

> REGION ØST • Gilde Fellesslakteriet BA

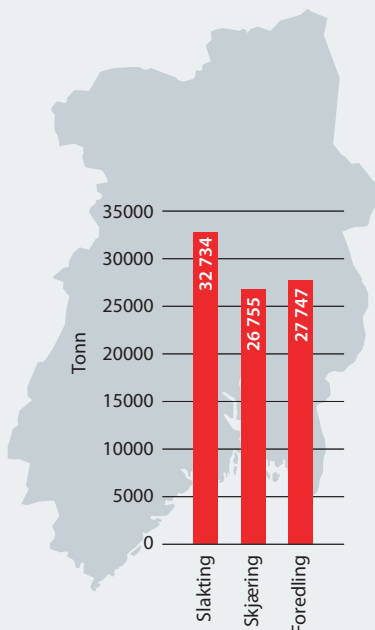
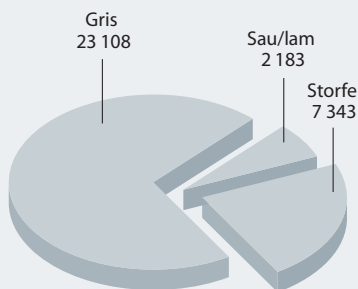
■ Gilde Fellesslakteriet BA oppnådde sitt historiske beste resultat før skatt på 123,8 mill. kroner, en forbedring på 47,8 mill. kroner. De viktigste årsakene er gjennomførte strukturiltak og produksjons- og linjespesialiseringer, vektlegging på målstyring i hele verdikjeden og effektivisering av indirekte funksjoner. Høyere aktivitetsnivå enn forventet har likeledes medvirket til rekordresultatet.

Året har vært preget av betydelige omstillinger. Anlegget i Skien ble besluttet nedlagt. Slakte- og skjærevirksomheten opphørte før sommeren, og øvrige aktiviteter ble faset ut til andre anlegg i annet halvår. Omfattende transportplanlegging har sikret at inntransporten av dyr har foregått forskriftsmessig. Av de opprinnelige 130 ansatte var i underkant av 15 ansatte uten nye jobbtilbud ved årsskiftet. 40 ansatte har fått nye jobber internt. Anlegget er solgt og overdras 1. februar 2005. Det regnskapsmessige tap på salget er innarbeidet i årets resultat.

Tilførselene økte med 4 prosent, mens markedsandelen fortsatte ytterligere ned til ca 82 prosent. Slaktevolumet steg 3,7 prosent, mens skjæreaktiviteten gikk ned 2,6 prosent sammenlignet med fjoråret. Foredlingsvolumet endte 3,2 prosent høyere enn i fjor. Salget til dagligvare-, storkjøkken- og KBS-markedet over ekspedisjonene i GFS økte med 6 prosent. Ekspedering av varer til alle storkjøkkenkundene i Region Øst ble i 2004 samlet i Tønsberg.

I Tønsberg ble det investert 22 mill. kroner i landets teknologisk mest avanserte koke- og røkelinje for skinnfrie pølser. I Sarpsborg ble nytt utstyr for pålegg og displaypakking installert. Ellers ble det foretatt betydelige utvidelser og ombygginger på anlegget på Gol for å håndtere volumøkningen av sau og lam og produksjonsveksten av spesialiteter som Gourmet Kalv, Norsk Kjøttfe, Hallingskarvet Lam og Alfathi-produkter.

Antall utførte årsverk utgjorde 1 191, en reduksjon på 143 fra 2003. Kjønnfordelingen er 62 prosent menn og 38 prosent kvinner. I konsernets lederutdanning for yngre ledere har tre av fire deltakere fra Gilde FS vært kvinner. Sykefraværet endte på 10,9 prosent, ned 2,2 prosentenheter eller 17 prosent fra i fjor. Bevisst satsning på HMS-området har etter hvert gitt de ønskede effektene.



Mill. kr	2004	2003
Netto driftsinntekter	3 931 723	3 721 807
Driftskostnader	3 788 466	3 617 285
Driftsresultat	143 257	104 522
Netto finans	297	-12 914
Resultat før skatt/etterbetaling	143 555	91 608
Etterbetaling	19 737	15 564
Resultat før skatt	123 818	76 044
Sum tilleggsytelser ¹⁾	58 476	51 177
Tilleggsytelser pr kg	1,79	1,64
EK-andel	31,6 %	23,9 %

¹⁾ Sum tilleggsytelser består av prisavvik fra nettonoteringen og etterbetaling eks nødslakt.

> REGION ØST • Gilde Hedmark og Oppland Slakterier BA

■ Gilde Hed-Opp fikk i 2004 et driftsresultat på 73,6 mill. kroner som er 13,5 mill. kroner bedre enn 2003 og rekord for bedriften. Årsakene var hovedsakelig større volum i slakting, skjæring og foredling, forbedrede varestrømmer innen regionen og god råvareutnyttelse.

Tilførsler av storfe og gris økte i volum til henholdsvis 7 og 6 prosent over budsjett, mens for sau og lam var tilførslene 1 prosent under budsjett og 3 prosent lavere enn fjoråret. Nedgangen for sau og lam skyldtes først og fremst reaksjoner på konsernets innføring av pristrekk for lam over 23 kg fra uke 39.

Samlet ga tilførslene økning i slakting med 5 prosent over budsjett, og det ble satt ny slakterekord både i volum og antall. Også skjærevolumet oversteg budsjettet, volumøkning på 3 prosent. På bedriftens anlegg på Otta, som er et spesialisert anlegg for slakting og varmskjæring av storfe, har volumet vært stabilt de senere år med 5 000 tonn i slakting og skjæring.

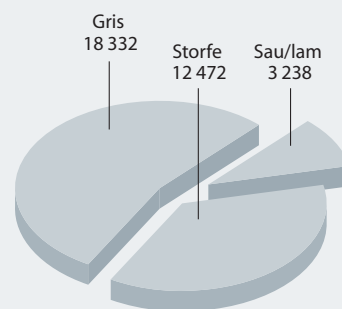
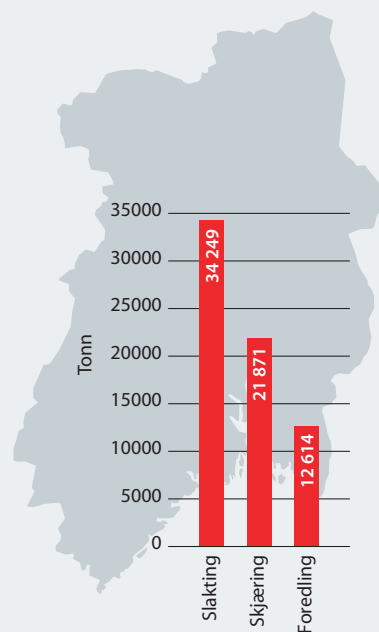
I foredlingsproduksjonen er nye oppgaver blitt tilført Gilde Hed-Opp. Produksjon av kjøttdeig er overført fra anlegget i Sarpsborg til Rudshøgda, og produksjonslinjen flyttet. I august overtok Rudshøgda all produksjon og pakking av forbrukerpakkede biffer og fileter for konsernet og ny linje ble installert. Dette ga volumøkning på ca 2 mill kg, 17 prosent høyere enn budsjett og snaut 20 prosent mer enn i 2003. De nye oppgavene vil få større effekt i 2005.

Investering i bedre behandling og lagring av SRM-avfall ble fullført på begge anleggene, og på Rudshøgda ble også prosjektet for å minske påslipp til det kommunale ledningsnettet sluttført. Kvalitetsarbeidet har vært konsentrert om ny standard for mattrygghet og risikovurdering av produksjon og drift.

Bedriften hadde 601 utførte årsverk i 2004. Sykefraværet var 12,2 prosent, og den synkende tendensen fra året før fortsatte. Bedriften har fortsatt sitt langsiktige arbeid med HMS og systematisk oppfølging for å redusere fraværet. Lederopplæring har vært gjennomført i flere avdelinger, og to ansatte deltar i konsernets skoling av yngre ledere. Det er 29 prosent kvinner og 71 prosent menn i bedriften.

Mill. kr	2004	2003
Netto driftsinntekter	2 333 387	2 209 999
Driftskostnader	2 259 788	2 149 914
Driftsresultat	73 599	60 085
Netto finans	-209	-2 545
Resultat før skatt/etterbetaling	73 390	57 542
Etterbetaling	20 373	16 428
Resultat før skatt	53 017	41 114
Sum tilleggsytelser ¹⁾	62 068	59 076
Tilleggsytelser pr kg	1,81	1,80
EK-andel	32,5 %	23,3 %

¹⁾ Sum tilleggsytelser består av prisavvik fra nettonoteringen og etterbetaling eks nødspekt.



> FORTS.



> REGION NORD • Gilde Nord-Norges Salgslag BA

■ Årets resultat før skatt og etterbetaling ble på minus 1,1 mill. kroner. Da har styret foretatt en nedskrivning av anleggene i Nordland med 21,6 mill. kroner. Årsaken til at styret har valgt å gjøre en nedskrivning av anleggene i Bodø, Mosjøen og Brønnøysund med 21,6 mill. kroner i årsregnskapet for 2004 er forventet beslutning om at en strukturendring vil komme i løpet av februar 2005. En slik nedskrivning er i hht god regnskapsskikk.

Tilførlene viser et økt kvantum for alle dyreslag unntatt geit/kje. For storfe og sau/lam er det samme antall dyr levert som i 2003. For gris er det en sterk økning på hele 13 prosent i antall og 10 prosent på kvantum. Kvaliteten er jevnt over svært god. Gjennomsnittsvektene på okse har økt litt, mens den er svakt redusert for lam. Det totale skjærekvantum i 2004 ble på 13 593 tonn som er en økning på 1 398 tonn, tilsvarende 11 prosent fra 2003.

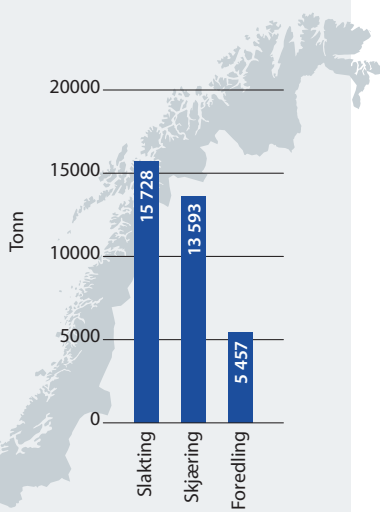
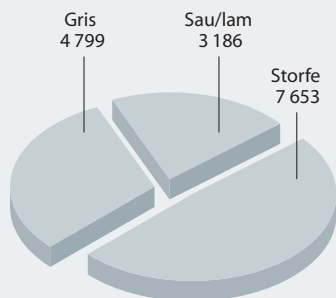
De totalt slaktetilførlene kom på 15 728 tonn. Dette er en økning på 617 tonn, tilsvarende 3,4 prosent fra 2003 og et historisk stort slaktekvantum i ett kalenderår. I tillegg ble 341,6 tonn småfe og 152,7 tonn gris slaktet fra Gilde BS. For firmaet Aage Pedersen AS ble det slaktet 832,4 tonn rein ved anlegget i Karasjok.

I foredlingsproduksjonen er nye oppgaver tilført. Produksjonen av kjøttdeig er overført fra Terina-anlegget i Mosjøen. I tillegg er det økt pølseproduksjon i Målselv. Dette gav et volum på 5 457 tonn som er 700 tonn over budsjett.

Regionen har gjennomført administrative endringer ved at flere funksjoner er organisert på regionbasis og fysisk plassert i Trondheim. Det har vært utfordrene med ny og endret ledelsesstruktur. Mange medarbeidere har enten fått nye arbeidsoppgaver eller sluttet i bedriften. De beregnede økonomiske innsparingene av endringen er oppnådd.

Anleggsstrukturen i Nordland fylke sør for Vestfjorden er vurdert. Dette er et omfattende prosjekt som berører tre anlegg og om lag 200 medarbeidere. Det er gjennomført en høring i organisasjonen og en beslutning vil bli tatt i løpet av første halvår 2005. Bedriften har også gitt sin tilslutning til «Forretningsplan for Region Nord».

Bedriften hadde 505 utførte årsverk i 2004, som er en reduksjon på 81 fra 2003. Det er 25 prosent kvinner og 75 prosent menn i bedriften. Det er en positiv utvikling i sykefraværet.



Mill. kr	2004	2003
Netto driftsinntekter	1 463 059	1 424 707
Driftskostnader	1 458 893	1 413 859
Driftsresultat	4 166	10 848
Netto finans	-5 247	-14 359
Resultat før skatt/etterbetaling	-1 081	-3 511
Etterbetaling	9 437	7 556
Resultat før skatt	-10 518	-11 067
Sum tilleggsytelser ¹⁾	-5 671	-10 729
Tilleggsytelser pr kg	-0,36	-0,71
EK-andel	25,8 %	27,2 %

¹⁾ Sum tilleggsytelser består av prisavvik fra nettonoteringen og etterbetaling eks nødslakt.

> REGION NORD • Gilde Bøndernes Salgslag

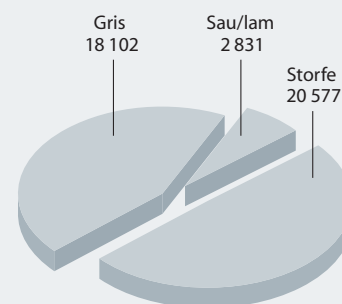
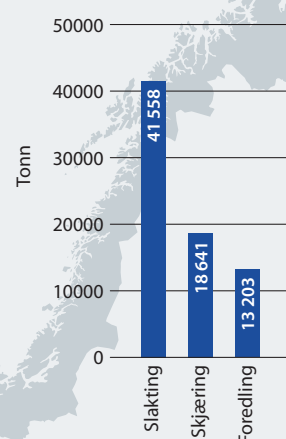
■ Gilde BS fikk i 2004 et resultat før skatt og etterbetaling på 34,1 mill. kroner. Tilførslene fra eget område kom på 41 558 tonn mot 41 007 tonn året før. Totalt sett har markedsandelen for tilførsler av slakt har holdt seg relativt stabil i 2004, men med en svak nedgang på storfe.

Totalt ble det slaktet 41 386 tonn ved våre anlegg som er høyere enn forventet. Skåret kvantum kom på 18 641 tonn som er noe lavere enn 2003. Produksjon av foredla varer kom på 13 203 tonn som er i underkant av året før. Salg i eget sluttmarked økte 3 prosent og kom på 16 590 tonn.

Gilde BS hadde ikke tilfredsstillende leveringsgrad på en del produkter, spesielt varer med råvare av gris innen grillsortimentet sommeren 2004. Som en følge av dette ble det foretatt en grundig analyse av leveringsgraden for enkeltprodukter, mellom ekspedisjoner og i forhold til varestrømmer fra andre Gilde-bedrifter. Bedriftens leveringsgrad ble også utfordret i forbindelse med innføring av nytt ordresystem.

Det er investert i ny kjøttdeiglinje på Tunga og nedkjølingscelle for småfe i Oppdal. For anlegget i Steinkjer er det arbeidet fram et utviklingsprosjekt for et helintegret anlegg for slaktning, skjæring og finstyking av gris.

Nedleggelsen av Gilde BS Molde har preget 2004. Anlegget er solgt og overdratt til kjøper 31.12.2004. Full effekt av nedleggelsen kommer først i 2005. En del medarbeidere innenfor medlem, økonomi og salg/marked skal fortsatt være lokalisert i Molde. Bedriften hadde 861 utførte årsverk i 2004, som er en reduksjon på 45 fra 2003. Det er 73 prosent menn og 27 prosent kvinner i bedriften. Det er arbeidet systematisk for å redusere sykefraværet og det er en positiv utvikling både innen kort- og lang-tidsfraværet.



Mill. kr	2004	2003
Netto driftsinntekter	2 928 404	2 906 345
Driftskostnader	2 899 063	2 887 271
Driftsresultat	29 341	19 074
Netto finans	4 790	-5 313
Resultat før skatt/etterbetaling	34 131	13 761
Etterbetaling	25 006	20 380
Resultat før skatt	9 125	-6 619
Sum tilleggsytelser ¹⁾	70 019	63 834
Tilleggsytelser pr kg	1,68	1,57
EK-andel	38,3 %	37,7 %

¹⁾ Sum tilleggsytelser består av prisavvik fra nettonoteringen og etterbetaling eks nødspekt.

> FORTS.



> REGION VEST • Gilde Vest BA

■ Gilde Vest fikk i 2004 et driftsresultat på 67,7 mill kroner som er 30,0 mill kroner bedre enn 2003. Årsaken er økt volum på de fleste områdene, bedre effektivitet og økt utbyttet på skjæring. Bedriften får nå uttelling for de investeringene som er gjennomført de siste årene.

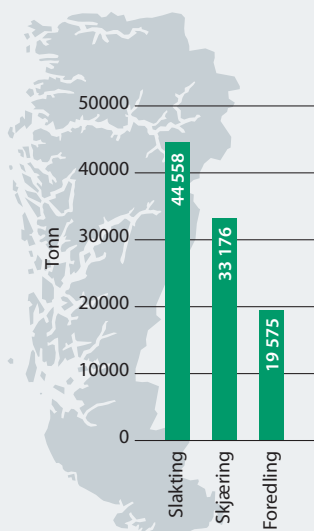
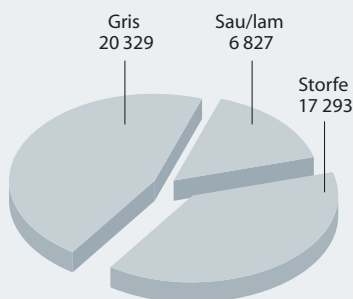
Forholdene i tilførselsmarkedet varierer. Bedriften har gjennom store deler av året opplevd økt fokus og oppmerksomhet rundt konkurransesituasjonen generelt, og pris spesielt. En del tiltak er blitt gjennomført, men det har vært krevende å vri fokus over fra rene prisdiskusjoner til fokus på økonomi på litt lengre sikt. Det jobbes aktivt i dette markedet med mange virkemidler for å styrke vår posisjon blant produsentene.

Gilde Vest samlet i 2004 all kjøttdeigproduksjon til anlegget i Eigersund og overførte leveransene til McDonalds til anlegget i Førde.

Våren 2004 startet ombygging og opprusting av anlegget på Forus som skal være fullført i løpet av 2005. Den første overføringen av aktivitet skjedde etter planen 1.1.2005 da skjæring og finstykke ble flyttet fra Bergen til Forus. Fremdriftsplanen synes å overholdes slik at pølseproduksjonen flyttes sommeren 2005. Denne krevende og kompliserte prosessen gjennomføres på en god måte. Store deler av Gilde Vest blir berørt og har så langt taklet utfordringene på en imponerende måte.

Medarbeidere og ledere skaper resultater gjennom sitt daglige engasjement. Det er en avgjørende faktor for å lykkes. Utviklingen i tilstedeværelse, som nå er på 91,2 prosent, viser at å satse på arbeidsmiljøet gjennom «Sunn Bedrift» kombinert med individuell god oppfølging, gir resultater.

Bedriften hadde 1 179 utførte årsverk i 2004, som er en reduksjon på 96 fra 2003. Det er 37 prosent kvinner og 63 prosent menn i bedriften.



Mill. kr	2004	2003
Netto driftsinntekter	3 471 867	3 252 501
Driftskostnader	3 404 212	3 214 855
Driftsresultat	67 655	37 646
Netto finans	-3 476	-14 876
Resultat før skatt/etterbetaling	64 179	22 770
Etterbetaling	26 576	21 118
Resultat før skatt	37 603	1 652
Sum tilleggsytelser ¹⁾	84 106	70 606
Tilleggsytelser pr kg	1,89	1,67
EK-andel	29,8 %	28,7 %

¹⁾ Sum tilleggsytelser består av prisavvik fra nettonoteringen og etterbetaling eks nødslakt.