- og storfekjøttproduksjon.



Kjersti Hoff (48)

Fra Løten. Styremedlem siden 2008. Driver økologisk melk- og kjøttproduksjon.



Kari Redse Håskjold (51)

Fra Volda. Styremedlem siden 2008. Driver produksjon av storfekjøtt.



Robert Rødalden (50)

Fra Rena. Styremedlem siden 2006. Ansatt ved Nortura Elverum.



Hans Kristian Heum (63)

Fra Våle i Vestfold. Styremedlem siden 2008. Driver med svin- og kornproduksjon.



Irene Åstveit (45)

Fra Bergen. Styremedlem siden 2009. Ansatt i Nortura Marked.



Teig Madsen (49)

Fra Harstad. Vararepresentant i konsernstyret siden 2006 og styremedlem fra 2008. Driver med småfe og eggproduksjon.



Lars Petter Bartnes (42)

Fra Steinkjer. Styremedlem siden 2006. Driver med produksjon av melk, storfe, slaktekylling, korn og skog.



Ken Ove Sletthaug (49)

Fra Sandnes. Styremedlem siden 2006. Ansatt ved Nortura Forus.



Bjørg Karin Lekva (47)

Fra Bergen. Styremedlem siden 2008 og hovedtillitsvalgt for YS. Ansatt ved Nortura Rudshøgda.

KONSERNREGNSKAP

RESULTATREGNSKAP

Tall i 1000 kr			Konsern	Konsern	Morselskap	Morselskap
	Note		2010	2009	2010	2009
Driftsinntekter						
Salgsinntekt	4		15 303 884	15 286 721	14 247 439	14 589 938
Annen driftsinntekt	20		2 014 773	2 077 562	2 024 470	2 089 152
Sum driftsinntekter			17 318 657	17 364 283	16 271 909	16 679 090
Driftskostnader						
Varekostnad			11 191 336	10 976 495	10 641 356	10 800 715
Personalkostnader	6		3 361 004	3 434 060	3 140 249	3 168 021
Inntektsføring av gammel AFP-ordning	6,8		-176 878		-167 756	
Avskrivninger/nedskrivninger på varige driftsmidler	9		459 358	487 965	372 986	394 778
Avskrivninger/nedskrivninger av immaterielle eiendeler	10		5 146	11 318	-5 974	0
Annen driftskostnad	3		2 071 175	2 161 275	1 970 690	2 103 515
Sum driftskostnader			16 911 140	17 071 114	15 951 551	16 467 028
Driftsresultat			407 517	293 170	320 358	212 062
Finansinntekter og finanskostnader						
Resultat fra investering i datterselskap					22 854	29 013
Resultat fra investering i tilknyttede selskap	12		24 917	4 355	24 405	6 919
Annen finansinntekt	3		81 003	116 099	90 539	126 436
Annen finanskostnad	3		188 759	254 516	176 722	232 611
Netto finansposter			-82 838	-134 061	-38 925	-70 244
Ordinært resultat før skattekostnad			324 679	159 109	281 433	141 818
Skattekostnad	17		97 041	52 287	76 305	40 866
ÅRSRESULTAT			227 638	106 822	205 128	100 953
Minoritetens andel av årsresultatet			15 549	11 392		
Styret foreslår følgende disponering av årets resultat:						
Overføres til fond for vurderingsforskjeller					9 433	11 978
Avsatt rente på andelskapital	18				7 000	
Overføres til medlemskapitalkonto					70 000	70 000
Overføres til/fra fri egenkapital					118 695	18 975
Sum disponert					205 128	100 953

KONSERNREGNSKAP

BALANSE EIENDELER

Tall i 1000 kr

	Note	Konsern 31.12.10	Konsern 31.12.09	Morselskap 31.12.10	Morselskap 31.12.09
Anleggsmidler					
<i>Immaterielle eiendeler</i>					
Utsatt skattefordel	17	178 544	234 283	155 119	205 231
Goodwill	10	-43 592	25 104	-55 671	0
Sum immaterielle eiendeler		134 952	259 387	99 448	205 231
<i>Varige driftsmidler</i>					
Bygninger, tomt og annen fast eiendom	9	2 120 542	2 138 348	1 805 941	1 367 024
Maskiner og anlegg	9	778 758	817 354	597 852	635 856
Driftsløsøre, inventar o.l.	9	302 666	199 622	277 348	168 004
Sum varige driftsmidler		3 201 966	3 155 324	2 681 141	2 170 884
<i>Finansielle anleggsmidler</i>					
Investeringer i datterselskap	11			190 068	228 246
Lån til foretak i samme konsern	15			310 060	550 824
Investeringer i tilknyttede selskap	12	158 577	147 590	151 959	141 331
Lån til tilknyttet selskap		36 509	48 713	36 509	48 713
Investeringer i aksjer og andeler	13	55 634	44 468	48 547	37 377
Pensjonsmidler	8	338 572	319 788	342 340	316 789
Andre langsiktige fordringer	15	48 075	71 823	46 532	69 964
Sum finansielle anleggsmidler		637 367	632 383	1 126 014	1 393 245
Sum anleggsmidler		3 974 285	4 047 093	3 906 602	3 769 359
Omløpsmidler					
<i>Varebeholdning</i>					
Varebeholdning	5	1 753 135	1 916 970	1 680 588	1 816 494
Sum varebeholdning		1 753 135	1 916 970	1 680 588	1 816 494
<i>Kortsiktige fordringer</i>					
Kundefordringer	15	1 179 809	1 105 505	1 073 320	1 054 880
Andre kortsiktige fordringer	15	109 271	187 006	111 887	208 877
Sum kortsiktige fordringer		1 289 080	1 292 512	1 185 206	1 263 757
<i>Investeringer</i>					
Markedsbaserte aksjer	14	19 026	17 527	19 026	17 527
Sum investeringer		19 026	17 527	19 026	17 527
<i>Kontanter og bankinnskudd</i>					
Kontanter og bankinnskudd		250 760	216 967	129 384	181 792
Sum kontanter og bankinnskudd		250 760	216 967	129 384	181 792
Sum omløpsmidler		3 312 001	3 443 976	3 014 205	3 279 570
SUM EIENDELER		7 286 286	7 491 070	6 920 807	7 048 929

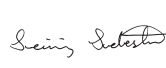
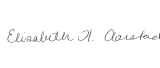
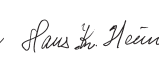
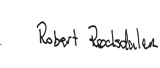
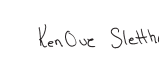
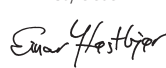
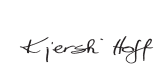
KONSERNREGNSKAP

BALANSE GJELD OG EGENKAPITAL

Tall i 1000 kr

	Note	Konsern 31.12.10	Konsern 31.12.09	Morselskap 31.12.10	Morselskap 31.12.09
Egenkapital					
Innskutt egenkapital					
Obligatorisk andelskapital	18	248 741	63 652	248 741	63 652
Frivillig andelskapital	18	2 124		2 124	
Sum innskutt egenkapital		250 865	63 652	250 865	63 652
Opptjent egenkapital					
Fri egenkapital	18	0	0	2 293 195	2 249 951
Konsernets fond	18	2 452 995	2 380 971	0	0
Fond for vurderingsforskjeller	18	0	0	97 873	88 440
Medlemskapitalkonto	18	137 656		137 656	
Minoritetsinteresser	18	72 446	64 145	0	0
Sum opptjent egenkapital		2 663 097	2 445 116	2 528 724	2 338 391
Sum egenkapital		2 913 962	2 508 768	2 779 589	2 402 043
Langsiktig gjeld					
Avsetning for forpliktelser					
Pensjonsforpliktelser	8	142 715	359 492	138 702	337 288
Avsetning for forpliktelser	16	167 553	282 630	144 160	250 068
Utsatt skatt	17	3 026	4 068	0	0
Sum avsetning for forpliktelser		313 294	646 189	282 862	587 355
Annen langsiktig gjeld					
Gjeld til kredittinstitusjoner	16,19	878 363	1 007 400	837 000	837 500
Obligasjonslån	19	880 500	1 000 000	880 500	1 000 000
Ansvarlig lån	15	52	2 702	52	2 702
Annen langsiktig gjeld	15	31 719	35 352	28 380	31 774
Sum annen langsiktig gjeld		1 790 634	2 045 453	1 745 932	1 871 976
Sum langsiktig gjeld		2 103 928	2 691 642	2 028 794	2 459 331
Kortsiktig gjeld					
Gjeld til kredittinstitusjoner		0	5 871	0	0
Leverandørgjeld	15	977 987	786 010	909 180	765 149
Betalbar skatt	17	50 080	43 271	30 136	25 460
Skyldig offentlige avgifter	16	216 359	254 395	197 167	229 118
Annen kortsiktig gjeld	21,15	1 023 969	1 201 111	975 940	1 167 828
Sum kortsiktig gjeld		2 268 395	2 290 659	2 112 424	2 187 555
SUM GJELD OG EGENKAPITAL		7 286 286	7 491 070	6 920 807	7 048 929

Oslo, 15. februar 2011

 Sveinung Svebestad Styreleder	 Teig Madsen	 Elisabeth Hoff Aarstad	 Kari Redse Håskjold	 Hans Kristian Heum	 Robert Rødsdalen	 Ken Ove Sletthaug	 Geir Olav Opheim Konsernsjef
 Einar Høstbjør Nestleder	 Lars Petter Bartnes	 Kjersti Hoff	 Jofrid Torland Mjåtveit	 Kay R. Kristoffersen	 Irene Åstveit	 Bjørge Karin Lekva	

KONSERNREGNSKAP

KONTANTSTRØM

Tall i 1000 kr	Konsern 2010	Konsern 2009	Morselskap 2010	Morselskap 2009
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
Resultat før skattekostnad	324 679	159 109	281 433	141 818
- Periodens betalte skatter	-30 177	-21 405	-13 466	-7 175
-/+ Gevinst og tap på anleggsmidler	-35 355	-193 580	-35 538	-194 949
+ Avskrivninger og nedskrivninger	464 503	499 042	367 012	394 778
- Inntektsføring av gammel AFP-ordning	-176 878		-167 756	
+/- Endring i varelager	163 836	26 702	175 314	20 586
+/- Endring i kundefordringer	-74 304	76 677	-35 781	36 688
+/- Endring i leverandørgjeld	191 977	-43 463	162 810	-35 703
+/- Resultat ved bruk av egenkapitalmetoden	-24 917	-4 355	-24 405	-6 919
+/- Poster klassifisert som investerings/finansierings aktiviteter	-460	-8 781	-161 432	-317 287
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter	-199 041	330 338	-209 370	279 516
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	603 863	820 284	338 821	311 353
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	42 871	271 826	42 493	267 889
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-510 080	-793 158	-450 357	-356 602
+/- Endring i langsiktige fordringer	23 748		21 432	
+ Innbetalinger ved andre investeringer og utbytte	75 480		83 793	
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	-15 545	-4 384	-14 618	-4 384
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-383 526	-525 716	-317 256	-93 097
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
+ Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	700 609	249 246	497 000	257 012
- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-927 372	-222 469	-611 125	-187 500
+/- Netto inn-/utbetalinger av obligasjonslån	-119 500		-119 500	
+/- Netto endring i kassekreditt	-5 871	-133 231		-143 229
+/- Inn / utbetalinger av egenkapital	164 369	541	164 369	541
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-187 766	-105 913	-69 256	-73 176
= Netto endring i kontanter og bankinnskudd	32 572	188 655	-47 691	145 080
+ Beholdning av kontanter og bankinnskudd ved periodens begynnelse	216 967	28 312	181 792	3 163
+ Likvider ved fusjon	1 221		-4 716	33 549
= Beholdning av kontanter og bankinnskudd ved periodens slutt	250 760	216 967	129 384	181 792

NOTER

NOTE 1

REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

KONSOLIDERING

Konsernregnskapet presenterer samlet økonomisk stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer for morselskapet, Nortura SA, og datterselskapene. Datterselskap omfatter de selskap hvor Nortura SA direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse anses, i utgangspunktet, å foreligge når en direkte eller indirekte eier mer enn 50 % av den stemmeberettigede kapital. Det anvendes enhetlige regnskapsprinsipp for alle selskap som inngår i konsernet.

Alle transaksjoner mellom konsernselskapene, mellomværende og urealiserte konserngevinster elimineres i konsernregnskapet.

Eierandeler i datterselskap innarbeides i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til virkelig verdi. Kostpris som overstiger virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold for forventet økonomisk levetid. Ved oppkjøp anvendes nominell skattesats ved beregning av utsatt skatt på merverdi eksklusiv goodwill. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital.

Tilknyttede selskap er selskap der konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, og hvor andelen er av langsiktig strategisk karakter. Betydelig innflytelse foreligger normalt der konsernet har en eierandel på mellom 20 % og 50 %. Tilknyttede selskap innarbeides etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Konsernets andel av resultatet fra tilknyttede selskap er basert på resultat etter skatt i det tilknyttede selskapet med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier som skyldes at kostpris på eierandelene var høyere enn den ervervede andel av bokført egenkapital. I resultatregnskapet er andel av resultatet i tilknyttet selskap vist under finansposter. I balansen vises eierandeler i tilknyttede selskap under anleggsmidler. Andel av underskudd i tilknyttede selskap resultatføres ikke hvis dette medfører at balanseført verdi av investeringen blir negativ, med mindre konsernet har påtatt seg en forpliktelse eller avgitt garantier for det tilknyttede selskapet.

Ved innarbeidelse av investeringer i datterselskap og tilknyttede selskap hvor årsregnskapene er utarbeidet i utenlandsk valuta, omregnes balanseposter til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Resultatposter omregnes til norske kroner ved å benytte gjennomsnittskurs for regnskapsåret. Omregningsdifferansen som oppstår ved at selskapets inngående egenkapital og årets resultat er omregnet til annen kurs enn utgående egenkapital, føres som korleksjon til konsernets egenkapital. Dette omfatter også kursgevinster eller – tap som oppstår på transaksjoner som anses som valutasikring av en nettoinvestering i et utenlandsk selskap.

DRIFTSINNTEKTER OG ANDRE INNTEKTER

Inntekt fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

DRIFTSKOSTNADER

Kostnader resultatføres i samme periode som tilhørende inntekt.

SÆRLIGE POSTER

Særlige poster er vesentlige poster som er uvanlige og/eller uregelmessige. Slike poster spesifiseres på egen linje, og grunnlaget for presentasjon på egen linje opplyses om i en note.

HOVEDREGEL FOR KLASIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år, samt andre eiendeler som knytter seg til varekretsløpet, klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

IMMATERIELLE EIENDELER

Goodwill

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler i virksomheten på oppkjøpstidspunktet. Goodwill ved oppkjøp av datterselskap er klassifisert som immateriell eiendel. Goodwill ved kjøp av andel i tilknyttet selskap inngår i balanseført verdi på investeringer i tilknyttet selskap. Goodwill testes årlig for verdifall og balanseføres til anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivninger for goodwill er fem år med mindre lengre levetid er særskilt begrunnet.

ANLEGGSMIDLER

Varige driftsmidler

Investeringer i produksjonsanlegg og andre varige driftsmidler måles til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over kroner 15.000. Renter som knytter seg til anleggsperioden for betydelige varige driftsmidler under oppføring balanseføres som en del av kostprisen. Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de framtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Leieavtaler

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leie etter en konkret vurdering av den enkelte avtale.

Eiendeler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leie), balanseføres som varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelser medtas i balanseposten avsetning for forpliktelse til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i datterselskap vurderes etter kostmetoden, og tilknyttet selskap vurderes etter egenkapitalmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene vurderes til anskaffelseskost fratrukket eventuelle nedskrivninger. Nedskrivning til virkelig verdi gjennomføres dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene som representerer avkastning i eiertiden, inntektsføres som annen finansinntekt.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Investeringer i anleggsaksjer og andeler hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene som representerer avkastning i eiertiden, inntektsføres som annen finansinntekt.

OMLØPSMIDLER

Varer

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter "først inn - først ut"-prinsippet og antatt salgspris. Kostpris for tilvirkede varer er direkte materialer, direkte lønn samt andel av indirekte tilvirkningskostnader, mens kostpris for innkjøpte varer er anskaffelseskost. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av eventuell nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk pr. årsslutt.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Obligasjoner og plasseringer i pengemarkedspapirer

Markedsbaserte finansielle instrumenter, herunder aksjer og obligasjoner, som inngår i en handelsportefølje vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Andre kortsiktige investeringer vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

Bankinnskudd og kontanter

Regnskapslinjen bankinnskudd og kontanter inkluderer kontanter og bankinnskudd.

PENSJONSORDNINGER

Selskapet har pensjonsordninger som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonstelser. Forpliktelsen kostnadsføres over opptjeningsperioden i henhold til planens opptjeningsformel. Allokeringmetoden tilsvaret planens opptjeningsformel med mindre det vesentligste av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn. Pensjonsforpliktelser beregnes på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og nivået på folketrygdens grunnbeløp og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang og uføretariff. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto pensjonsforpliktelse fratrasket virkelig verdi av pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelse på underfinansierte ordninger balanseføres som langsiktige finansielle forpliktelser, mens netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger balanseføres som finansielle anleggsmidler dersom det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes. Arbeidsgiveravgift inkluderes i tallene for faktisk underfinansierte ordninger.

Endringer i forpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplanen, kostnadsføres umiddelbart dersom planendringer er ubetingede på tidspunkt for endring. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik mot beregningsforutsetningene, fordeles over ansatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsperiode for den del av avvikene som overstiger 10 % av det høyeste av henholdsvis brutto pensjonsforpliktelse og brutto pensjonsmidler.

Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrasket estimert avkastning på pensjonsmidlene, korrigert for fordelt virkning av estimatavvik og endringer i pensjonsplaner, klassifiseres som ordinær driftskostnad og er presentert sammen med lønn og andre ytelser under personalkostnader i resultatregnskapet.

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til innskuddsbaserte pensjonsordninger kostnadsføres når de påløper.

Ansettelse i Nortura SA etter 1.7.2007 opptjener pensjon etter innskuddsbasert ordning.

SKATTER

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) korrigert for feil i tidligere års beregninger, endring i netto utsatt skatt, samt formuesskatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto i balansen for skatteposisjoner knyttet til selskap som inngår i skattekonsernet. Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Utsatt skattefordel balanseføres når det er sannsynlig at denne kan utnyttes i fremtidige år.

VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til valutakurs på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta, som ikke inngår i sikringsforhold, vurderes til dagskurs og eventuelle urealiserte og realiserte gevinster eller tap resultatføres under finansposter.

Resultatførte valutavirkninger på gjeld som sikrer netto investeringer i utenlandske datterselskap reverseres i konsernselskapet og føres mot omregningsdifferanse under egenkapitalen.

FINANSIELLE INSTRUMENTER

Nortura benytter finansielle sikringsinstrumenter for å redusere effekten av svingningene i valutakurser og markedsrenter (NIBOR). Sikringsinstrumentene balanseføres ikke. Endring i beregnet markedsverdi for sikringshandler myntet på regnskapsperioder senere enn balansedato resultatføres først i den aktuelle regnskapsperiode.

BRUK AV ESTIMATER OG INFORMASJON OM BETYDELIGE ESTIMATER

De beskrevne regnskapsprinsippene innebærer at ledelsen i Nortura SA har anvendt estimater og forutsetninger som påvirker poster i resultat og balanse. Estimaten baseres på erfaring og en vurdering av underliggende faktorer. Framtidige hendelser og endringer i rammebetingelser kan medføre at estimater og forutsetninger må endres. Endringer i regnskapsmessige estimater resultatføres i den periode estimatene endres, med mindre utsatt resultatføring følger av god regnskapsskikk. Vurderinger, estimater og forutsetninger som har vesentlig effekt for regnskapet oppsummeres nedenfor.

Avskrivninger

Avskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler er basert på antatt levetid for disse. Endrede markedsforhold og framtidige investeringsbeslutninger vil påvirke eksisterende produksjonskapasitet og forventet brukstid. Dette kan gi grunnlag for endrede avskrivningsprofiler og vil påvirke framtidige resultater.

Nedskrivninger

Nortura SA har betydelige investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler inkludert goodwill, tilknyttede selskaper og datterselskap. Disse anleggsmidlene testes for nedskrivninger når det foreligger indikatorer på mulig verdifall. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser, avtalestrukturer, negative hendelser eller andre driftsforhold. Ved beregning av gjenvinnbart beløp må det gjøres en rekke estimater vedrørende framtidige kontantstrømmer der prisbaner, salgsvolum og levetid er blant de viktigste faktorene.

Pensjoner

Beregning av virkelig verdi av pensjonsforpliktelser er basert på flere økonomiske og demografiske forutsetninger. Enhver endring i de anvendte forutsetninger påvirker den beregnede forpliktelsen. Det henvises til note for en nærmere beskrivelse av hvilke forutsetninger som er lagt til grunn.

Utsatt skattefordel

Utsatt skattefordel balanseføres bare i den grad det er sannsynlig at det vil være framtidig skattepliktig overskudd som er stort nok til å nyttiggjøre seg skattefordelen enten ved at enheten har vist overskudd nylig eller ved at det er identifisert eiendeler med merverdier.

Avsetninger

For enkelte resultatposter i regnskapet avsettes det for forventende framtidige kostnader basert på estimater og informasjon som er tilgjengelig på tidspunkt for regnskapsavleggelse. Disse avsetningene kan avvike fra faktisk framtidig kostnad. Avsetninger knytter seg eksempelvis til omstillingskostnader, tap på kunder, ukurans på varer og betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, herunder omtvistede forhold og rettsaker.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden.

FUSJON

I 2010 ble det gjennomført fusjon mellom Nortura SA, Malvik Slakteribygge AS, Nortura Eggprodukter AS, Nortura Hå Eiendom AS og Rendalen Kjøtt AS. Fusjonen er en mor-datter-fusjon. Selskapene er fusjonert med Nortura SA som det overtagende selskap. Fusjonen ble gjennomført med effekt fra 1.1.2010 og regnskapsmessig kontinuitet er lagt til grunn. Sammenligningstall for 2009 er ikke omarbeidet, men proformatall fremgår av note 2.

NOTE 2

PROFORMAINFORMASJON

I 2010 er det gjennomført fusjon mellom Nortura SA og selskapene Malvik Slakteribygge AS, Rendalen Kjøtt AS, Nortura Eggprodukter og Nortura Hå Eiendom AS. Fusjonen ble gjennomført med effekt fra 1.1.2010 og regnskapsmessig kontinuitet er lagt til grunn. Resultat og balanse for Nortura SA, med sammeligningbare tall for 2009.

		Proformatall for 01.01.2010
RESULTAT	2010	2009
Sum driftsinntekter	16 271 909	16 527 721
Sum driftskostnader	15 951 551	16 294 588
Driftsresultat	320 358	233 132
Netto finansposter	-38 925	-81 719
Ordinært resultat før etterbetaling og skattekostnad	281 433	151 413
EIENDELER		
Sum immaterielle eiendeler	99 448	213 524
Sum varige driftsmidler	2 681 141	2 621 538
Sum finansielle anleggsmidler	1 126 014	923 910
Sum anleggsmidler	3 906 602	3 758 972
Sum varebeholdning	1 680 588	1 855 902
Sum kortsiktige fordringer	1 185 206	1 222 378
Sum investeringer	19 026	17 527
Sum kontanter og bankinnskudd	129 384	177 075
Sum omløpsmidler	3 014 205	3 272 883
SUM EIENDELER	6 920 807	7 031 854
GJELD OG EGENKAPITAL		
Sum innskutt egenkapital	250 865	63 652
Sum opptjent egenkapital	2 528 724	2 338 095
Sum egenkapital	2 779 589	2 401 747
Sum avsetning for forpliktelser	282 862	515 825
Sum annen langsiktig gjeld	1 745 932	1 953 073
Sum langsiktig gjeld	2 028 794	2 468 898
Sum kortsiktig gjeld	2 112 424	2 161 209
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	6 920 807	7 031 854

NOTE 3

SAMMENSLÅTTE POSTER	Konsern 2010	Konsern 2009	Morselskap 2010	Morselskap 2009
Annen finansinntekt				
Renteinntekter fra foretak i samme konsern			12 086	16 558
Annen renteinntekt	49 760	74 195	48 314	72 906
Annen finansinntekt	8 783	6 087	16 290	13 783
Valutagevinst	16 942	27 408	8 330	14 780
Verdiendring av markedsbaserte investeringer	5 519	8 408	5 519	8 408
Sum finansinntekt	81 003	116 099	90 539	126 436
Annen finanskostnad				
Rentekostnader til foretak i samme konsern			36	123
Annen rentekostnad	170 019	227 719	163 775	216 143
Annen finanskostnad	6 928	7 995	6 732	7 581
Valutatap	11 812	14 413	6 180	4 376
Nedskrivning av finansielle omløpsmidler og anleggsmidler		4 388		4 388
Sum finanskostnad	188 759	254 516	176 722	232 611
Andre driftskostnader				
Reperasjon og vedlikehold	282 056	262 762	239 539	227 144
Energikostnader	263 546	191 800	222 036	159 984
Transportkostnader	323 639	321 363	285 071	306 300
Andre driftskostnader	1 201 934	1 385 350	1 066 673	1 239 469
Andre driftskostnader samme konsern			157 371	170 617
Sum annen driftskostnad	2 071 175	2 161 275	1 970 690	2 103 515

NOTE 4

SPESIFISERING AV SALGSINNTEKTER	Konsern 2010	Konsern 2009	Morselskap 2010	Morselskap 2009
Salg til				
Dagligvare, storhusholdning og KBS	9 917 143	9 974 835	9 917 143	9 974 835
Industri salg	2 847 239	2 843 253	2 824 885	2 727 713
Eksport	736 779	494 947	31 498	8 754
Markedsregulering	21 301	72 140	21 301	72 140
Øvrige områder	1 781 423	1 901 546	1 149 689	1 321 471
Salg til datterselskaper		-	302 922	485 025
Sum salgsinntekter	15 303 884	15 286 721	14 247 439	14 589 938

KBS = Kiosker, bensinstasjoner og servicestasjoner

NOTE 5

SPESIFISERING AV VAREBEHOLDNING

	Konsern 31.12.10	Konsern 31.12.09	Morselskap 31.12.10	Morselskap 31.12.09
Råvarer	659 621	661 010	612 528	600 860
Varer under tilvirkning og ferdigvarer	699 108	746 822	682 017	709 620
Annet (Bisonpaller, plastpaller, krok, lastebærere, plastbakker mv.)	316 977	339 174	308 615	336 050
Markedsreguleringslager	77 429	169 965	77 429	169 965
Sum varebeholdning	1 753 135	1 916 970	1 680 588	1 816 494

NOTE 6

PERSONALKOSTNADER

	Konsern 2010	Konsern 2009	Morselskap 2010	Morselskap 2009
Lønninger	2 501 443	2 516 423	2 329 183	2 311 125
Arbeidsgiveravgift	361 700	389 205	339 434	362 084
Pensjonskostnader	183 619	234 448	179 554	214 029
Innleid arbeidshjelp	177 390	176 273	165 856	171 413
Andre ytelser	136 853	117 711	126 222	109 369
Sum personalkostnader	3 361 004	3 434 060	3 140 249	3 168 021
Inntektsføring av gammel AFP-ordning (se note 8)	-176 878		-167 756	
Gjennomsnittlig antall utførte årsverk	5 786	6 100	5 452	5 779
Honorar og lønn til styret, råd, utvalg og konsernsjef			2010	2009
Honorarer og fraværsgodtgjørelse til styret, råd og utvalg			4 250	3 838
Lønn til konsernsjef			3 249	3 130
Andre godtgjørelser til konsernsjef			300	313
Sum honorarer og lønn til styret og konsernsjef			7 799	7 281
Avsetning for pensjons- og andre forpliktelser			2010	2009
Tidligere Konsernsjef				28 846
Konsernsjef			6 484	4 674
Andre i konsernledelsen			15 371	13 107

Avtaleforhold vedrørende konsernsjefen:

Dersom konsernsjefen ønsker å fratre stillingen, gjelder en oppsigelsestid på 6 måneder regnet fra utløpet av kalendermåneden da oppsigelsen foreligger. Dersom Nortura SA velger å bringe ansettelsesforholdet til opphør, og partene ikke er blitt enige om en annen ordning, medfører dette at konsernsjefen fratrer sin stilling straks og uten oppsigelsestid. I et slikt tilfelle vil Konsernsjefen beholde sin lønn og sosiale ytelser i atten måneder etter mottakelse av skriftlig oppsigelse. Konsernsjefen har rett til ytelser fra selskapets kollektive pensjonsordning. Konsernsjefen har krav på en livslang tilleggspensjon fra fylte 67 år, tilsvarende differansen mellom 65 % av pensjonsgrunnlaget og pensjon fra folketrygden og den kollektive pensjonsordning. Med pensjonsgrunnlag forstås årslønn ved fratredelsen. Ved fratredelse før fylte 62 år opptjener Konsernsjefen 1/18. del tilleggspensjon pr år for hele ansettelsestiden som konsernsjef. Telleren i brøken utgjør antall ansettelsesår fra tiltredelsen som konsernsjef. Til dekning av Nortura SAs påløpte kostnader vedrørende pensjonsrettigheter utover den kollektive pensjonsordningen, er det i regnskapet for 2010 en avsetning på kroner 1.810.377. Forpliktelsen er beregnet av aktuar. Konsernsjefen har et lån på kr 900.000 i selskapet.

Avtaleforhold vedrørende den øvrige konsernledelsen:

Konsernledelsen består foruten konsernsjef Geir Olav Opheim av følgende personer: Kai Linnes, Runar Larsen, Egil Olsvik, Tor Aamot, Arne Kr. Kolberg, Jo Henning Espevalen og Kristin Olstad Schea. Dersom konsernet velger å bringe arbeidsforholdet til opphør, beholder konserndirektørene sin lønn og sosiale ytelser i 12 måneder.

	Lønn	Fordel fri bil	Annet	Pensjons- kostnad	Avtale om førtidspensjon	Pensjons- avtale	Tilleggs- pensjon	Bilordning
Runar Larsen	1 411 900	130 100	5 077	533 092	Fra fylte 62 år	Fra 67 - Foretaksperson	Ingen	Fri bil
Egil Olsvik	1 376 631	141 929	6 543	1 157 274	Fra fylte 62 år	Fra 67-77 - 66% opp til 20G	Fra 77 - Foretakspensjon	Fri bil
Kai Linnes	1 467 242	83 744	2 643	1 686 393	Fra fylte 62 år	Fra 67-77 - 66% opp til 20G	Fra 77 - Foretakspensjon	Fri bil
Arne Kr. Kolberg	1 592 185	143 067	10 811	297 701		Fra 67 - Foretakspensjon	Ingen	Fri bil
Tor Aamodt	1 277 903	126 213	6 094	44 793	Fra fylte 65 år	Fra 67-77 - 66% opp til 20G	Fra 77 - Foretakspensjon	Fri bil
Jo Henning Espevalen	1 335 697	139 613	6 250	47 635		Fra 67-77 - 66% opp til 20G	Fra 77 - Foretakspensjon	Fri bil
Kristin Olstad Schea	284 033	21 666	360	11 875		Fra 67-77 - 66% opp til 20G	Fra 77 - Foretakspensjon	Fri bil
Sum	5 847 958	498 840	25 074	3 778 763				

Tor Aamodt ansatt 01.02.2010. Jo Henning Espevalen ansatt 09.03.2010. Kristin Olstad Schea ansatt 01.11.2010

Styret i Nortura SA		Styrehonorar	Andre godtgjørelser	Sum godtgjørelser
Styreleder	Sveinung Svebestad	455 000	284 900	739 900
Nestleder	Einar Høstbjør	175 000	139 900	314 900
Styremedlem	Teig Madsen	145 000	131 700	276 700
Styremedlem	Elisabeth Hoff Aarstad	120 834	15 133	135 967
Styremedlem	Birte Usland	48 333		48 333
Styremedlem	Jofrid Torland Mjåtveit	96 667	50 100	146 767
Styremedlem	Ken Ove Sletthaug	145 000	6 078	151 078
Styremedlem	Kay R. Kristoffersen	145 000	6 575	151 575
Styremedlem	Hans Kr Heum	145 000	147 300	292 300
Styremedlem	Kjersti Hoff	145 000	101 600	246 600
Styremedlem	Kari Redse Håskjold	145 000	128 100	273 100
Styremedlem	Björg Karin Lekva	90 624	6 575	97 199
Styremedlem	Lars Petter Bartnes	145 000	119 900	264 900
Styremedlem	Robert Rødsdalen	145 000	3 717	148 717
Styremedlem	Ole Martin Fjeldberg	15 000	39 000	54 000
Styremedlem	Bente Roer	78 333	111 400	189 733
Styremedlem	Hans Chr Sveen	60 417	6 543	66 960
Styremedlem	Irene Åstveit	103 333	3 825	155 732
Styremedlem	Viggo Sennesvik	86 667	3 945	90 612
Ordfører	Gabriel Joa	75 000	43 700	118 700
Varaordfører	Aud Borge	15 000	21 600	36 600
Sum honorarer		2 580 208	1 371 591	4 000 373
Kontrollkomite i Nortura SA				
Leder i kontrollkomite	Eivind Glestad	50 000	27 900	77 900
Nestleder i kontrollkomiteen	Terje Rømmen	40 000	68 000	108 000
Medlem	Odd Gunnar Mosen	40 000	23 400	63 400
Sum honorarer		130 000	119 300	249 300

Alle medlemstillitsvalgte har fraværsgodtgjørelse. Kretsledere honoreres med fraværsgodtgjørelse for de oppdrag de gjør for organisasjonen.

Fraværsgodtgjørelse	Kr. 1 800,- for fravær over 4 timer
	Kr. 900,- for fravær under 4 timer

NOTE 7

HONORAR TIL REVISJON

	Konsern 2010	Konsern 2009	Morselskap 2010	Morselskap 2009
Lovpålagt revisjon	2 649	1 842	2 010	1 127
Andre attestasjonstjenester	274	295	243	242
Skatterådgivning	104	152	93	104
Andre tjenester	261	727	210	638
Sum	3 287	3 016	2 555	2 111
Alle beløp er eksklusiv merverdiavgift				

NOTE 8

PENSJONER

Nortura er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Pensjonsordningene tilfredsstiller kravene i denne loven. Konsernet har en ytelsesbasert ordning som ble lukket i 2007 og innskuddsbasert ordning for øvrige ansatte. Den ytelsesbaserte ordningen behandles regnskapsmessig som en ytelsesplan. Nortura har fra og med 2010 gått over til NRS 6. Endringen knyttet til overgangen fra NRS 6A til NRS 6 er behandlet som en estimatendring. All forpliktelse tilhørende de aktive medlemmene i AFP ordningen er tatt ut i 2010. Forpliktelsen som ligger igjen pr. 1.1.2011 tilhører AFP-pensjonistene og den generelle underdekningen på LO/NHO Fellesordningen. Kostnaden i 2010 blir derfor en inntektsføring. Dette fremgår av egen linje i regnskapet som "Inntektsføring av gammel AFP-ordning"

	Konsern		Morselskap	
Omfatter ordningene 31.12.2010 følgende ansatte:	Ansatte	Pensjonister	Ansatte	Pensjonister
Medlem i pensjonskassen, ytelsesordning	4213	2239	4039	2225
Innskuddsbasert pensjon	3038		2837	
Individuelle ordninger	35	1	35	
AFP	7251	277	6876	270
	Konsern 2010	Konsern 2009	Morselskap 2010	Morselskap 2009
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	115 479	145 406	107 920	133 230
Rentekostnad	105 835	111 200	101 917	105 767
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-114 034	-113 840	-111 013	-109 660
Administrasjonskostnader	0	0	0	0
Avskrivning av aktuariemessige gevinster/tap	36 347	53 016	34 538	50 223
Arbeidsgiveravgift	13 978	18 923	12 786	17 030
Årets pensjonskostnad (ytelsesordning)	157 605	214 706	146 148	196 590
Kostnadsført premie innskuddsordninger	24 632	37 875	21 511	34 680
Andre pensjonskostnader, herunder AFP premie	33 534	26 398	31 878	24 402
Total pensjonskostnad	215 770	278 979	199 536	255 672
Inntektsføring knyttet til gammel AFP-ordning	-176 878		-167 756	

PENSJONSFORPLIKTELSE OG PENSJONSMIDLER

Morselskap

	2010			2009		
	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
Endring brutto pensjonsforpliktelse:						
Pensjonsforpliktelse 1.1.	2 231 011	307 402	2 538 413	2 280 874	301 238	2 582 112
Tilgang og avgang	25 170	1 646	26 816	0	0	0
Kostnad ved innværende periodes pensjonsopptjening	97 287	10 315	107 602	106 380	26 493	132 872
Rentekostnad	97 774	4 282	102 056	96 723	9 135	105 857
Opphør av gammel AFP-ordning	0	-148 128	-148 128	0	0	0
Aktuariell gevinster og tap	-99 948	-6 931	-106 879	-189 942	-4 231	-194 173
Utbetaling pensjon/fripoliser	-68 073	-47 026	-115 099	-63 023	-25 232	-88 255
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12	2 283 221	121 560	2 404 780	2 231 011	307 402	2 538 413
Endringer brutto pensjonsmidler:						
Virkelig verdi pensjonsmidler 1.1	1 926 063		1 926 063	1 712 590		1 712 590
Oppkjøp og salg	20 581		20 581	0		0
Faktisk avkastning på pensjonsmidler	77 536		77 536	157 383		157 383
Premieinnbetalinger	139 518		139 518	119 113		119 113
Utbetaling av pensjoner/fripoliser	-68 073		-68 073	-63 023		-63 023
Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12	2 095 625	0	2 095 625	1 926 063	0	1 926 063
Netto pensjonsforpliktelse	187 596	121 560	309 155	304 948	307 402	2 538 413
Arbeidsgiveravgift av forpliktelsen	26 451	16 450	42 901	42 998	16 251	59 248
Ikke resultatført estimatavvik	-549 943	692	-549 251	-655 024	13 960	-641 064
Ikke resultatført planendringer	-6 443	0	-6 443	-9 710	-325	-10 036
Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12	-342 340	138 702	-203 638	-316 789	337 288	20 499

PENSJONSFORPLIKTELSE OG PENSJONSMIDLER

Konsern

	2010			2009		
	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
Endring brutto pensjonsforpliktelse:						
Pensjonsforpliktelse 1.1.	2 340 967	320 909	2 661 876	2 395 016	314 331	2 709 348
Kostnad ved innværende periodes pensjonsopptjening	104 632	10 529	115 161	116 625	28 423	145 048
Rentekostnad	101 494	4 479	105 974	101 607	9 684	111 291
Opphør av gammel AFP-ordning	0	-156 425	-156 425	0	0	0
Aktuariell gevinster og tap	-117 815	-7 343	-125 158	-208 160	-5 645	-213 805
Utbetaling pensjon/fripoliser	-68 556	-47 395	-115 950	-64 121	-25 883	-90 005
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12	2 360 723	124 755	2 485 478	2 340 967	320 909	2 661 876
Endringer brutto pensjonsmidler:						
Virkelig verdi pensjonsmidler 1.1	2 001 756		2 001 756	1 778 198		1 778 198
Faktisk avkastning på pensjonsmidler	80 623		80 623	158 305		158 305
Premieinnbetalinger	146 121		146 121	129 374		129 374
Utbetaling av pensjoner/fripoliser	-68 556		-68 556	-64 121		-64 121
Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12	2 159 945	0	2 159 945	2 001 756	0	2 001 756
Netto pensjonsforpliktelse	200 778	124 755	325 534	339 211	320 909	660 120
Arbeidsgiveravgift av forpliktelsen	28 310	16 901	45 211	47 829	18 145	65 974
Ikke resultatført estimatavvik	-561 312	1 059	-560 254	-690 695	14 240	-676 455
Ikke resultatført planendringer	-6 348	0	-6 348	-9 609	-325	-9 935
Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12	-338 572	142 715	-195 857	-313 264	352 969	39 704

NOTE 8 FORTS.

ENDRINGER I FORPLIKTELSEN	Konsern 2010	Konsern 2009	Morselskap 2010	Morselskap 2009
Netto pensjonsforpliktelse 1.1	39 704	2 058	26 002	-12 955
Resultatført pensjonskostnad	157 605	214 706	146 148	196 590
Inntektsføring knyttet til gammel AFP-ordning	-176 878	0	-167 756	0
Premiebetalinger (ekskl. adm kostnader)	-181 837	-166 471	-173 883	-152 070
Administrasjonskostnader	0	0	0	0
Oppkjøp og salg	-34 451	-10 589	-34 149	-11 067
Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12.	-195 857	39 704	-203 638	20 499
 Balanseførte pensjonsmidler	 338 572	 319 788	 342 340	 316 789
Balanseført pensjonsforpliktelse	142 715	359 492	138 702	337 288

Ved beregning av pensjonskostnad og pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn i konsernet og morselskap

	2010	2009
Diskonteringsrente	4,00 %	4,40 %
Avkastning på pensjonsmidler i %	4,60 %	5,60 %
Lønnsvekst i %	3,75 %	4,25 %
Pensjonsregulering i %	0,50 %	1,30 %
Regulering av folketrygdens grunnbeløp	3,75 %	4,00 %
Uttakstilbøyelighet AFP	Ikke aktuelt	40%-50 fra 62 år

Prosentvis fordeling av pensjonsmidlene på investeringskategorier pr 31. desember 2010 og 2009 var

	2010	2009
Aksjer verdijustert	15,60 %	14,80 %
Omløpsobligasjoner	59,10 %	57,00 %
Pengemarked	6,40 %	4,20 %
Anleggsobligasjoner	3,30 %	7,60 %
Eiendom	6,80 %	6,90 %
Annet	8,80 %	9,50 %

NOTE 9

VARIGE DRIFTSMIDLER

Morselskap	Bygninger og Tomt	Maskiner	Driftsløsøre	Sum 2010	Sum 2009
Anskaffelseskost 01.01.	3 335 972	2 969 872	1 050 962	7 356 806	5 941 154
Tilgang ved fusjon anskaffelseskost 01.01	468 941	68 014	8 643	545 597	1 368 752
+ Tilgang i året	142 398	202 285	105 674	450 357	356 602
- Avgang i året	-76 390	-47 871	-17 288	-141 549	-309 702
Anskaffelseskost 31.12	3 870 920	3 192 300	1 147 991	8 211 211	7 356 806
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.	-2 064 979	-2 594 448	-870 644	-5 530 070	-5 185 923
Bokført verdi 31.12	1 805 941	597 852	277 348	2 681 141	2 170 884
Årets avskrivning	122 733	190 073	60 180	372 986	370 769
Årets nedskrivning				0	24 009
Økonomisk levetid (tomt avskrives ikke)	10-40 år	5-10 år	3-10 år		
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær		
Regnskapsmessig gevinst/tap (-) solgte driftsmidler	36 831	-574	-719	35 538	194 949
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler		2 817	20 799	23 616	20 846
Bokført verdi 31.12 av balanseførte leieavtaler	107 509	19 355	780	127 644	226 218
herav årets avskrivning	7 498	17 825	1 142	26 466	34 572
Nåverdi av leiebetalingen	122 092	22 048	19	144 160	250 065

Konsern	Bygninger og Tomt	Maskiner	Driftsløsøre	Sum 2010	Sum 2009
Anskaffelseskost 01.01.	4 214 964	3 411 414	1 199 010	8 825 388	8 404 495
Tilgang ved fusjon anskaffelseskost 01.01				0	192 182
+ Tilgang i året	135 044	262 948	112 088	510 080	600 976
- Avgang i året	-53 824	-62 520	-25 157	-141 501	-372 265
Anskaffelseskost 31.12	4 296 184	3 611 842	1 285 940	9 193 967	8 825 388
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.	-2 175 643	-2 833 084	-983 274	-5 992 001	-5 670 064
Bokført verdi 31.12	2 120 542	778 758	302 666	3 201 966	3 155 324
Årets avskrivning	153 934	233 528	71 597	459 058	455 266
Årets nedskrivning	0	0	299	299	32 700
Økonomisk levetid (tomte avskrives ikke)	10-40 år	5-10 år	3-10 år		
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær		
Regnskapsmessig gevinst/tap (-) solgte driftsmidler	36 831	-574	-902	35 355	193 541
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	0	2 991	29 765	32 756	27 715
Bokført verdi 31.12 av balanseførte leieavtaler	107 509	42 588	780	150 877	255 647
herav årets avskrivning	7 498	24 021	1 142	32 661	40 768
Nåverdi av leiebetalingen	122 092	45 442	19	167 553	279 711

NOTE 10

IMMATRIELLE EIENDELER

Morselskap	Goodwill	Sum 2010	Sum 2009
Anskaffelseskost 01.01.	0	0	
Tilgang ved fusjon anskaffelseskost 01.01	1 904	1 904	
+ Tilgang i året	-63 550	-63 550	
- Avgang i året		0	
Anskaffelseskost 31.12	-61 646	-61 646	
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.	5 974	5 974	
Bokført verdi 31.12	-55 671	-55 671	
Årets avskrivning	-5 974	-5 974	
Årets nedskrivning			
Økonomisk levetid	5 år		
Avskrivningsplan	lineær		

Goodwill knytter seg til :	2010	2009
Nortura Eggprodukter AS	1 524	
Refusjonsbeløp mottatt fra Spis Grillstad for forpliktelse med leieslakting	-57 195	
Sum goodwill	-55 671	-

NOTE 10 FORTS.

Konsern	Varemerker og lignende	Goodwill	Sum 2010	Sum 2009
Anskaffelseskost 01.01.	4 314	103 246	107 560	105 656
Tilgang ved fusjon anskaffelseskost 01.01			0	0
+ Tilgang i året		-63 550	-63 550	1 904
- Avgang i året	-4 314		-4 314	0
Anskaffelseskost 31.12	0	39 696	39 696	107 560
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.		-83 289	-83 289	-82 457
Bokført verdi 31.12	0	-43 592	-43 592	25 104
Årets avskrivning		5 146	5 146	11 318
Årets nedskrivning				
Økonomisk levetid	5 år	5 år		
Avskrivningsplan	lineær	lineær		
Goodwill knytter seg til :			2010	2009
Norgården AS			736	6 184
Hå Rugeri AS			9 571	14 357
Nortura Eggprodukter AS			1 524	1 904
Noridane Foods AS			1 772	2 658
Refusjonsbeløp mottatt fra Spis Grillstad for forpliktelse med leieslakting			-57 195	
Sum goodwill			-43 592	25 104

NOTE 11

MORSELSKAPET HADDE PR. 31.12 FØLGENDE INVESTERINGER I DATTERSELSKAP

	Forretningskontor	Eier-/stemmeandel	Egenkapital i selskapet pr 31.12.2010	Andel av egenkapitalen i selskapet 31.12.2010	Bokført verdi 31.12.2010
Fjordkjøkken AS	Varhaug	56,5 %	63 172	35 692	14 700
Hå Rugeri AS	Hå	51,0 %	10 378	5 293	28 050
Karasjok Slakteeiendom AS	Karasjok	66,0 %	1 115	736	660
Lørenveien Kontorbygg AS	Oslo	100,0 %	16 025	16 025	16 984
Matiq AS	Trondheim	100,0 %	12 691	12 691	8 000
Matprat AS	Oslo	100,0 %	100	100	107
Midt Norge Nødslekteri AS	Trondheim	66,0 %	1 010	667	660
Noridane AS	Oslo	80,0 %	5 003	4 002	4 000
Norilia AS	Oslo	100,0 %	11 508	11 508	20 000
Norsk Dyremat AS	Hamar	100,0 %	1 084	1 084	750
Norsk Hundefor AS	Sirevåg	100,0 %	31 904	31 904	41 070
Norsk Protein AS	Hamar	75,0 %	138 654	103 991	48 904
Nortura Foods AS	Oslo	100,0 %	95	95	100
Nortura Hærland Eiendom AS	Eidsberg	92,0 %	6 327	5 821	5 572
Scandinavian Poultry Research AS	Våler	51,0 %	1 817	927	510
			300 883	230 535	190 068
Selskap eiet via datterselskap:					
Noridane Foods A/S	København, DK	100,0 %			

NOTE 12

SPESIFISERING AV TILKNYTTETE SELSKAP I MORSELSKAP OG KONSERN

	Forretnings- kontor	Eierandel	Kostpris 31.12.10	Bokført verdi 31.12.09	Tilgang/ avgang i året	Resultatandel	Utbytte/andre endringer	Bokført verdi 31.12.10
Tilknyttede selskap bokført etter egenkapitalmetoden i morselskapet								
Agrikjøp AS	Oslo	26,1 %	1 151	2 475		716	-627	2 564
Art-Nor AS	Finnsnes	34,2 %	225	2 036		-2	0	2 034
Bondevennen BA	Stavanger	33,3 %	1 079	1 546		256	-343	1 459
Borg Systemvask AS	Sarpsborg	40,0 %	200	2 592		1 887	-1 793	2 686
Curtis Wool Direct Holding Ltd (UK)	Ilkley, UK	50,0 %	17 445	14 794		5 174	-525	19 443
Dagens AS	Nærbø	34,0 %	15 510	0	510	-510	0	0
Eurofins Norsk Matanalyse AS	Oslo	20,0 %	4 410	0				0
Fjordland AS	Oslo	38,9 %	13 600	28 065		4 137	-5 848	26 354
Gårdsand AS	Re	20,0 %	100	1 173		683	0	1 856
Landteknikk AS	Oslo	49,8 %	6 220	64 234		11 014	-5 166	70 082
Malvik Vask og Terminal AS	Malvik	33,3 %	3 000		3 000	34	-2	3 032
Meråker Kjøtt AS	Meråker	50,0 %	3 504	2 838	750	543	0	4 131
Norsvin International AS	Hamar	25,0 %	13 018	465	5 250	-956	0	4 760
Nortura Hå Eiendom AS	Nærbø	44,6 %	0	8 640	-8 262	0	-377	0
Nærbø Kyllingslakt AS	Nærbø	50,0 %	6 150	3 075		154	0	3 229
Scanegg Holding AS (DK)	Danmark	20,0 %	0	31	-31	0	0	0
Springarbakken Eiendom AS	Flekkefjord	32,5 %	2 332	8 284		1 266	-313	9 237
Åstoppen Eiendom AS	Tønsberg	50,0 %	1 010	1 083		9	0	1 092
Sum investeringer i tilknyttede selskap hos morselskapet			88 954	141 331	1 217	24 405	-14 994	151 959
Tilknyttede selskap bokført etter egenkapitalmetoden hos datterselskaper								
Norskin AS	Horten	35,7 %	200	297		-32		265
Wahl Process Systems AS	Vigra	45,2 %	3 458	458				458
Miljøfor Norge AS	Ingeberg	38,1 %	1 403	5 504		544	-152	5 895
Sum investeringer i tilknyttede selskap hos datterselskap			5 061	6 259	0	512	-152	6 618
Sum investeringer i tilknyttede selskap i konsernet			94 016	147 590	1 217	24 917	-15 148	158 577

NOTE 13

ANDRE AKSJER OG ANDELER KLASSIFISERT SOM ANLEGGSMIDLER

Investeringer i aksjer og andeler hos morselskapet	Antall aksjer/andeler	Bokført verdi 31.12.10
Kulinarisk Institutt AS	5 000	500
Landbruksforsikring AS	8 770	19 572
Nortura Hærland Eiendom KS	48	3 675
Så Korninvest Midt-Norge AS	5 000	525
Telespor AS	1 350	1 000
Tun Media AS	10 867 305	13 806
Witvlei Meat LTD	5 600	7 474
Diverse aksjer (verdi under 500)		1 995
Sum investeringer i aksjer og andeler hos morselskapet		48 547
Investering i aksjer og andeler hos datterselskap		
Dryfood AS	258	2 000
Høgskulen for landbruk og bygdenæringar BA	100	500
Nortura Hærland Eiendom KS	46	4 423
Diverse aksjer (verdi under 500)		165
Sum investeringer i aksjer og andeler hos datterselskap		7 087
Sum investeringer i aksjer og andeler i konsernet		55 634

NOTE 14

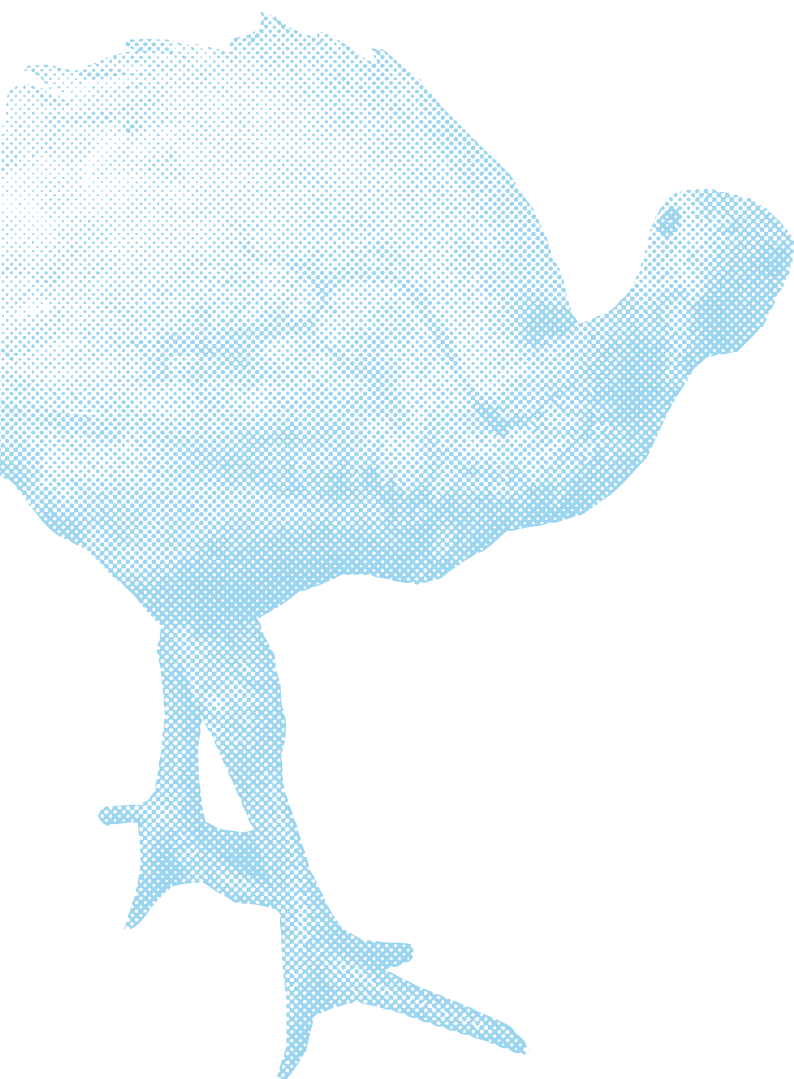
MARKEDSBASERTE AKSJER KLASSIFISERT SOM OMLØPSMIDLER

	Antall aksjer	Kostpris	Årets verdiendring	Bokført verdi 31.12.10
Telenor ASA	200 100	7 904	11 122	19 026
Sum markedsbaserte aksjer			11 122	19 026

NOTE 15

FORDRINGER OG GJELD

	Konsern 31.12.10	Konsern 31.12.09	Morselskap 31.12.10	Morselskap 31.12.09
Gjeld med forfall senere enn fem år				
Gjeld til kredittinstitusjoner	699 000	695 192	671 000	600 000
Ansvarlig lån		2 702		2 702
Annen langsiktig gjeld	31 671	35 352	28 332	31 774
Sum gjeld med forfall senere enn fem år	730 671	733 246	699 332	634 476
Mellomværende med foretak i samme konsern				
Kundefordringer			23 421	42 282
Andre kortsiktige fordringer			34 064	57 579
Lån til foretak i samme konsern			310 060	550 824
Sum fordringer			367 545	650 685
Mellomværende med foretak i samme konsern				
Leverandørgjeld			32 849	57 446
Annen kortsiktig gjeld			14 830	23 421
Sum gjeld			47 679	80 867



NOTE 16

PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

	Konsern 31.12.10	Konsern 31.12.09	Morselskap 31.12.10	Morselskap 31.12.09
Gjeld sikret ved pant				
Gjeld til kredittinstitusjoner	2 363			
Forpliktelse leid bygg	122 092	212 181	122 092	212 181
Forpliktelse leasing	45 461	70 448	22 067	37 887
Sum pantstillelser	169 916	282 629	144 159	250 068
Garantiansvar m.v.				
Garanti stillet overfor Wool Directs bankforbindelse	79 144	81 154	79 144	81 154
Garanti gitt i favør av DnB vedr lån Fjordkjøkken	55 000	55 000	55 000	55 000
Garantiansvar overfor datterselskap, medlemmer og ansatte	14 793	17 464	14 793	17 464
Garantiansvar i favør av Oslo Kemnerkontor (skattetrekk)	129 045	130 075	129 045	130 075
Garantiansvar i favør av Tollregion Oslo og Akershus	7 500	7 500	7 500	7 500
Garantiansvar i favør av Oslo Kommune, Næringsetaten	1 755	1 755	1 755	1 755
Garantiansvar i favør av Preseco OY, Finland		2 078		2 078
Kausjonsansvar i favør av Nærbø Kyllingslakt AS	15 000	15 000	15 000	15 000
Kausjonsansvar i favør av Prior Hærland Eiendom KS	79 815	85 741	79 815	85 741
Selvskyldnerkausjon i favør av Noridane Foods A/S (DK) (kassekreditt)	30 000	20 000	30 000	20 000
Selvskyldnerkausjon i favør av Noridane Foods A/S (DK)(valutahandel)	10 000	10 000	10 000	10 000
Selvskyldnerkausjon i favør av Noridane Foods A/S (DK)/ Noridane Foods AS	10 000	10 000	10 000	10 000
Sum garanti- og kausjonsansvar	432 052	435 767	432 052	435 767
Pantsatte eiendeler til bokførte verdier	Konsern 31.12.10	Konsern 31.12.09	Morselskap 31.12.10	Morselskap 31.12.09
Fordringer	3 793			
Varelager	19 005			
Varige driftsmidler	10 392			
Sum	33 191			

Konsernet har garantiforpliktelser i forbindelse med driftskredittordningen i landbruket. Bevilget ramme ved utgangen av 2010 var 737 mill kroner, og andel av innvilget kreditt var 365 millioner kroner. Konsernets andel av tapene har vært som følger (tall i tusen):

Årstall	2009	2008	2007	2006	2005
Andel av tap	146	0	34	324	17

NOTE 17

SKATT

	Konsern 2010	Konsern 2009	Morselskap 2010	Morselskap 2009
Betalbar skatt				
Resultat før skattekostnad	324 679	159 109	281 433	141 818
Permanente forskjeller inkludert konsernelimineringer	13 659	36 078	-24 386	-25 894
Resultatandel datterselskap og tilknyttede selskap	-24 917	-4 355	-24 405	-6 919
Anvendt underskudd til fremføring	1 665	-47 886	0	-43 146
Endring midlertidige forskjeller	-167 388	4 857	-162 641	-5 180
Grunnlag betalbar skatt (netto)	147 698	147 803	70 000	60 679
Skatt 28%	41 355	40 932	19 600	16 990
Benyttet godtgjørelse	0	-1 875	0	-1 875
Formueskatt	7 329	7 347	7 329	7 139
Avsetning latent forpliktelse skatt	3 207	3 207	3 207	3 207
Skatt ved oppkjøp og andre justeringer	-1 811	-6 340	0	0
Sum betalbar skatt	50 080	43 271	30 136	25 460
Skattekostnad				
Årets betalbare skatt	48 685	41 538	26 929	22 253
Avregning betalbar skatt fra tidligere år	-9 415	-1 906	-8 887	-1 864
Utsatt skatt, netto endring	55 540	12 423	54 110	8 585
Avsetning latent forpliktelse skatt	0	0	0	0
Justering skatteposisjoner	2 231	232	4 152	11 892
Sum skattekostnad	97 041	52 287	76 305	40 866
Spesifikasjon av forskjeller	Konsern 31.12.10	Konsern 31.12.09	Morselskap 31.12.10	Morselskap 31.12.09
Anleggsreserve driftsløsøre	-778 104	-781 653	-736 394	-743 802
Pensjonsmidler	338 572	319 788	342 340	316 789
Gevinst og tapskonto	33 077	202 094	43 191	214 699
Varelager	-16 480	-33 467	-12 206	-25 659
Leasing	-13 295	-22 493	-13 134	-22 934
Fordringsreserver	-16 116	-15 590	-16 000	-15 313
Regnskapsmessige avsetninger	-28 340	-129 972	-23 090	-119 460
Pensjonsforpliktelser	-142 715	-355 167	-138 702	-337 288
Andre forskjeller	-790	66	0	0
Sum midlertidige tidsforskjeller	-624 190	-816 394	-553 997	-732 966
Fremførbar ubenyttet godtgjørelse	-9	0		0
Underskudd til fremføring	-152	-1 821		0
Justering skatteposisjon og konserneffekter	-2 496	-3 983		0
Sum midlertidige forskjeller	-626 848	-822 198	-553 997	-732 966
Utsatt skattefordel (25-28%)	175 517	230 215	155 119	205 231
Vist i balansen:				
Utsatt skattefordel	178 544	234 283	155 119	205 231
Utsatt skattegjeld	-3 026	-4 068		
Netto utsatt skattefordel og utsatt skatt	175 517	230 215	155 119	205 231

NOTE 18

EGENKAPITAL

Obligatorisk andelskapital som er sagt opp, blir overført til kortsiktig gjeld

Frivillig andelskapital som er sagt opp, blir overført til langsiktig gjeld

Egenkapitalen i morselskapet					
Årets endringer i egenkapital	Obligatorisk andelskapital	Frivillig andelskapital	Fri egenkapital	Medlemskapitalkonto	Fond for vurderingsforskjeller
Egenkapital 01.01	63 652		2 249 951		88 440
Overføring til medlemskapitalkonto fra resultat 2009			-69 296	69 296	
Innbetaling og utbetaling av andelskapital	185 089	2 124		-1 640	
Årets resultat			125 695	70 000	9 433
Avsatt rente på andelskapital			-7 000		
Omregningsdifferanse og andre endringer			-6 155		
Egenkapital 31.12. hos morselskapet	248 741	2 124	2 293 195	137 656	97 873

Rente på andelskapital fordeler seg på følgende måte

Obligatorisk andelskapital	2 910
Frivillig andelskapital	50
Medlemskapitalkonto	4 040
Sum	7 000

Egenkapitalen i konsernet					
Årets endringer i egenkapital	Obligatorisk andelskapital	Frivillig andelskapital	Konsernets fond	Medlemskapitalkonto	Minoritetsinteresser
Egenkapital 01.01	63 652		2 380 971		64 145
Overføring til medlemskapitalkonto fra resultat 2009			-69 296	69 296	
Innbetaling og utbetaling av andelskapital	185 089	2 124		-1 640	
Årets resultat			142 089	70 000	15 549
Avsatt rente på andelskapital			-7 000		
Minoritetens andel utbytte					-8 390
Omregningsdifferanse og andre endringer			6 231		1 142
Egenkapital 31.12. hos konsernet	248 741	2 124	2 452 995	137 656	72 446

NOTE 19

FINANSIELL RISIKO OG FINASIERING

Konsernets virksomhet er utsatt for renterisiko, kredittisiko og i noen grad valutarisiko og styrer mot å ha en akseptabel risikoeksponering innenfor disse områdene. Rentebærende gjeld er i hovedsak knyttet til flytende rente (NIBOR) og er eksponert for endringer i kortsiktig rentenivå. Rentesikringspolicyen er å sikre ca 1/3 av rentebærende gjeld mot rentesvingninger. Ved årsskiftet var 950 mill. kr knyttet til det langsiktige rentenivået gjennom rentebytteavtaler ("swaps"), med løpetid fra to til ni år. Innfrielse av samtlige rentesikringsavtaler pr 31.12.10 ville gi et tap på 39,9 mill kr.

Nortura-konsernets viktigste kunder er grossister og enkeltkunder innenfor alle kundesegmenter. Betalingsevnen vurderes å være god noe som er synliggjort gjennom svært begrensende tap gjennom flere år. Nortura har garantiforpliktelser i forbindelse med driftskredittordningen i landbruket hvor andel av innvilget kreditt ved utgangen av 2010 var 365 mill kr og tilsvarende ved utgangen av 2009 var 402 mill kr.

Konsernet er eksponert mot valutasvingninger knyttet til internasjonal handel, virksomhet i Danmark og England, samt innkjøp med oppgjør i utenlandsk valuta. Konsernet benytter finansielle instrumenter til å redusere denne risikoen. Ved årsskiftet hadde Nortura og datterselskaper foretatt terminsikring av 2,5 mill euro med innfrielse i 2011. Innløsning av terminkontraktene 31.12.10 ville gitt konsernet hatt en gevinst på 1,5 mill norske kroner.

FINANSIERING

Langsiktig finansiering:

Nortura har tatt opp to obligasjonslån, begge med en ramme på 500 mill. kr. Totalt 1 000 mill. kr er trukket opp pr 31.12.10. Lånene er notert på ABM (Alternative Bond Market). På denne markedsplassen er det ikke plikt å avlegge regnskap etter IFRS-standard. Nortura har kjøpt tilbake 119,5 mill. kr av obligasjonslånet NORT01 som forfaller i september 2012. Beholdning av egne obligasjoner er nettoført mot gjelden.

Øvrige langsiktige lån er ytet fra Eksportfinans (lånebeløp 397 mill kr, 4,5 års gjenværende løpetid) og Innovasjon Norge (lånebeløp 100 mill kr, 14 års gjenværende løpetid)

Andre innlån i morselskapet er delvis finansiert ved sertifikatlån med løpetid 3 til 12 måneder, samt andre kortsiktige innlån. For å eliminere refinansieringsrisikoen ved kortsiktige innlån er det etablert langsiktige, kommitterte trekkrammer på 1 200 mill. kr, med gjenværende løpetid på 5 til 6,5 år. Ved årsskiftet var det ikke trukket på disse rammene. Med bakgrunn i sikring av refinansieringsrisiko i trekkrammene, er kortsiktige innlån klassifisert som langsiktig gjeld, så lenge trekkrammene overstiger utestående kortsiktige innlån.

Morselskapet og datterselskaper har aktivert leieavtaler som hhv driftsmiddel og langsiktig forpliktelse, ihht regnskapsstandard for finansiell leasing. Betalingene regnskapsføres som rentekostnad og avdrag på forpliktelsen over løpetiden for den enkelte avtale. Forpliktelsene knyttet til aktivert leie er delvis eksponert for rentesvingninger og generell prisutvikling (KPI).

Kortsiktig finansiering

Det er etablert flervaluta kontosystemer i DnB NOR Bank ASA for Nortura SA med kassekreditt på 390 mill. kroner og for Fjordkjøkken AS på 20 mill. kroner, samt i Fokus Bank, filial av Danske Bank A/S for Noridane Foods AS (N) og Noridane Foods A/S (DK) med kassekreditt på 30 mill kroner. Morselskapet Nortura SA er i henhold til avtalene ansvarlig for datterselskaperens samlede trekkdisponering under disse rammene. I tillegg til kassekredittrammene har Nortura SA en kortsiktig trekkrettighet på 200 mill kr som var uttrukket pr 31.12.10.

De enkelte datterselskaper i konsernet er finansiert dels ved eksterne lån og dels lån fra morselskapet. Finansiering via morselskapet er delvis klassifisert som langsiktig gjeld i datterselskap og langsiktig lån til foretak i samme konsern i morselskapet.

NOTE 20

OFFENTLIGE TILSKUDD

	Konsern 2010	Konsern 2009	Morselskap 2010	Morselskap 2009
Tilskudd til kadaverhåndtering	5 030	4 970		
Norges Forskningsråd	1 244	5 320	1 244	5 320
Skattefunn	590	2 429	590	1 146
Innovasjon Norge og Kunnskapsdepartementet	597		597	
Statens landbruksforvaltning	8 713	7 518	8 713	7 518
Sum offentlige tilskudd	16 173	20 237	11 143	13 984

NOTE 21

REGNSKAP FOR ANVENDELSE AV OMSETNINGSavgiften FOR MORSELSKAPET

Inntekter fra omsetningsavgiften og jordbruksoppgjøret inngår i følgende resultatlinjer	Morselskap 2010	Morselskap 2009
Salgsinntekter	111 335	58 392
Andre driftsinntekter	206 001	199 363
Finansinntekter	3 204	3 005
Inngår i regnskapet som kostnadsreduksjoner	-18 204	-21 997
Sum inntekter	302 335	238 764
OVERSIKT OVER DISPONERTE MIDLER		
Mottatte midler		
Saldo midler til gode/-skyldig pr 01.01	1 797	-3 971
Omsetningsavgiftsmidler mottatt til reguleringsvirksomhet	179 456	70 747
Omsetningsavgiftsmidler mottatt til faglige tiltak	133 551	173 815
Sum mottatte midler	314 804	240 591
Forbrukte midler		
Faglige tiltak	132 723	94 801
Markedsregulering	172 439	143 993
Sum forbrukte midler	305 162	238 794
Midler til til gode/-skyldig	-9 641	-1 797
<i>I balansen er mellomværende med Omsetningsrådet og Landbruks- og matdepartementet ført i egen spesifikasjon</i>		
Mellomværende offentlige midler		
Midler til gode/-skyldig vedrørende markedsregulering og faglige tiltak	-9 641	-1 797
Til gode for trukne avgifter og tilskudd, samt korreksjoner mot tidligere perioder	8 675	38 545
Driftskredittlån		-170 000
Sum	-967	-133 252

Til Årsmøtet i
Nortura SA

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Nortura SA som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på TNOK 205 128 og konsernregnskap, som viser et overskudd på TNOK 227 638. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2010, resultatregnskap, og kontantstrømoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler om god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsipper er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet Nortura SA finansielle stilling per 31. desember 2010 og av deres resultater og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler om god regnskapsskikk i Norge.



Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskudd er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til attestasjonsstandard ISAE 3000, mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 15. februar 2011
BDO AS


Norunn Byrkjeland
Statsautorisert revisor

TILLITSVALGTE

KONSERNSTYRET NORTURA SA

Eiervalgte:

- Sveinung Svebestad, Kyrkjevn. 58, 4327 Sandnes, styreleder
- Einar Høstbjør, Holleby, 1708 Sarpsborg, nestleder
- Jofrid Torland Mjåtveit, Torland, 4365 Nærbø
- Elisabeth Hoff Aarstad, Aarstad, 2100 Skarnes
- Lars Petter Bartnes, Ner-Bartnes, 7730 Beitstad
- Hans Kristian Heum, Grøumveien 253, 3178 Våle
- Kari Redse Håskjold, Mork, 6100 Volda
- Kjersti Hoff, Høgholen, 2340 Løten
- Teig Madsen, Oldra, 9415 Harstad

Ansattvalgte:

- Kay R. Kristoffersen, Nortrue Tønsberg
- Ken-Ove Sletthaug, Nortura Forus
- Robert Rødsdalen, Nortura Elverum
- Hans Chr. Sveen, YS (22.04. – 15.09.2010)*
- Viggo Sennesvik, Område Nortura Bodø (22.04. - 15.09.2010)*

- Bjørge Karin Lekva, Nortura Rudshøgda
- Irene Åstveit, Nortura Bergen

*Valget av de ansatte ble ikke godtatt i Brønnøysund pga at kravet om kvinnelig ansattrepresentasjon ikke var oppfylt

KONSERNRÅD

- Gabriel Joa, Sandnesveien 20, 4050 Sola, ordfører
- Aud Borge, Borreveien 77, 3186 Horten, varaordfører
- Bente Roer, Nedre-Roer, 1580 Rygge
- Christen Engelou, Grimset, 2344 Ilseeng
- Svein Skurdal, Skurdal/Syrdal, 2647 Sør-Fron
- Ivar Kvinlaug, 4480 Kvinesdal
- Olav Røysland, Vollvn. 52, 4354 Voll
- Rasmus Tore Stople, Storebø, 5585 Sandeid
- Paul Sindre Vedeld, 6141 Rovde
- Heming Graffer, Aunet, 7560 Vikhammer
- Inger Hovde, 7717 Fornes
- Torgeir Løkås, Ness, 8215 Valnesfjord
- Bernt Mikalsen, Vik, 9475 Borkenes

I tillegg består konsernrådet av styret og lederne i fagutvalgene. Kontrollkomiteen og leder/nestleder i valgkomiteen har møterett.

KONTROLLKOMITEEN

- Eivind Glestad, Glestad, 2380 Brumunddal
- Terje Rømmen, 7168 Lysøysundet
- Odd Gunnar Mosen, Karlstadgt. 6, 0553 Oslo

VALGKOMITEEN

- Severin Klucken, Klucken Østre, 7660 Vuku
- Brit Brækhus, 6793 Innvik
- Elisabeth I. Hokstad, Grøtting Gård, 3261 Larvik
- Terje Amundsen, Hjellegård, 2910 Aurdal
- Saxe Frøshaug, Frøshaugvn., 54, 1860 Trøgstad
- Bernt Mikalsen, Vik, 9475 Borkenes
- Anne Lise Kindingstad, Kindingstad, 4160 Finny

FAGUTVALGENE

GRIS

- Nils Henry Haugen, Furustadvn. 180, 3232 Sandefjord (leder)
- Johan Arnt Dahlen, 7624 Ekne
- Geir Heggheim, Sørskor, 4120 Tau
- Astri Stai, Helgøyavegen 1230, 2350 Nes på Hedmark
- Ole Næss, Bilden, Aschiminna 44, 2760 Brandbu
- Else Norheim, Kjerringvik, 8400 Sortland
- Hans Kristian Heum, Grøumveien 253, 3178 Våle (styrerep.)

STORFE

- Terje Amundsen, Hjellegård, 2910 Aurdal (leder)
- Kjetil Larsgard, Larsgård, 3577 Hovet
- Finn Hognestad, Gardshaugv. 44, 4053 Ræge
- Jon A. Johansen, Andersdalen, 9027 Ramfjordbotn
- Reidar Kallestad, 5953 Fønnes
- Kåre Kvåle, Postboks 58, 7820 Spillum
- Jofrid Torland Mjåtveit, Torland, 4365 Nærbø (styrerep.)

SMÅFE

- Kjetil Granrud, Broen Berge, 2485 Rendalen
- Arnold Helland, 4387 Bjerkereim
- Robert Søndrål, Øvre Holsvegen, 3576 Hol
- Eli Berge Ness, Øen, 6978 Viksdalen
- Reidun S. Stølen, Rute 5, 7340 Opdal
- Eli Horsberg, 7982 Bindalseidet
- Kjersti Hoff, Høgholen, 2340 Løten (styrerep.)

FJØRFEKJØTT

- Ole Martin Fjeldberg, Saug, 2355 Gaupen (leder)
- Sigfast Myhr, Myhr, 7620 Skogn
- Erik Kvinge, Nord Kvinge, 5981 Masfjorden
- Terje Moi, Pollestadavegen 221, 4343 Orre
- Heidi Myhre, Solheim, 3080 Holmestrand

- Ole Johs. Egeland, Olavsrud, 1820 Spydeberg
- Terje Hagen, Gjerdrum Vestgaarden, 2436 Våler
- Øystein Mysen, Grønnsundveien 63, 1880 Eidsberg
- Halvor Oustad, Hammer, 2344 Ilseeng
- Einar Høstbjør, Holleby, 1708 Sarpsborg (styrerep.)

EGG

- Hans Arne Breivik, Lihaugen, Breivik, 5337 Rong (leder)
- Bernt Mikalsen, Vik, 9475 Borkenes
- Håkon Fiskvik, Munkeby, 7600 Levanger
- Sigurd Asklund, 6140 Syvde
- Anne Lise Kindingstad, Kindingstad, 4160 Finny
- Arild Viken, Reddal, 4886 Grimstad
- Magne Helgesen, Leikanrud – Flatland, 3656 Atrå
- Hans Christian Kihl, Kihl, 1640 Råde
- Amund Trøstheim, Kvam, 2350 Nes
- Kari Redse Håskjold, Mork, 6100 Volda (styrerep.)
-

ÅRSMØTEUTSENDINGENE APRIL 2010

- Gabriel Joa, Sandnesveien 20, 4050 Sola
- Aud Borge, Borreveien 77, 3186 Horten

Regionutvalg Nord

- Bernt Mikalsen, Vik, 9475 Borkenes
- Jon Arne Johansen, Andersdalen, 9027 Ramfjordbotn
- Margit Mathisen, Østerbotn, 9700 Lakselv
- Else Norheim, Åsanveien 17, 8400 Sortland
- Sissel H. Johansen, Bjørnskin, 8484 Risøyhamn
- Asgeir Larsen, Øksvik, 9060 Lyngseidet

Regionutvalg Polarsirkelen

- Torgeir Løkås, Ness, 8215 Valnesfjord
- Gunvald Jonassen, Saura, 8170 Engavågen
- Eli Horsberg, Horsberg, 7982 Bindalseidet
- Trond Mehus, Handå, 8700 Nesna
- Wanja Rakvaag, Nylængveien 47, 8630 Storforshei

Regionutvalg Midt-Norge Nord

- Inger Hovde, 7717 Steinkjer
- Kåre Kvåle, 7820 Spillum
- Ragnhild Almåsbaakk, 7590 Tydal
- Jørgen Baumfelder, 7650 Verdal
- Gunnar Fornes, 7520 Hegra
- Håkon Fiskvik, 7600 Levanger
- Rolf C. Berg, 7510 Skatval
- Harald Aune, 7790 Malm
- Mari-Anne Hoff, 7994 Leka
- Arve Okkenhaug, 7520 Hegra
- Ragnar Omli, 7760 Snåsa

Regionutvalg Midt-Norge Sør

- Heming Graffer, 7560 Vikhammer
- Knut Tore Børø, 7247 Hestvika
- Nina Kolltveit Sæter, 6652 Surnadal
- Ola Vøllan, 7160 Bjugn
- Arnt Ove Løvås, 7224 Melhus
- Halvor Braa, 7074 Spongdal
- Lars Kristian Kvernberg, 6460 Eidsvåg
- Arnstein Saltnes, 7350 Buvika

Regionutvalg Nord-Vest

- Paul Sindre Vedeld, 6141 Rovde
- Linda Gjerde Myren, 6210 Valldal
- Erik Kvinge, Nord-Kvinge, 5981 Masfjorden
- Synnøve Kjellstad, 6218 Hellesylt
- Bente Nordanger, Sande, 5977 Anneland
- Harald Ednar Hagen, Nordmark, 6433 Hustad
- Torkild Valle, Valle, 6408 Aureosen
- Lars Erik Hubred, 6391 Trestfjord
- Lidvin Hage, 6797 Utvik
- Anders Felde, 6826 Byrkjelo
- Eli Berge Ness, Øen, 6978 Viksdalen

Regionutvalg Vest

- Rasmus Tore Stople, Storebø, 5585 Sandeid
- Hans Arne Breivik, Lihaugen, Breivik, 5337 Rong
- Ann-Jorunn Farestveit, Farestveit, 5729 Modalen
- Even Øyri, Soldalsvegen 30, 5610 Øystese
- Lars Inge Aga, Aga, 5776 Nå i Hardanger
- Harald Hetland, 5584 Bjøa
- Reidar Kallestad, Keilen, 5953 Fønnes
- Torunn Blikra, 5576 Øvre Vats

Regionutvalg Jæren/Ryfylke

- Olav Røysland, Vollvn. 52, 4354 Voll
- Geir Heggheim, Sørskor, 4120 Tau
- Margunn Vatne, Vigdelsnesvn 56, 4053 Ræge
- Karl A. Nilsen, Ullandhaugleite 35, 4019 Stavanger
- Anne Lise Kindingstad, Kindingstad, 4160 Finny
- Willy Finnbakk, Løge, 4340 Bryne
- Kjetil Søyland, Søyland, 4330 Ålgård
- Arna Høyland, Høyland, 4365 Nærbø
- Sigurd Høyland, Kongeheim, 4365 Nærbø
- Siri Kvam Haugland, Haugland, 4340 Bryne
- Malvin Hebnes, Myklebustvn 43, 4056 Tananger
- Marianne Storhaug Strøm, Jærvn 801, 4352 Kleppe

- Gunn Svihus, Svihus, 4308 Sandnes

Regionutvalg Sør

- Ivar Kvinlaug, Mygland, 4480 Kvinesdal
- Erik Fløystad, A-Moland, 4800 Arendal
- Bjørn Ivar Bekkevold, Vinningland, 4387 Bjerkreim
- Inger Liv Thoresen, Haugland, 4720 Hægeland
- Tore Ingvald Brømnes, Brømnes, 4849 Arendal
- Øyvind P. Grønning, Sørlandsvei 1402, 4376 Helleland

Regionutvalg Øst

- Thor Hesbøl, Hesbøl, 2230 Skotterud
- Kjetil Larsgard, Larsgård, 3577 Hovet
- Robert Søndrål, Øvre Holsvegen, 3576 Hol
- Beate M. Didriksen, Lillevahr, 3160 Stokke
- Ståle Solnberg, Bisseberg nordre, 1746 Skjeberg
- Gunnar H. Li, Valenveien 308, 3800 Bø
- Ole Tom Bø, Burudveien 4, 1350 Lommedalen
- Hilda Vaa, Vehus, 3890 Vinje
- David Koht-Norbye, Skaltorpveien 110, 1850 Mysen
- Hans Martin Gran, Kjeldås, 3070 Sande
- Hans Chr. Kihl, Kihl, 1640 Råde
- Knut Haugland, Hauglandvn. 39, 3800 Bø i Telemark
- Heidi Myhre, Solheim Gård, 3080 Holmestrand
- Anne H. Burdal, Vestre Teien, 3070 Sande
- Hans Nummestad, Vik, 1892 Degernes
- Anne Glesaaen Kraggerud, Asper, 1820 Spydeberg
- Nils Henry Haugen, Furustadveien 180, 3232 Sandefjord
- Kari-Anne Svennebye Aanerud, Huseby Store, 1925 Blaker
- Magne Øynebråten, Øynebråten, 3550 Gol
- Håkon Blakkisrud, Blakkisrud, 2080 Eidsvoll

Regionutvalg Hedmark

- Christen Engelou, Grimset, 2344 Ilseeng
- Lars Raknerud, 2380 Brumunddal
- Jo Agnar Hansen, Tronslien, 2560 Alvdal
- Astrid Stai, Helgøyaveien 1230, 2350 Nes på Hedmark
- Terje Hagen, Gjerdrum Vestgaarden, 2436 Våler
- Toril Møystad, Grønli Gård, 2410 Hernes
- Bjarne Bentzen, Sorken Østre, 2443 Drevsjø
- Steinar Stolt, 7374 Røros
- Per Ole Røste, Røste, 2350 Nes på Hedmark
- Magne Svenkerud, 2324 Vang
- Karstein Bergset, Bergset, Nystu, 2485 Rendalen

Regionutvalg Oppland

- Svein Skurdal, Skurdal Sygard, 2647 Sør-Fron
- Terje Amundsen, Hjellegård, 2910 Aurdal
- Anne Marthe Ølstad, Ølstad, 2655 Lesja
- Gøril Barth, Høystadvegen, 2630 Ringebu
- Johan Narum, Torgunrud, 2847 Kolbu
- Ole Næss, Aschiminna 44, 2760 Brandbu
- Audun Kval-Engstad, Engstad, Saksumdal, 2608 Lillehammer
- Hans Amund Braastad, Bråstad N., 2634 Fåvang
- Andreas Høiby, Høiby, 2730 Lunner

Ansattvalgte

Område Nord

- Viggo Sennesvik, E. Erlandsensvei 14a, 8003 Bodø
- Asle Tronstad, Selsbakkv. 53, 7028 Trondheim
- Arve Pettersen, Nortura Steinkjer, Serviceboks 2508, 7725 Steinkjer
- Geir Bjørklund, Nortura Målselv, Andslimoen, 9325 Bardufoss

Område Øst

- Terje Kristiansen, Nortura Rudshøgda, Postboks 70, 2360 Rudshøgda
- Kenneth Johansen, Jaktveien 11, 1710 Sarpsborg
- Geir Olsen, Tunveien 8D, 3550 Gol
- Ann Kristin Kvaløysund, Viggosvei 6, 3122 Tønsberg

Område Vest

- Ole Vindenes, Hamre, 5281 Valestrandsfossen
- Bjarte Hundvebakke, Korsavegen 20, 6800 Førde
- Arvid Bukkøy, Hjorteveien 8, 4370 Egersund
- Per Reidar Olufsen, Berlandsveien, 4330 Ålgård

Prior-området

- Live Major, Åssvingen 8, 1890 Rakkestad
- Kjetil Iglettjern, Karoline Olsensvei 15, 1850 Mysen
- Tove Berit Berg, Zakarins vei 11, 3223 Tønsberg
- Terje Myrvold, Gamlevg., 2280 Gjesåsen

LO

- Harald Berge, Elgveien 16, 4323 Sandnes
- Dagfinn Nicolaisen, Breimovieien 9, 8665 Mosjøen
- Morten Malik, Matig, Jonsvannsvn. 140, 7048 Trondheim
- Ann Iren Karlsen, Øverteigen 1a, 9404 Harstad
- Olav Egeli, Hulderveien 57, 1388 Borgen
- Erik Engebretsen, Lalm, 2682 Lalm

YS

- Hans Christian Sveen, Sveigata 13, 5550 Sveio
- Morten Solhaug, Animalia, postboks 396, Økern, 0513 Oslo

Norturas mål er at aktiviteten ved fabrikkene våre i minst mulig grad skal påvirke det ytre miljøet.

Materialforbruk og gjenvinning

Emballasjebruken i Nortura utgjør totalt 10 941 tonn som er 1589 tonn mindre enn i 2009. Fordeling mellom de ulike emballasjetypene var fiber 5 192 tonn, laminater 2 845 tonn, monoplast 1 052 tonn og skåler 1 295 tonn. Resterende er metaller. Det er strenge krav til hva slags materialer som kan brukes til å pakke matvarer, og vi har ikke mulighet til å bruke resirkulerte materialer. Unntaket er eggkartonger som utgjør ca 15 % av vårt emballasjebruk.

Nortura er medlem av Grønt Punkt Norge som er næringslivets eget system for innsamling og gjenvinning av brukt emballasje. Emballasjevederlag betales for all emballasje som følger varene våre.

Energiforbruk og utslipp av CO₂ – Nortura Produksjon.

Norturas energiforbruk var i 2010 på totalt 344 GWh som er en øking på 6 GWh fra 2009.

Energieffektiviteten ble målt til 601 kWh pr tonn produsert kjøtt, noe som er en øking på 1,8 % det siste året. Konsernets mål er å bedre energieffektiviteten med 20 % innen 2011. Siden referanseåret 2006 er energieffektiviteten bedret med 6 % (fra 641 til 601 kWh/tonn veid). Divisjon Rødt Kjøtt har i samme periode bedret energieffektiviteten med 9,4 % (fra 707 til 641 kWh/tonn). Målet er dermed ikke nådd.

Vann- og avløp (m ³ /tonn) –Fjørfe	2008	2009	2010
Vann	5,16	4,98	4,67
Avløp	4,93	4,95	4,60

Energibruk (kWh/tonn veid) –Fjørfe	2008	2009	2010
Fjernvarme	107	122	95
Olje	7	1	2
El. Kraft	292	308	252
Propan / gass	37	46	59
Totalt	444	477	408

Vann- og avløp (m ³ /tonn) –Rødt kjøtt	2008	2009	2010
Vann	4,99	4,65	4,74
Avløp	4,08	3,85	3,89

Energibruk (kWh/tonn veid) –Rødt kjøtt	2008	2009	2010
Fjernvarme	21	19	20
Olje	79	79	87
El. Kraft	466	432	442
Propan / gass	69	79	92
Totalt	635	609	641

2010 har vært preget av at seks fabrikker har vært under avvikling og hvor produksjonen har vært begrenset. Ved disse fabrikkene er det en økning i spesifikt energibruk på mellom 100 og 140 % som påvirker Norturas samlede tall, fordi vi kun får registrert det variable energiforbruket i kalenderåret.

Ingen større investeringsprosjekter innenfor energioptimalisering er gjennomført i 2010, noe som ligger som en forutsetning for å nå målet på 20 % bedre energieffektivitet. På grunn av forhold utenfor Nortura er prosjektet med hybridvarmepumpe i Steinkjer ikke kommet i gang.

De ulike energikildene som benyttes i våre fabrikker er olje, fjernvarme, elektrisitet og gass (både propan og naturgass - se tabell). Målselv er den fabrikken som har redusert sitt spesifikke energibruk mest med 11 %.

Isolert sett står Norturas industrivirksomhet for ca. 1 % av landbrukets totale utslipp. Totalt slapp Norturas fabrikker ut 22 402 tonn CO₂ i 2010 som er en øking på 8,7 %. Årsaken til dette er dreining fra elektrofyrte kjeler til kjeler basert på gass og olje som er styrt av prisutviklingen for fossilt brensel og elektrisk kraft.

Vann og kjemikalier – Nortura Produksjon

Alt vann som benyttes i næringsmiddelindustrien må være av drikkevannskvalitet. Vannforbruket i 2010 var på 2,84 millioner m³ som er en liten reduksjon på 0,02 mill m³ fra 2009.

Alle slaktefabrikker må ha utslippstillatelse fra Fylkesmannen for å regulere belastningen på kommunalt avløpsnett. I perioden er tillatelsene for Namsos trukket tilbake etter ønske fra Nortura. Det har vært inspeksjoner av fylkesmannen på flere av våre fabrikker. Det arbeides nå for å få endret utslippstillatelser på Gol og Målselv. Ved Nortura Førde diskuteres løsninger mot det kommunale renseanlegget. Siden oppstarten av Nortura Malvik har sjenerende lukt oppstått i ledningstraseen fra slakteriet til sjøen selv om renseanlegget har god drift. Ved årsskiftet er dette fortsatt ikke løst.

Nortura arbeider systematisk med å følge opp kjemikaliene i henhold til OBS listene og substitusjonsplikten. Alle kjemikalier i henhold til OBS liste A (ikke lovlig og benytte) er fasert ut i løpet av 2010 og det arbeides systematisk med og redusere antall kjemikalier i henhold til OBS liste B (anbefalt redusert bruk). Hittil er 80% av kjemikaliene på liste B redusert.

DATTERSELSKAPER



Norilia BA

Omsetning 337,5 mill. kr.
Antall utførte årsverk 41
Eierandel 100 %

Virksomheten er salg av biprodukter fra slakting og nedskjæring på alle dyreslag. Norilia har egen virksomhet på hud, skinn, naturtarm, ull, råstoff til dyrefôr og noen eksportprodukter til mat. 70% av salget er eksporthandel og de viktigste markedene er i Europa og Asia. Hovedkontoret er i Oslo.



NoriDane Food AS (DAN)

Omsetning 382,3 mill. kr.
Antall utførte årsverk 9
Eierandel 100 %

Driver internasjonal handel med kjøttvarer. Hovedkontoret er i København, med avdelingskontorer i Oslo, Polen og Ungarn.



Norsk Hundefôr AS

Omsetning 100,8 mill. kr.
Antall utførte årsverk 34
Eierandel 100 %

Driver produksjon og salg av hundefôr. Hovedkontoret er i Sirevåg.



Norsk Dyremat AS

Omsetning 22,6 mill. kr.
Antall utførte årsverk 3,8
Eierandel 100 %

Driver produksjon og salg av dyremat. Hovedkontoret er på Rudshøgda.



Matiq AS

Omsetning 168,7 mill. kr.
Antall utførte årsverk 97
Eierandel 100 %

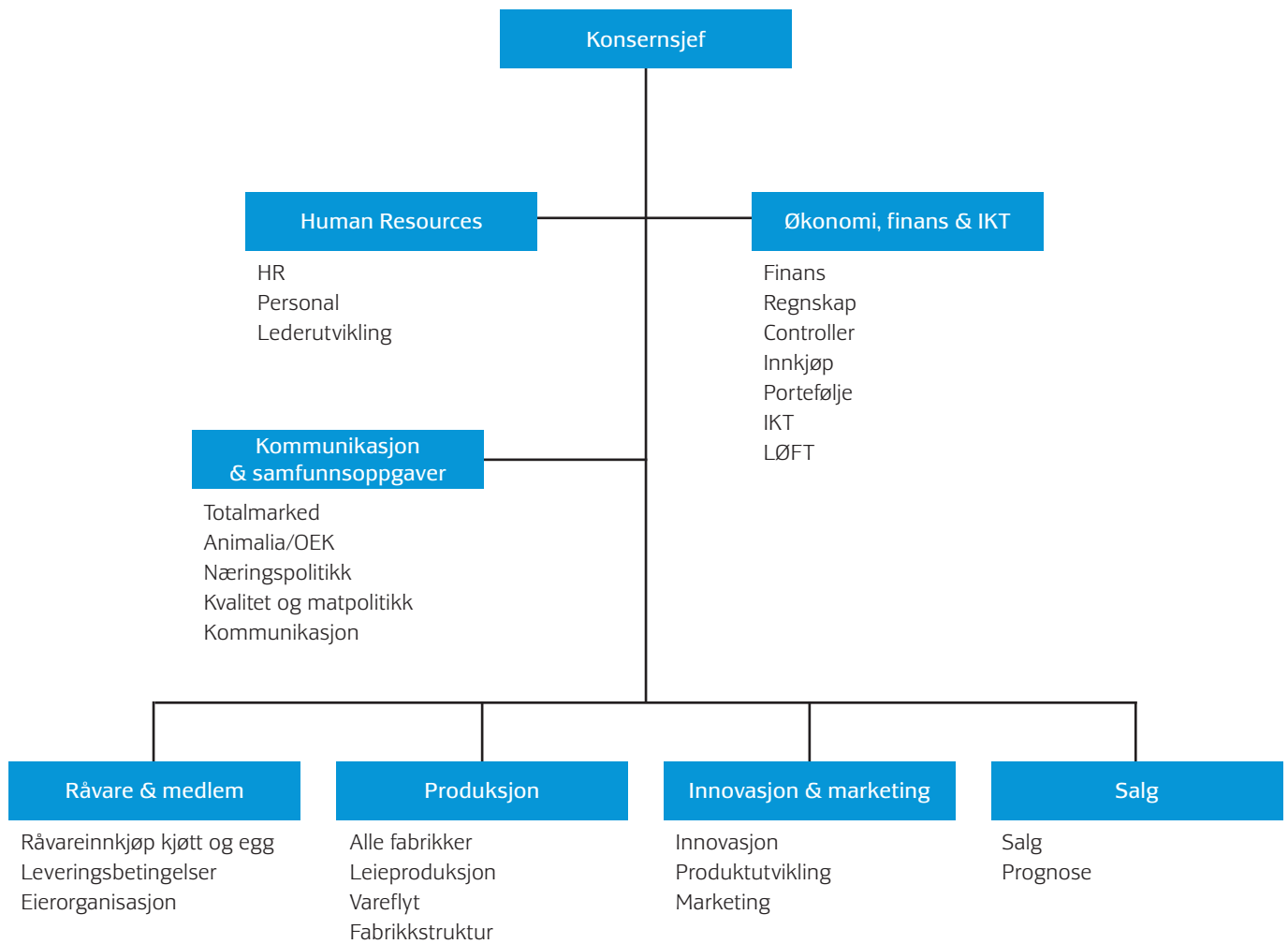
Leverandør av konsernets it-tjenester. Hovedkontoret ligger i Trondheim.

Deleide datterselskaper

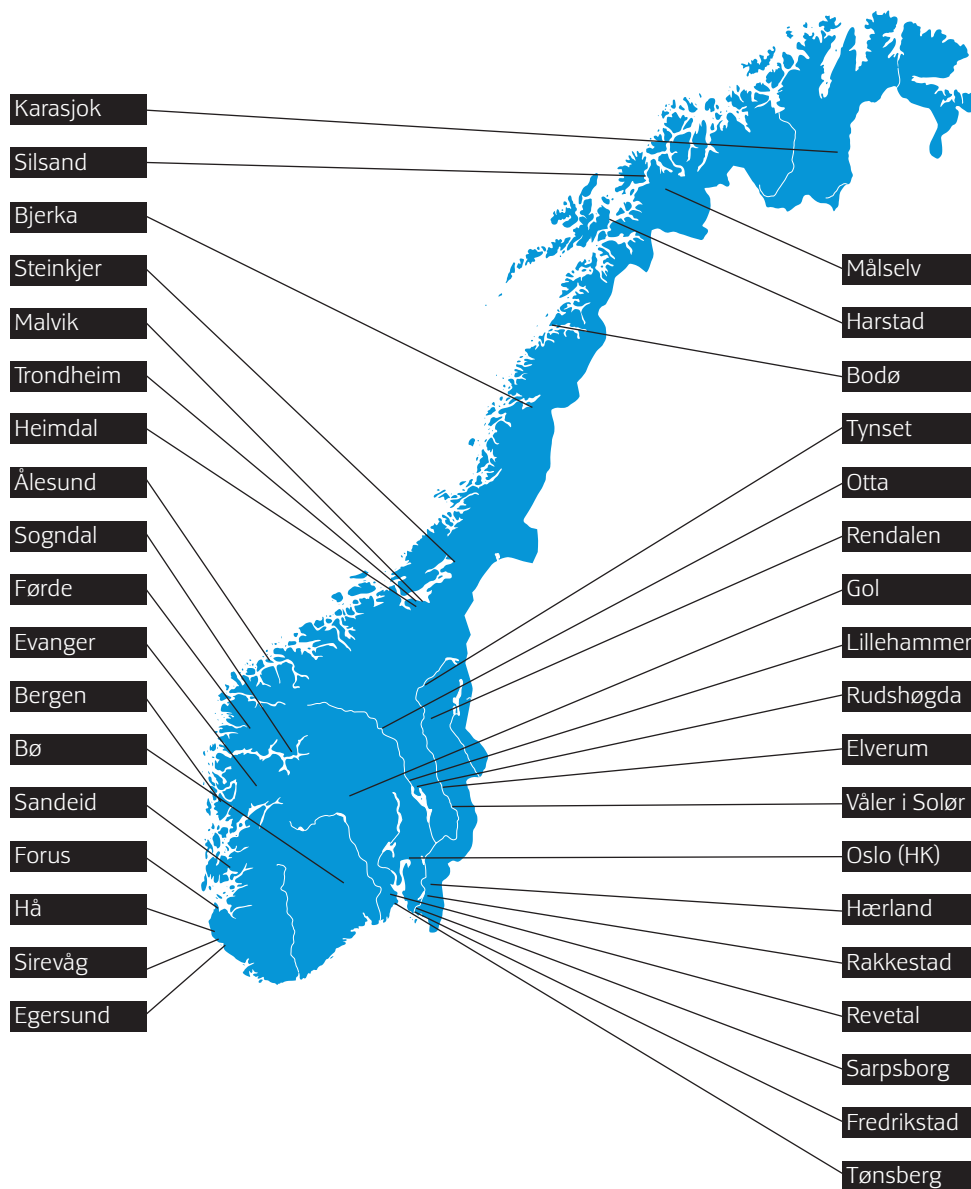
Nortura Hærland Eiendom AS	92,0 %
NoriDane Food AS (NOR)	80,0 %
Norsk Protein	75,0 %
Karasjok Slakteeiendom AS	66,0 %
Fjordkjøkken AS	56,5 %
Scandinavian Poultry Research AS	51,0 %
Hå Rugeri	51,0 %



ORGANISERING



FABRIKKER



Nortura SA
Postboks 360 Økern, 0513 Oslo

Telefon: 03070 Fax: 73 56 48 00
E-post: firmapost@nortura.no
www.nortura.no



PRIOR



- fra landet lengst mot nord

