

innhold

Dette er Prior	2
Konsernledergruppen	3
Nøkkeltall	5
Året 2004	6
Konsernsjefens side	8
Årsberetning	10
Årsregnskap	21
Prior Eggprodukter	36
Prior Hærland	38
Samvirkekylling	40
Tillitsvalgte og ledelse	42
Markedsregulering	45
Opplysningskontoret for egg og hvitt kjøtt	46
Fagsenteret for fjørfe	47
Statistikk	48
Ord og uttrykk	57

dette er prior

Prior er Norges ledende leverandør av produkter med egg og hvitt kjøtt. Prior står for innovasjon av smakfulle produkter som er raske og lette å tilberede, og som er basert på trygge og sunne råvarer.

Viktig for Prior er å:

- tilby sunn og trygg mat
- gi forbruker gode matopplevelser
- være tilpasset den moderne forbruker

Prior er en samvirkebedrift eid av 1 248 bønder som er produsenter og leverandører av 31 300 tonn egg og 45 300 tonn hvitt kjøtt. Prior skal gi nytte til eierne gjennom å foredle og omsette deres varer. Eierne får sine inntekter gjennom vareleveransene. Hvert medlem har lik eierandel, og medlemsdemokratiet skal sikre eierstyring.

Priorkonsernet består av:

- tre fjørfeslakterier; Elverum, Hå og Rakkestad
- seks eggpakkerier; Bergen, Bø, Heimdal, Hå, Rakkestad og Silsand
- ett foredlingsanlegg for egg; Prior Eggprodukter i Revetal
- ett hovedanlegg for foredling av hvitt kjøtt; Prior Hærland i Hærland
- ett rugeri for daggamle slaktekyllinger; Samvirkekylling i Våler i Solør
- hovedkontor i Oslo



Konsernledergruppen

per 1.1.2005

3



Roar Borgen

KONSERNSJEF

støttefunksjoner



Direktør personal
Harald Flaatten

PERSONAL



Direktør økonomi og regnskap
Øivind Mediaas

ØKONOMI OG REGNSKAP



Direktør adm. og IKT
Ingvild Skaufel

ADM. OG IKT



Direktør forretningsutvikling
Ola Bergsaker

**FORRETNINGSUTVIKLING,
TRYGG MAT, ORGANISASJON
OG INFORMASJON**

funksjonsområder



Direktør
Astrid Pladsen

**FUNKSJONSOMRÅDE
EGG**



Direktør
Arne Kr. Kolberg

**FUNKSJONSOMRÅDE
KJØTT**



Direktør
Morten Nilsen

PRIOR EGGPRODUKTER



Fabrikkdirktør
Kai Fjeld

PRIOR HÆRLAND



Direktør salg/market
Arild Husefjeld

SALG, MARKED, LOGISTIKK



NØKKeltall

MEDLEMMER

	2004	2003	2002
Antall	1 248	1 345	1 393

PRODUKSJON

<i>i tonn</i>	2004	2003	2002
Innveid egg	31 252	31 025	29 396
Slaktet kylling	36 605	32 690	32 959
Slaktet kalkun	5 924	5 377	4 379
Slaktet høns	2 138	1 230	1 251
Slaktet and	146	133	184

ANSATTE

	2004	2003	2002
Ansatte per 31.12.	1 388	1 479	1 560

SOLGT VOLUM

<i>i tonn</i>	2004	2003	2002
Egg	25 238	25 353	24 879
Eggprodukter	4 264	3 939	2 999
Kylling	27 309	27 832	26 592
Kalkun	3 355	3 086	2 578
Bearbejdede produkter hvitt kjøtt	4 693	4 486	4 280
Høns	1 012	800	810
And	115	135	146

SALGET I 2004 FORDELT PÅ MARKEDSOMRÅDER

<i>i tonn</i>	Dagligvare	Storkjøkken	Industri*
Egg	21 941	2 531	766
Eggprodukter	69	1 346	2 849
Kylling	19 954	2 335	5 020
Kalkun	2 059	162	1 134
Bearbejdede produkter hvitt kjøtt	3 887	423	383
Høns	231	70	711
And	14	13	88

* Inkl. eksport og salg til slakterier og pakkerier utenfor Prior

ØKONOMISKE NØKKELTALL

	2004	2003	2002
Varekostnad i % av salgsinntekter	61	61	59
Personalkostnad i % av salgsinntekter	22	22	21
Resultat før skatt i 1 000 kroner	14 474	-33 863	1 247
Resultatgrad*	1,43	0,12	2,33
Egenkapitalandel**	26	27	28
Likviditetsgrad***	0,87	0,93	1,03

* Resultatgrad er ordinært resultat før skatt pluss finanskostnad i prosent av driftsinntekter.

** Egenkapitalandel er egenkapital i forhold til balanseverdi per 31.12.

*** Likviditetsgrad er omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld per 31.12.

Året 2004

Januar

- Det nye Mat-tilsynet operativt. Det ble innført en ny matproduksjonsavgift.
- AS Hønseslakt og Nærbø Kylling-slakt AS fusjonerte. Prior Norge BA og Jærkylling AS eier 50 prosent hver i Nærbø Kylling-slakt.
- Priors fagkongress 2004 ble arrangert i Sandefjord.
- Innførte kjerneproduktkonseptet med 26 produkter i storkjøkkensalget.

februar

- Coop tok over distribusjon av egg til sine forretninger med unntak av Coop Nord. Coop Nord gikk over i september.
- Lansering av kjøttdeig, skinnfrie pølser og ny fryse-serie.

Mars

- Roar Borgen ble konstituert som konsernsjef. Borgen ble fast ansatt som konsernsjef i juni.
- Det prosessorienterte kvalitetssystemet for hele Prior (POKS) ble sertifisert etter NS-ISO 9001.

April

- Rune Haram ble valgt til ny styreleder.
- Oppstart av transportarbeiderstreik. Som tredje part ble Prior Norges grossistdistribuerte varer berørt av streiken, 310 tonn egg måtte destrueres.

Mai

- Offisiell åpning av Prior Norge avd. Hå.
- Landbruksminister Lars Sponheim ble tildelt Gullfuglen.
- Endret konkurranselov trådte i kraft.
- Snadderprodukter lansert i storkjøkken, lansering av nye grillprodukter av kalkun *Godd På Grillen* og rå grillburger.
- Vedtak om tiltakspakke som medførte omorganisering til fem funksjonsområder; egg, kjøtt, foredling egg, foredling kjøtt og salg/marked/logistikk.

Juni

- Semanlegget ble solgt.

juli

- Under WTO-forhandlingene kom det til enighet om et rammeverk.
- Medieoppslag om skolding av levende kyllinger på Elverum.

august

- Planleggingsprosjektet ferskvarer kjøtt over grossist igangsatt.
- Medieoppslag om gasslipp i økonomipakning filet.

september

- Styret fattet vedtak om ny tiltakspakke for å bedre resultatutviklingen.
- Lansering av røkt kalkunstek i storkjøkkenmarkedet og kokt kalkunskinke dagligvaremarkedet.
- Sanering av ca. 100 dagligvare- og storkjøkkenprodukter som utgjør ca. 1000 tonn salg i året.
- Dagligvaresortimentet spisset i A-, B- og C-produkter.

oktober

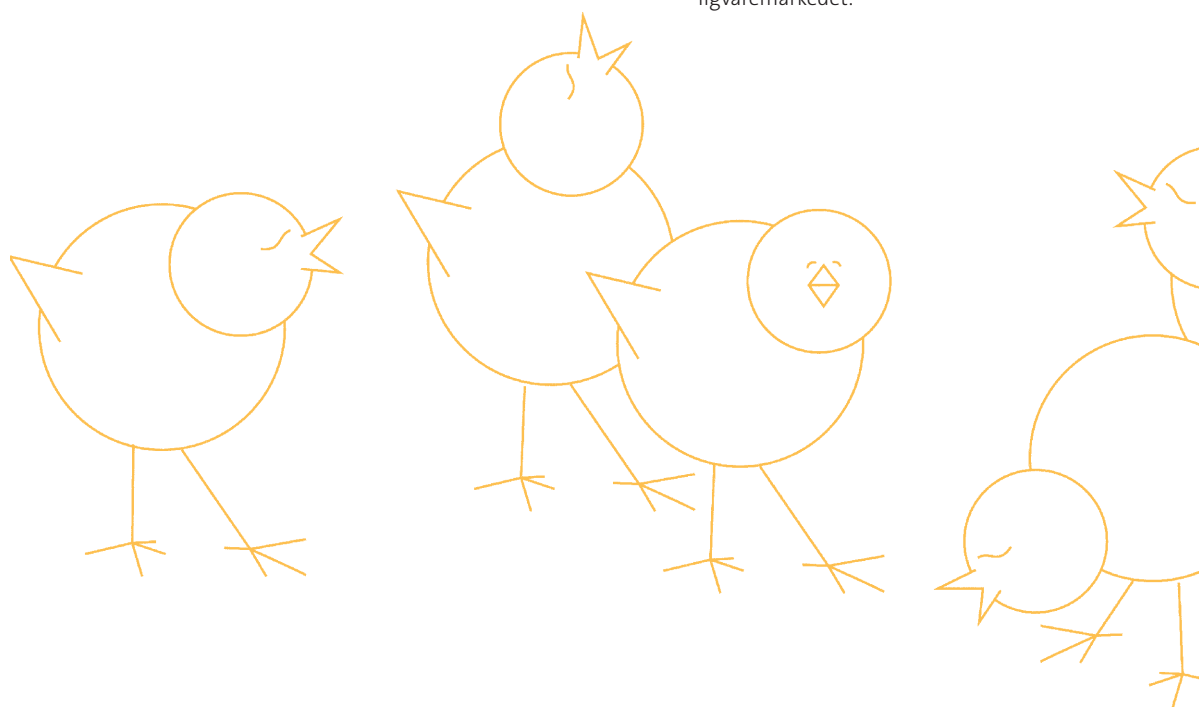
- 25. oktober var det 75 år siden Prior Norge ble stiftet. Den gangen het virksomheten Norske Eggcentraler S/L.
- Kampanje for økt salg av egg fra frittgående høner.

november

- Plukklageret i Oslo ble flyttet til Rakkestad. Plukklageret i Bergen ble flyttet til Hå.
- Antall salgskon-torer ble redusert fra sju til tre.
- Prior Norges tomt og anlegg i Oslo, Sandakerveien ble lagt ut for salg.
- Salg av store partier med bulkpakkede høns både innenlands og utenlands.
- Lansering av kalkunsylte i dagligvaremarkedet.

desember

- Prior storkjøkken på internett.
- Kjedeavtalene i havn med mindre markedsadgang i ICA-kjeden.
- Stort aktivitets-trykk på julekalkun i kjedene.



konsernsjefens side



Priors 75-års jubileum ble markert med jubileumsboken *Matglede gjennom 75 år – Prior Norge 1929 – 2004*. Boken er distribuert til alle våre eiere og ansatte. Jeg vil rette en stor takk til alle bidragsyterne. Spesielt vil jeg takke redaksjonsgruppen som har bestått av Berit Foss, Nina Rishovd og Ingvild Skaufel. Jeg håper eiere og ansatte finner stor glede i å lese 75-årsberetningen.

Prior startet eggløpet i 1929 og siden har vi ikke stått stille ett sekund. Vår historie er en unik samling milepæler som har satt egg og hvitt kjøtt ettertrykkelig på menyen i Norge. I 75 år har vi samlet erfaring og kunnskap, noe som er blitt vår viktigste kapital i kampen om det norske folks gunst. I 2005 vil det bli en «ansiktsløftning» av Priors profil. Dette vil vi ettertrykkelig markere overfor handelen og forbrukerne. Det er Prior som kan egg og hvitt kjøtt best.

Prior lever i en verden som preges av små økonomiske marginer i verdikjeden. Vår inntjening var første halvår på ingen måte tilfredsstillende, og mange tiltak ble iverksatt for å snu utviklingen. Vi har bedret vår inntjening annet halvår og fikk til slutt et årsresultat på kroner 14,5 millioner før skatt.

Vårt økonomiske resultat for 2004 er ikke tilfredsstillende for å nå våre overordnede økonomiske mål. Priors økonomiske utfordringer vil også fortsette i årene som ligger foran oss.

I mai måned var det offisiell åpning av nyanlegget i Hå kommune på Jæren. Investeringen er et stort løft for Prior. Vår konkurrent Jærkylling og Prior slakter på samme anlegg, noe som var en forutsetning for en slik stor investering. Anlegget i Hå fungerer i dag meget tilfredsstillende for begge aktører. Jærkylling har bygd sitt nye foredlingsanlegg for hvitt kjøtt på nabotomten. Kyllingene fra slakteriet overføres via en kulvert til nyanlegget til Jærkylling, og det er unikt at konkurrenter på denne måten kan samarbeide om

første del av verdikjeden. Etter slaktning er det full konkurranse i den siste delen av verdikjeden.

For å opprettholde tilfredsstillende avregningspriser til våre eiere, må det være balanse mellom produksjon og salg. I 2004 har vi på kjøtt siden hatt en meget god balanse og derigjennom en tilfredsstillende produsentøkonomi. For egg derimot har det vært et misforhold mellom produksjon og salg. Overproduksjonen av egg har vært betydelig i 2004 og et kraftig prispress har oppstått. Prispresset har i stor grad slått negativt ut for våre eiere.

Natten mellom 31. juli og 1. august vedtok WTOs hovedråd et rammeverk for de videre WTO-forhandlingene. Som navnet tilsier er dette kun en ramme som i hovedsak slår fast hvilke modeller man skal bruke for tollreduksjon og reduksjon av handelsforstyrrende støtte. Etter planen som ble lagt, skulle man ha en avtale ferdig innen utgangen av 2004. Man ligger nå etter dette skjemaet. Tidligst blir de konkrete forpliktelsene på landbruk ferdig til neste minister møte som er planlagt i Hong Kong i desember 2005. Det betyr at en ny avtale på alle områder kan være klar først i 2007. Gjennomføring vil da skje fra og med 2008. Dersom WTO-forhandlingene gir oss en situasjon med åpnere handelsgrenser, må vi allerede nå tenke gjennom hvorledes vi skal forholde oss til dette. Et tettere samarbeid innenfor landbrukssamvirket kan være et tiltak som i større grad kan gi bedre utnyttelse av våre produksjonsmidler. Som et eksempel på dette kan vi nevne vårt samarbeid med Gilde. Prior har i dag leieproduksjon ved Gildes anlegg på Lillehammer og i Sarpsborg. Vårt allerede eksisterende samarbeid med Gilde, og eventuelt andre av landbrukets organisasjoner, bør videreutvikles for på den måten å møte de utfordringene som står foran oss.

Ledelsesmessig er Prior nå organisert som et funksjonsstyrt konsern med følgende funksjoner:

- Egg
- Kjøtt
- Prior Eggprodukter
- Prior Hærland
- Salg/markedslogistikk



Foto: Musea i Nord-Østerdalen



I tillegg til de fem operative funksjonene i verdikjeden har Prior følgende stabsfunksjoner:

- Økonomi, regnskap og finans
- IKT og administrasjon
- Forretningsutvikling, organisasjon, informasjon og trygg mat
- Personal

Gjennom vårt funksjonsstyrte konsern har vi nå klarere ansvars- og myndighetsforhold som letter vårt arbeid.

2005 blir et aktivt år for Prior. Det er nok å nevne igangsettingen av sentrallageret på Hærland og overgang til grossistdistribusjon av kjøtt. Disse oppgavene planlegges nå i detalj og vil bli gjennomført i løpet av sommeren. I tillegg skal vi få ny emballasjedesign

på alle våre produkter før sommerferien. Det gamle anlegget i Hoveveien i Sandnes er lagt ut for salg, og det er rimelig å anta at det vil være solgt i løpet av første halvår 2005. Sandakerveien 104 B i Oslo ble solgt i januar 2005.

I løpet av høsten 2005 vil hovedkontoret i Oslo bli flyttet til nyanlegget på Hærland.

Ny giv for Prior gjennom det store eggloppeet i 2005 skal vise hva Prior våger i framtiden. Vårt store og gode markedsarbeid, hvor kvalitet og konkurransekraft skal settes i førersetet, skal videreføres. Prior skal være den beste og sikreste markedskanalen for de som produserer egg og hvitt kjøtt, og den beste samarbeidspartneren for våre kunder.

Roar Borgen
Roar Borgen

Arsberetning for Prior Norge BA

10

Prior Norge BA ble stiftet for 75 år siden den 25. oktober i 1929. Virksomhetens navn ved oppstarten var Norske Eggcentraler S/L. Antall produsenter var den gangen cirka 12 000, ved utgangen av 2004 er dette 1 248. Eierne ved oppstarten i 1929 var Rogaland Egglag, Øst-Norges Eggcentral, Telemark Eggsentral, Arendal Eggsentral, Bergen og Opland Eggsentral og Trøndelag Eggcentral. Ved oppstarten omsatte eggcentralene selv sine egg på de lokale markedene. Omsetningen via Norske Eggcentraler i 1930 var beskjedne 1 564 tonn egg. I 2004 var omsetningen 31 252 tonn egg og 45 271 tonn hvitt kjøtt. Morselskapets hovedkontor ligger i Oslo. I tillegg har morselskapet sju produksjonsanlegg for eggpakking og/eller fjørfeslakting. Prior produserer, foredler og omsetter egg og hvitt kjøtt.

Utviklingen i 2004 og planer framover

Prior Norge ble organisert som konsern i 2001. Konsernet består av Prior Norge BA som er morselskapet, og av følgende datterselskap som er eid med en andel som er større enn 50 prosent: Prior Eggprodukter AS, Prior Hærland AS, Prior Hærland Eiendom AS, Hærland Catering AS og Samvirkekylling AS. Selskapsstrukturen er ikke endret i 2004. Det planlegges ingen endringer i 2005.

Styrets beretning omfatter virksomheten i morselskapet Prior Norge BA. Egen redegjørelse for Prior Eggprodukter, Prior Hærland og Samvirkekylling følger annet sted i meldingen.

2004 har vært et omstillingsår for eiere og ansatte i konsernet. Da Prior Norge leverte et negativt resultat for 2003, til tross for positive prognoser, foretok styret et lederskifte. Styret ansatte Roar Borgen som ny konsernsjef. 2004 har etter dette vært preget av tiltak for å snu resultatutviklingen. Selv om resultatet for 2004 er lavt, er det på kort tid oppnådd effekt av de mange endringer som er gjennomført. Konsernet vil fortsatt i 2005 arbeide målbevisst for å ta ned kostnader og øke effektiviteten. Gjennom et nytt profilprogram som lanseres i 2005, arbeides det for å sikre preferanse for Prior i markedet. Profilprogrammet består av ny design på produkter og reklamemateriell.

2004 har vært et merkeår for produsentene i Rogalandsområdet. Nytt anlegg i Hå ble innviet 11. mai. Samtidig ble også Priors utmerkelse Gullfuglen tildelt landbruksminister Lars Sponheim. Landbruksministeren fikk prisen for positiv holdning til Prior Norge som markedsorganisasjon.

2004 var også et merkeår for alle ansatte og eiere ved at virksomheten kunne markere at det var 75 år siden den ble stiftet. Det ble i den anledning gjennomført enkle markeringer for de ansatte på anleggene på selve stiftelsesdatoen og for eierne under krets møtene. Det var også utarbeidet en jubileumsbok som alle ansatte og eiere mot-

tok. Den offisielle markeringen var under høstmøtet. Her deltok årsmøteutsendinger, valgt og ansatt ledelse og eksterne gjester.

Anleggsmidlene i konsernet har i 2004 en tilgang på i overkant av 183 millioner kroner. Dette fordeler seg med 62,4 millioner kroner på produksjonsutstyr og driftsløsøre og 120,7 millioner kroner på tomter, bygninger og annen fast eiendom. Samlet for konsernet er det for 2005 budsjettet med investeringer i størrelsesorden kroner 42 millioner. Det vesentligste av dette er vedlikeholdsinvesteringer eller investeringer som følge av offentlige pålegg. Leasing vil i stor grad bli benyttet som finansieringsform. Investering i nytt sentrallager i Hærland kommer i tillegg til dette.

Markedssituasjonen for høns endret seg gjennom 2003 og 2004. Posepakket høns og høns til foredling har gradvis mistet konkurransekraft sammenlignet med andre kjøttslag. Situasjonen førte til lageroppbygging og flere tiltak ble satt i verk, både økt aktivitet i dagligvaremarkedet og innføring av pris per høne som ble slaktet.

I tråd med prognoser fra 2003/2004 ble det et stort eggoverskudd i 2004. I tillegg medførte transportarbeiderstreiken en ytterligere forverring av situasjonen. Eksportkvoten for 2004 ble fullt utnyttet, og det ble gjennom hele året søkt å oppnå effekt av en rekke tiltak for å oppnå bedre balanse mellom produksjon og salg av egg. Likevel ble situasjonen i 2004 så vanskelig at vi ved inngangen til 2005 hadde et egglager tilsvarende eksportkvoten for hele 2005. Prior Norge har derfor som markedsregulator i januar 2005 søkt Statens Landbruksforvaltning om adgang til anvendelse av egg til fôr for inntil tilsvarende volum av skallegg som var på inngående lager 1.1.2005, det vil si inntil 713 tonn skallegg.

Kronfågel vedtok høsten 2003 å legge ned kalkunvirksomheten i Skara. Etter dette var det dialog mellom Kronfågel og Prior Norge om mulig samarbeid. Styret gjorde i mars 2004 vedtak om å ikke gå videre med dette.

Prior Norge har over lengre tid hatt drøftinger med Aviagen omkring muligheten for fortsatt import av besteforeldredyr. Aviagen er vår leverandør av avlsmaterialet Ross som benyttes i slaktekyl-lingproduksjonen. Det at den svenske importøren SweChick bygget opp kapasitet til å betjene Norden med foreldredyr aktualiserte saken. Aviagen ønsket at Prior Norge skulle gå over til å kjøpe foreldredyr fra SweChick i Sverige i stedet for besteforeldredyr direkte fra dem i Skottland. Det kom i 2004 til en enighet om at Prior i framtiden kan kjøpe rugeegg til foreldredyr. Denne ordningen starter opp i 2005, og Prior vil da klemme disse foreldredyrene på stammerugeriet på Samvirkekylling.

Prior Norge har siden tidlig på 1990-tallet hatt et forretningsmessig samarbeid med de nordiske samvirkeforetakene for egg. Prior Norge har de siste årene vært i dialog med disse samarbeidspartnerne om muligheter for ytterligere samarbeid. Drøftingene har stoppet noe opp i 2004 som følge av at et par av selskapene fusjonerte.

Prior Norge formaliserte samarbeidet med Gilde Norsk Kjøtt i 2003. Samarbeidet er videreført i 2004, og erfaringene med leieproduksjon på Gildes anlegg er gode. Partene har i 2004 og 2005 fulgt opp samarbeidet med videre drøftinger.

Omorganiseringer og avvikling

For å snu resultatutviklingen fra 2003, ble det i mars 2004 utarbeidet en tiltaksplan. Innholdet i denne omfattet frysing av kostnader, produksaneringer, heving av utsalgsprisene og en omlegging til funksjonsorganisering. Omorganiseringens formål er å vektlegge funksjonsområdene eggpakking, slaktning, foredling og salg/market og at ansvar og myndighet blir ytterligere tydeliggjort. Plassjefrollen er styrket, og det er forenkling i rapporteringsrutiner og informasjonsflyt.

Administrasjonen arbeidet videre med utredning av ytterligere kostnadsreduksjoner, og en ny tiltakspakke ble vedtatt av styret i september. Innholdet i denne innebar forenkling av plukklagerstruktur og salgsapparat, samt en flytting av konsernledelsen. Omleggingen til et felles hovedlager for foredlede produkter var planlagt gjennomført i 2005. Tidspunktet for denne omleggingen ble forsert, og med virkning fra november 2004 ble plukklageret for ferske varer i Oslo og Bergen avviklet. Virksomheten i Oslo ble overført til Rakkestad, mens virksomheten i Bergen ble overført til Hå. Overføringene gikk bra, noe som kan tilskrives god planlegging og god lagånd blant de som håndterer disse oppgavene. Antall salgskontorer ble redusert fra sju til tre med virkning fra november 2004. Telefonsalget i Oslo, Elverum, Rakkestad og Bergen ble avviklet. Virksomheten i Oslo, Elverum og Rakkestad ble overført til Prior Eggprodukter, virksomheten i Bergen ble overført til Hå. Konsernledelsen skal flytte fra Oslo til Hærland høsten 2005, men det legges opp til at funksjonsområde salg/market og stabsfunksjon økonomi skal lokaliseres i leide lokaler i Oslo.

Plukklagervirksomhetene i Elverum, Heimdal og Rakkestad er midlertidige fram til sommeren 2005. Etter dette flyttes aktiviteten over til det nye sentrallageret i Hærland. Dette er i henhold til beslutning fattet allerede i 2003.

Som følge av en overgang til grossistdistribusjon av ferskvarer fra medio 2005 og behovet for kostnadsbeparelser i konsernet, har

styret i januar 2005 vedtatt en nedbemanning i salgsapparatet. Omorganiseringen i salget skal foretas i løpet av 2005.

Salget

Prior hadde i 2004 et tilfredsstillende salgssår med høy omsetning av hvitt kjøtt og foredlede produkter. Eggsalget ville ha vært på høyde med 2003, hadde det ikke vært for transportarbeiderstreiken i april-mai der Prior tapte cirka 500 tonn eggssalg. Andelen spesielegg økte, og for kjøttssalget så vi samme trend som de foregående år der omsetningen av bearbejdede produkter økte mens hel vare stagnerte. Industrisalget av hvitt kjøtt er i vekst. Dette har medført en skjerpet konkurranse i sluttmarkedene, noe som ble særlig merkbart på slutten av 2004. Interne forhold i konsernet i 2004 ga seg ikke negative utslag i markedet. Prior opplevde stor tillit og optimisme hos kundene. Særlig vellykket var lanseringen av kjøttdeig i februar, men skinnfrie pølser ble også raskt en vinner. Det ble lansert 29 nye produkter i 2004.

Råvareforbruket av hvitt kjøtt i Prior hadde i 2004 en volumvekst på sju prosent i forhold til året før. Forbruket av hvitt kjøtt per nordmann kom opp i 11,8 kg. Råvareforbruket egg i Prior hadde en volumvekst på en prosent i 2004. Eggkonsumet per nordmann kom på 11 kg i året.

Coop tok over distribusjon av egg til sine forretninger fra februar 2004. Etter denne omleggingen foregår nærmest all distribusjon av egg til dagligvare- og storkjøkkenkunder via grossist. Kjeden lanserte også planer om å ta ferskt kjøtt over engrossleddet, noe som medførte at Prior sa opp den mangeårige avtalen med LFD på slutten av 2004 med tanke på å legge også ferskt kjøtt over til grossistdistribusjon i løpet av 2005.

Rundt 100 av Priors produkter ble sanert i 2004. De gjenværende skal produseres mer effektivt i større serier. Det er satt i gang et arbeid med å gi merkevaren Prior en ny profil fra sommeren 2005.

Medlemsforhold

Medlemstallet var 97 medlemmer lavere ved siste årsskifte sammenlignet med inngangen til 2004. I 2004 var det en nedgang i antall medlemmer med leveranse på 33 og ti av henholdsvis egg og kylling. Antall kalkunprodusenter var uendret.

Den vanskelige markedssituasjonen for egg og problemet med det voksende hønselageret har ført til betydelig reduksjon i økonomien til eggprodusentene. I gjennomsnitt for året var dekningsbidraget i 2004 om lag ti kroner, eller 16 prosent, lavere per innsatt høne per omløp enn i 2003. I januar 2005 har det vært ny prisnedgang på grunn av markedssituasjonen, og dette har forverret produsentøkonomien ytterligere.

Den gode utviklingen i produksjonsresultatene har bidratt til å holde økonomien for slaktekyllingprodusentene oppe i 2004, til tross for prisnedgang på slaktet. Dekningsbidraget økte med elleve øre, eller fire prosent, per innsatt kylling i gjennomsnitt for året 2004 sammenlignet med året før. For å få en produsentøkonomi som gir best økonomi ved produksjon av de størrelsene som er mest etterspurt, ble avregningssystemet for slaktekylling endret fra 5. juli i fjor og ytterligere endret fra 1. januar 2005.



Kalkunprodusentenes økonomi har variert mye med varierende uttak av varer til industriell foredling. For å redusere svingningene i produsentøkonomien ble et nytt avregningssystem tatt i bruk i januar 2004. En gjennomsnittsbetraktning viser en nedgang i dekningsbidraget på i overkant av to kroner, eller ti prosent, fra 2003 til 2004.

I tillegg til informasjon gjennom Prior Norges spalte i Bondebladet og medlemssidene på internett, har medlemmene gjennom året blitt informert via medlemsbrev og Egginfo/Priorinfo. Medlemsbladet Gullegget kom ut med tre nummer i første halvår. På grunn av organisasjonens anstrengte økonomi er bladet deretter lagt på is. Medlemmer med e-postadresse får hver uke en kort medlemsinformasjon tilsendt. Disse mottar også informasjon i etterkant av styremøtene.

På Fjorfskolen ble det vinteren 2003/2004 gjennomført to kurs for slaktekyllingprodusentene og ett for eggprodusentene. Kursene som er et landsdekkende etterutdanningstilbud for fjorfeprodusenter, består av to samlinger à to dager. Kursene er «A til Å-kurs» innenfor den enkelte produksjonsgrein og vil bli en viktig del av kompetansebevis for fjorfeprodusenter når dette kravet trer i kraft. Vinteren 2004/2005 avvikles ytterligere et slaktekylling- og et eggkurs.

I slutten av januar gikk Priors fagkongress 2004 av stabelen i Sandefjord med et variert fagprogram.

Eggpakking

Det ble i 2004 mottatt 31 252 tonn egg, som er en økning på en prosent fra 2003. Speislaeggproduksjonene egg fra frittgående høner, økologiske egg og Solegg utgjorde tolv prosent av innveid mengde. Det er forskjeller både i volum og varespekter ved de seks eggpakkeriene. Det gjennomføres derfor daglig avsjekk mellom eggpakkeriene for å sikre optimal leveringsgrad til kundene. Produksjonsprognosen for 2005 er lavere enn produksjonen i 2004. Målsettingen er imidlertid at andel spesialegg skal øke.

Eggpakkeriet i Bergen mottok 3 626 tonn egg i 2004, en økning på fem prosent fra året før. Årsaken til økningen er at anlegget mottok egg fra Nord-Rogaland, som tidligere ble pakket på Sandnes/Hå. Effektiviteten ved anlegget er god. Dagens husleieavtale går ut i 2005. Avtalen som er fra 2000, er dimensjonert for en mye større drift ved anlegget enn hva som benyttes i dag. Det arbeides derfor med å finne nye lokaler hos Gilde Vest i Eidsvåg. Disse lokalene vil være bedre tilpasset eggpakkeriets behov. Det er prognosert med en volumøkning i 2005, og målet for effektivitet er derfor hevet.

Eggpakkeriet i Bø mottok 4 126 tonn egg i 2004, en reduksjon på seks prosent i forhold til året før. Produksjonen av DHA-egg ble avvirket i løpet av året. Effektivitetsresultatet for anlegget er god. Utsiktene for 2005 viser en nedgang i volum også dette året.

Eggpakkeriet på Heimdal mottok 6 032 tonn i 2004, en økning på tre prosent i forhold til 2003. Eggpakkeriet har en god effektivitet. For 2005 forventes volumnedgang som følge av lavere markeds-tilgang, samt overføring av egg til Silsand. Det er videre planlagt

driftsmessige endringer ved anlegget i løpet av 2005 i forbindelse med nedleggelse av plukkklager for ferske kjøttvarer.

Eggpakkeriet i Hå er det største i Prior og pakker 32 prosent av Priors eggmengde. Det ble mottatt 10 053 tonn egg i 2004, en nedgang på tre prosent fra året før. Eggpakkeriet ble flyttet over fra Sandnes til nye lokaler på Hå i april 2004. På grunn av transportarbeiderstreiken ble det ikke behov for de tiltak som var planlagt for å avlaste pakkeriet i starten av flyttingen. Innen relativ kort tid var de fleste av oppstartvanskene i de nye lokalene løst. Mottakskapasiteten i det nye anlegget i Hå har vært for lav, og det arbeides for å løse dette. Utsiktene for 2005 viser en nedgang i volumet.

Eggpakkeriet i Rakkestad mottok 6 283 tonn egg i 2004, en økning på sju prosent fra året før. Virksomheten har hele varesortimentet, og effektiviteten er god. Det er planlagt en lavere produksjon i 2005 enn i 2004.

Eggpakkeriet på Silsand er det minste av eggpakkeriene i Prior. Eggpakkeriet har hatt en stabil innveining av egg de siste årene, og for 2004 utgjorde dette 1 132 tonn, en økning på en prosent fra 2003. Eggpakkeriet på Silsand har en underdekning av egg i forhold til markedssituasjonen i landsdelen, og er avhengige av å få tilført egg fra Priors øvrige eggpakkeri for å dekke markedsbehovet. I 2005 ventes en økning av innveide egg over anlegget, som følge av en overføring av 200 tonn fra eggpakkeriet på Heimdal. Videre er det signalisert ønske om utvidelse hos eksisterende produsenter.

Slakting

Det ble slaktet 36 605 tonn kylling i 2004, en økning på tolv prosent i forhold til 2003. Produksjonsresultatene har utviklet seg bra, tilveksten økte med 5,2 prosent og forforbruket per kg slakt ble redusert med 3,8 prosent. Helsenituasjonen har vært god med lav dødelighet og lav kassasjon. Nivåene på landsbasis er svært gode for disse parametrene i både 2003 og 2004. Slaktekyllingproduksjonen var stor sommeren 2004, og produksjonen har løpende fulgt markedsbehovet gjennom året. På slutten av året var produksjonen noe større enn markedsbehovet. Dette medførte en lageroppbygging på cirka en million kilo i løpet av årets siste måneder. Størstedelen av dette var tilsiktet ut fra at en utjevning av produksjonen gjennom året gir bedre totaløkonomi. Priors produsenter har fortsatt ledig produksjonskapasitet i eksisterende husmasse, og det pågår en kontinuerlig utvikling av fjørfehusene. Det ventes en økning i produksjonsvolumet i 2005 på to prosent.

Det ble slaktet 5 924 tonn kalkun i 2004, en økning på ti prosent i forhold til 2003. De to siste årene har det vært en sterk økning i produksjonen av porsjonskalkun, mens det har vært en nedgang i produksjonen av stor kalkun til foredling. De fleste produsentene har spesialiserte produksjonsanlegg for å produsere stor kalkun. I 2004 har cirka 37 prosent av innsettene blitt produsert som rene porsjonskalkuninnsett. Dette ga en økning i produksjonskapasiteten i antall dyr hos produsentene. Kapasitetsutnyttelsen har vært god i 2004. Det ventes et lavere behov for porsjonskalkun i 2005. Volumet av stor kalkun til foredling ventes å ligge omtrent på samme nivå som i 2004. Dette gir en noe dårligere kapasitetsutnyttelse i 2005.

Det ble slaktet 146 tonn and i 2004, en økning på ti prosent i forhold til 2003. Produksjonen kunne med fordel vært større for bedre å utnytte eksisterende kapasitet. Produksjonen følger markedsbehovet for ferskvarer som er størst høst og vinter, og mindre på sommeren. Markedsbehovet ventes å være på samme nivå i 2005.

Kyllingslakteriet i Rakkestad slaktet 16 844 tonn i 2004. Dette er en økning i antall kyllinger på tre prosent, men økningen i volum er hele 13 prosent på grunn av høyere slaktevekter. Spesielt har salget av stor kylling til foredling vist økning. Rakkestadavdelinga har eget slakteri for store dyr og er det eneste kalkun- og andeslakteriet i Prior Norge. Kyllingslakteriet med kutte- og marineringslinjen framstår med en høy grad av automatisering, mens kalkunslakteriet fortsatt preges av manuelle operasjoner. Produktkvaliteten har vært gjennomgående god på begge slaktelinjene. Anlegget fikk i 2004 høyeste score på en Efsisrevisjon som omhandlet dyrevelferd. For 2005 planlegges en liten nedgang i slaktemengden som følge av at produksjonen i Telemark skal slaktes på Håanlegget. Det vil bli gjennomført en oppgradering av kalkunslakteriet i løpet av 2005. Nedleggelse av plukkklageret vil frigjøre lokaler med muligheter for utvidelse av den øvrige virksomheten ved anlegget. For begge slakteriene er det behov for en økning i nedkjølingskapasiteten.

Slakteriet i Elverum slaktet 11 676 tonn kylling i 2004 en økning på tolv prosent i forhold til 2003. Det er slaktet 768 tonn verpehøns i 2004, en økning på 13 prosent fra året før. Økningen er et resultat av konsernets beslutning om å drifte slakteriet i Elverum på ett fullt skift og variere utnyttelsen av andreskiftet i Rakkestad. Dyrevelferd og dyrevern har vært viktige fokusområder gjennom året. Anlegget er godt vedlikeholdt og framstår som rasjonelt og veldrevet, men med enkelte flaskehalsar. Det vil bli gjennomført en kartlegging av utviklingsmuligheter og utfordringer knyttet til bygningsmasse og intern logistikk i forbindelse med at plukkklageret legges ned sommeren 2005. For 2005 ventes det en økning av slaktevolumet. Slakteriet har fått pålegg om å utvide dyremottaket. Konsernstyret fattet et prinsippvedtak om dette i august 2004, og en konkret utbyggingsplan vil legges fram for styret i mars 2005. I denne forbindelse vil også installering av gassbedøving vurderes. Erfaringene med gassbedøving er gode både i Rakkestad og Hå og gir bedre produktkvalitet, bedre dyrevern og bedre arbeidsmiljø. Inntransport av levende dyr er fortsatt en kritisk faktor, særlig over lange avstander og ved lav utetemperatur. Det arbeides kontinuerlig med forbedring av utstyr, bevisstgjøring av sjåfører og sikring av at dyrene er egnet for transport.

Prior Norge og Jærkylling AS samarbeider om driftsansvaret for Nærbø Kyllingslakt AS som er operatørselskapet for slakterivirksomheten ved anlegget i Hå. Slaktet som skal til Jærkylling AS, sendes gjennom en kulvert til Jærkyllings nybygg som ligger på den andre siden av veien. Dette volumet har vært økende og utgjør cirka 35 prosent av slaktingen. Nærbø Kyllingslakt overtok i 2004 slakting og nedskjæring av høns, en oppgave som tidligere ble ivaretatt av firmaet AS Hønseslakt.

Slakteriet i Sandnes/Hå slaktet 8 085 tonn kylling i 2004, en økning i forhold til 2003 på ti prosent. Anlegget flyttet over i nye lokaler i Hå i slutten av april og var etter kort tid oppe i god marsj-fart ved det nye anlegget. Slakteriet i Hå slaktet 819 tonn verpe-

høns i 2004. Før anlegget ble tatt i bruk ble hønsene slaktet av AS Hønseslakt. Anlegget har så langt svart til forventningene og både nytt og tidligere brukt utstyr fra så vel Sandnes som Sem har blitt tatt i bruk og fungerer godt i nye omgivelser. Både nytt inntransportsystem, gassbedøving og sterkt forbedret avfallshåndtering er elementer som har gitt økt effektivitet ved anlegget. I tillegg til slakting utføres også nedskjæring og krydring. Grillproduksjonen ble avsluttet høsten 2004. Året 2005 vil for Prior Norge avd. Hå bli det første året hvor mottak av høns og kylling blir større enn mottak av egg. God prognosering, jevn og stabil produksjon og til enhver tid tilpasset bemanning vil være svært viktige suksessfaktorer framover.

Arbeidsmiljø i konsernet

Priorkonsernet er inne i en tid med sterk omstilling. Dette har gitt ledelsesmessige og personalpolitiske utfordringer. Vårt sterke krav til kostnadseffektivitet har preget virksomheten. Nødvendige omstruktureringer og nedbemanning har blitt gjennomført. Parallelt med dette har det vært viktig å arbeide målrettet og systematisk med videreutvikling av vårt arbeidsmiljø. Systematiske kartlegginger er gjennomført, og konkrete arbeidsmiljøtiltak er iverksatt. Dette utviklingsarbeidet er skjedd i et nært samarbeid med de ansattes tillitsvalgte og bedriftshelsetjenesten.

I driftsåret 2004 har vår satsning på kompetanseutvikling vært noe begrenset og kun høyt prioriterte tiltak er gjennomført. Dette skyldes blant annet konsernets økonomiske situasjon. Vi vil imidlertid i fortsettelsen ha et høyt ledelsesmessig fokus på kompetanseutvikling.

Arbeidet med å redusere sykefraværet har hatt prioritet. Utviklingen i sykefraværet følges opp med regelmessige målinger gjennom driftsåret. Det er derfor gledelig å registrere at hardt og målrettet arbeid over tid har gitt en nedgang i sykefraværet. Ledelse på alle nivåer i organisasjonen har i samarbeid med de ansattes tillitsvalgte og bedriftshelsetjenesten vist et sterkt engasjement i denne saken. Arbeidet med å redusere sykefraværet ytterligere vil også i fortsettelsen ha sterkt fokus.

Prior har et systematisk og godt samarbeid med de ansattes tillitsvalgte, dels gjennom konsernutvalget i saker på konsernnivå, og dels gjennom et nært og forpliktende samarbeid med klubbstyrene i den enkelte virksomhet. Samarbeids- og representasjonsordninger gir verdifulle bidrag til å løse konsernets utfordringer på en konstruktiv måte.

Det er i konsernet registrert arbeidsulykker, hvorav åtte med alvorlig skade. Ingen ulykker med vesentlig materiell skade er registrert.

	2004	2003	2002
Ansatte per 31.12	1 388	1 479	1 560
Sykefravær i dager	33 455	46 789	35 775
Sykefravær i %	9,1	11,7	11,1

Sykefraværet beregnes av mulige arbeidede dager. På grunn av omorganisering til konsern vil tallene for 2002 ikke være sammenlignbare med 2003 og 2004.

Arbeidsmiljø i morselskapet

Arbeidsmiljøet kan karakteriseres som godt. Det er regelmessig og god aktivitet i virksomhetenes arbeidsmiljøutvalg. Morselskapet med sine produksjonsavdelinger er knyttet til bedriftshelsetjenesteordninger. Det gjennomføres regelmessige undersøkelser i ulike deler av virksomhetene som grunnlag for arbeidet med å forbedre arbeidsmiljøet ytterligere. Det er registrert arbeidsulykker i 2004, hvorav seks med alvorlig skade. Ulykkene har ikke medført vesentlige materielle skader.

	2004	2003	2002
Ansatte per 31.12	888	904	953
Sykefravær i dager	17 766	25 570	18 646
Sykefravær i %	9,0	11,3	12,4

Sykefraværet beregnes av mulige arbeidede dager. På grunn av innfusjonering av Prior Nor, Prior Sør og Prior Øst i morselskapet i 2002 vil tallene for 2002 ikke være sammenlignbare med 2003 og 2004.

Likestilling

Priorkonsernet er en arbeidsplass med full likestilling mellom kvinner og menn. Våre verdier og løfter gjenspeiles i både arbeidsmiljø, atferd og holdninger, og dermed også hvordan vi tenker omkring likestilling. Det er således ingen forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som rekruttering, lønn, avansement og lignende. I Prior Norges styre er kjønnsfordelingen tre kvinner og åtte menn. I konsernledergruppen er det to kvinner og åtte menn. Prior har som mål å rekruttere flere kvinner i ledende funksjoner i selskapet.

Ytre miljø

Prior skal følge lover, forskrifter, tillatelser og krav som det offentlige har gitt, og de avtaler som Prior har inngått med offentlige myndigheter eller andre om ytre miljø. Prior skal ha et aktivt forhold til omgivelsene, herunder delta i utforming av politikk og praksis innenfor alle relevante områder som kan defineres som ytre miljø.

Prior skal:

- ha oppdaterte utslippstillatelser ved alle anleggene
- ha et fungerende system for kildesortering
- følge myndighetenes nedtrappingsplan for kuldemedier
- arbeide kontinuerlig med å redusere forbruket av vann og energi

I det daglige arbeidet skal det for alle ansatte være naturlig å vektlegge slik prioritering:

- Lavest mulig forbruk av ressurser generelt, spesielt av ressurser som ikke kan fornyes.
- Gjenvinning /gjenbruk av brukte ressurser.
- Deponering som siste utvei.
- Ved lik kostnad skal bruk av fornybare ressurser prioriteres foran ressurser som ikke kan fornyes.
- Ved lik kostnad skal gjenvinning /gjenbruk prioriteres foran deponering.

Forbruk av vann og energi for hele Priorkonsernet.

Forbruk av	2004	2003	2002
Vann, m ³	605 610	546 362	601 917
Energi, MWh	64 872	63 561	60 063

Ved alle anlegg er det nå kildesortering av avfall, og avfallet leveres til gjenvinning gjennom etablerte ordninger og til offentlige deponier. Organisk avfall blir levert til Norsk Protein AS hvor Prior Norge er deleier, til pelsdyrfôr, jordforbedringsmiddel og som råvarer til annen gjenbruk.

Det arbeides med fornyelse av enkelte utslippstillatelser. Ved anlegget i Rakkestad er grensene for utslipp overskredet og det er søkt utvidelse, først i 2001 og siden fornyet, sist i 2004. Søknaden er anbefalt av kommunen, men det er ikke endelig klarlagt hvilke løsninger som anbefales. Det foreligger derfor ikke svar på søknaden bortsett fra en forespørsel av 8.6.2004 som er besvart fra Prior Norge i Rakkestad. I budsjettet for 2005 er det prioritert nødvendige utbedringer av eksisterende anlegg for forbehandling, men styret er forberedt på at det vil komme ytterligere investeringer i utjevningsbasseng og flotasjonsanlegg. Dette vil i første rekke forbedre kvaliteten på utslippet.

Det har ikke forekommet ulykker av alvorlig art med vesentlig miljøpåvirkning i 2004.

Prior er klar over at det kan foreligge risiko for utslipp av kuldemedier til atmosfæren, enkelte støtutslipp av avløpsvann og transportuhell med skade på dyr. En kan for øvrig ikke se at det foreligger risiko for annen form for fysisk ulykke/skade av vesentlig art for det ytre miljøet. Kjøleanlegg med KFK/HFK blir gradvis avviklet eller erstattet av anlegg uten.

Ved inntransport av levende dyr brukes det kontainersystem som vaskes og gjenbrukes over en rekke år. Ved inntransport av egg brukes det egg Brett framstilt av resirkulert papir som settes på pall og i noen tilfeller pakkes i esker av bølgepapp. Brettene desinfiseres og gjenbrukes så lenge kvaliteten holder, mens bølgepappeskene kun kan brukes en gang. Ved mellomtransport og distribusjon av ferske varer brukes plastkasser i retursystem i meget stort, og stadig økende, omfang idet ferskvareandelen av produkter er økende. Frosne varer som distribueres gjennom grossist, er emballert i bølgepapp. Ved mellomtransport av egg brukes Brett direkte på pall i det aller vesentligste. I distribusjonen av egg til butikk blir den dominerende mengden levert i konteiner i retursystem.

De fleste forbrukerpakningene består av ulike typer gjenvinnbar plast som skal sikre produktenes hygieniske standard og holdbarhet. Hele egg selges i pappemballasje framstilt av resirkulert materiale. Det brukes gjenvinnbare aluminiumsformer til en del produkter. Alternativer til aluminium som produktemballasje vurderes løpende, og forbruket av aluminiumsemballasje er redusert i 2004. Priorkonsernet er medlem i flere selskaper som arbeider med retur og gjenbruk. Det er kjøpt inn emballasje og betalt avgifter slik:

	2004		2003	
	Emballasje, kg	Avgifter, kr	Emballasje, kg	Avgifter, kr
Plast	821 811	1 150 535	839 963	1 175 948
Kartong	1 972 375	1 808 300	2 005 270	1 952 506
Bølgepapp	1 285 959	64 297	1 230 325	61 516
Aluminium	27 513	4 126	33 231	4 984

Priorkonsernet eier eggkjølere som brukes som salgspunkt for egg i butikk, og kjøledisker som brukes som salgspunkt for ferske produkter fra Prior.

antall	2004	2003	2002
Eggkjølere	1 728	1 741	1 736
Kjøledisker	217	228	176

CO₂-gass som brukes i ferske forbrukerpakninger, til avliving av fjørfe og til nedkjøling av varer, registreres etter avtale som utslipp i miljørapporten til Yara, ettersom dette for Yara er et avfallsprodukt fra øvrig produksjon.

På grunn av kombinasjon av egen transport og i størst omfang innleid transport, og at det både med hensyn til mellomtransport og distribusjon i stor grad foregår samtransport av Priors varer og varer fra andre næringsmiddelprodusenter, er det ikke tilgjengelige tall for hvor mye drivstoff som har gått med til transporten i Prior. Det er til nå ikke funnet metoder for å kunne måle dette forbruket, men det arbeides fortsatt med å finne løsninger. I løpet av 2005 vil en større del av transporten overføres til grossist og være utenfor Priors ansvar.

Det er i 2004 foretatt en vurdering av mulige ukjente miljøforurensninger uten at det har avdekket vesentlige forhold. For anlegget i Sandakerveien er det gjennomført grunnundersøkelser i forbindelse med salg av eiendommen og mulige forurensninger er godt kartlagt uten vesentlige registreringer.

Se for øvrig miljøbalanse og redegjørelse for det enkelte datterselskap på sidene 36–41.

Hovedkontor Oslo

Det er i forbindelse med vurdering av fremtidig omdisponering/salg gjennomført en miljøanalyse. Analysen viser ikke miljøproblem av vesentlig art knyttet til eiendommen.

Avdeling Rakkestad

Det er ovenfor redegjort spesielt for utslippsforholdene ved anlegget i Rakkestad. Det har vært utfordrende å kunne møte kravene i utslippstillatelsen fra Fylkesmannen i Østfold de seneste årene. Utslippene er noe redusert i 2004, men ligger fremdeles langt over utslippstillatelsen. Det arbeides kontinuerlig, og med høy prioritet, med ulike tiltak for å bringe utslippene nedover. Utslippskravene er meget strenge, og en dialog både med kommunale og statlige myndigheter vil stå sentralt i dette arbeidet framover. Det er søkt Fylkesmannen om tillatelse til økte produksjonsmengder ved anlegget.

Avdeling Hå og Sandnes

Anlegget i Sandnes ble avviklet etter påske 2004 og det nye anlegget i Hå ble tatt i bruk. Etter dette har det vært svært begrenset virksomhet i Sandnes med svært små utslipp. For Håanlegget er det etablert ny utslippstillatelse. Det har vært en del innkjøringsproblemer i forbindelse med det nye anlegget og utslipp fra dette. Det er arbeidet kontinuerlig med å få anlegget til å fungere etter forutsetningene. Det foreligger ikke tilstrekkelig pålitelige målinger for 2004, men dette vil være på plass for 2005.

Miljøbalanse

			Oslo	Bergen	Bø	Elverum	Heimdal	Rakke- stad	Sandnes/ Hå	Silsand	2004	2003	2002
INN:		Enheter											
Råvarer	Egg	tonn		3 654	4 149		6 065	6 381	10 121	1 140	31 510	31 248	29 751
	Fjørfe (levendevekt)	tonn				18 855		34 007	13 698		66 560	58 851	57 870
	Krydder	tonn						54	31		85	95	90
Ressurs- bruk	Vannforbruk	m ³	5 465	195	241	125 000	1 004	158 346	150 000	74	440 325	368 818	415 424
	Rengjøringsmidler	m ³	0,2			29,0		14,0	20,0		63,2	54,4	51,5
	KFK/HFK	kg	400	4	8				90		502	265	165
	NH ₃	kg		138		84					222	176	1150
	Nitrogen	tonn						1 273			1 273	0	0
	Argon	tonn						172			172	0	0
	Mauksyre	tonn				98		127	124		349	294	256
	Nutrio	tonn				75					75	97	138
	Diverse oljer	m ³				2,4			0,2		2,6	3,7	4,0
Energi	Fjernvarme	MWh					356				356	345	397
	Elektrisk kraft	MWh	2 919	1 126	486	7 479	862	11 439	5 658	155	30 124	26 962	27 054
	Fyringsolje	MWh	312			70		1 268	191		1 841	6 412	3 935
	Propangass	MWh							2 090		2 090	0	0
UT:													
Produkter	Egg	tonn		3 626	4 126		6 032	6 283	10 053	1 132	31 252	31 025	29 396
	Fjørfe	tonn				12 444		23 465	8 904		44 813	39 430	38 773
	Biprodukter	tonn				5 006	33	11 663	7 022	8	23 732	17 541	17 087
Avfall	Deponert avfall	tonn	1	8	12	66	10	138	108	7	350	361	387
	Farlig avfall	kg			10	2 700	10	1 200		5	3 925	6 075	1 160
	Til gjenvinning	tonn	110	30	31	2 688	28	44	2 469	5	5 405	4 494	5 460
Utslipp til luft	KFK/HFK	kg	400	4	8				90		502	253	170
	CO ₂	tonn				20		361	543		924	822	3 035
	NO _x	kg				37		673	624		1 334	1 532	2 009
	SO ₂	kg				50		897	164		1 111	2 045	2 595
	CO	kg						45			45	27	18
	NH ₃	kg		138							138	176	0
Utslipp til vann	Avløpsvann	m ³	5 465	195	241	123 500	1 004	153 233	150 000	74	433 712	368 818	413 338
	Rengjøringsmidler	m ³	0,2			29,0		14,0	20,0		63,2	54,4	51,5
Miljøinvesteringer*		mill. kr									2,9	3,7	

* Automatstyring av renseanlegg i Rakkestad og energioptimaliserende tiltak på slakteriene.

Trygg mat

Norske egg, kylling- og kalkunprodukter er av topp kvalitet og blant de tryggeste i verden. Resultatene fra overvåkingsprogrammene for salmonella og campylobacter viser også for 2004 en meget positiv utvikling. Det er i 2004 ikke påvist et eneste tilfelle av salmonella hos kylling og kalkun. For campylobacter viser resultatene bare 2,3 prosent positive flokker, noe som er en reduksjon på rundt 50 prosent fra året før. Dette viser at gode hygienetiltak og driftsrutiner ute hos produsent gir positive resultater. Ingen andre land kan vise til tilnærmalesvis så lav smittefrekvens som Norge når det gjelder campylobacter hos slaktekylling.

Det har også i 2004 vært arbeidet med å bedre transportforholdene for dyrene. En investering i flere spesialbygde transportbiler har gitt positive resultater i form av lavere dødelighet under transport. Det ble installert gassbedøvelse i det nye slakterianlegget i Hå. Dette har ført til en positiv utvikling både når det gjelder dyrevelferd, arbeidsmiljø og kvaliteten på sluttproduktene.

I samarbeid med Matforsk har det vært arbeidet med å utvikle optimale vaske- og desinfeksjonsrutiner ved våre slakterier og foredlingsanlegg. Et av målene har vært å teste vaskeeffekten ved bruk av mindre mengder varmt vann og å redusere det totale vannforbruket. Resultatet av testene har vært gode og det er oppnådd lavere vannforbruk.

Det nye Mattilsynet som er en sammenslutning av Statens Næringsmiddeltilsyn, Statens Dyrehelsetilsyn, Statens Landbruks-tilsyn og deler av Fiskeridirektoratet, ble operativt 1. januar 2004. Ved denne omfattende omorganiseringen ble det blant annet etablert en ny organisasjonsstruktur, ny oppgave- og ansvarsfordeling og ny tilsynspolicy. En tilpasning til denne omorganiseringen i tillegg til store endringer av regelverket etter den nye Matloven hvor 13 lover er slått sammen til en, har medført et betydelig merarbeid for Prior i 2004.

Utslipp til vann

	Enheter	Elverum			Rakkestad			Sandnes/Hå*	
		Målt		Grenseverdi	Målt		Grenseverdi	Målt 2003	Grenseverdi
		2004	2003		2004	2003			
BOF ₇	kg/døgn		**338,0	540,0	160,5		45,0		
	kg/tonn slakt							5,1	8,0
BOF ₅	kg/døgn	335,0		460,0					
KOF	kg/døgn	815,0	879,0		286,1	337,0	90,0		
Fett	mg/liter				8,75	10,00	150,00	68,70	150,00
Fosfor	mg/liter (max)					0,92	1,00		
	kg/døgn				1,20		0,22		
Nitrogen	mg/liter					105,4	50,0		
	kg/døgn				46,2		12,0		

* Det er utarbeidet ny utslippstillatelse for Prior Norge avdeling Hå etter forurensningsloven og EUs rådsdirektiv 91/676 EF.

Anslåtte resultater er rapportert til Fylkesmannen i henhold til krav om egenrapportering.

Disse resultatene er basert på noe mangelfull dokumentasjon og oppgis derfor ikke i denne sammenheng.

** Analysene er tatt på ufiltrert prøve, utslippstillatelsen gjelder på filtrert prøve.

I mars 2004 ble det prosessorienterte kvalitetssystemet for hele Prior sertifisert etter NS-ISO 9001. Det lå mye arbeid på mange nivåer bak dette løftet. Utfordringene framover går på forbedringer og videreutvikling av kvalitetssystemet.

Priors kvalitetssystem krever at fjørfeprodusentene har et kvalitetssystem. Dette er KSL (Kvalitetssystem i landbruket). Revisjon av kvalitetssystemet hos fjørfeprodusentene er viktig for å forbedre kvaliteten på produksjon og produkt. Blant Priors medlemmer gjøres det to typer revisjoner; Prior-revisjon (fagrevisjon) og KSL-revisjon (systemrevisjon). I tillegg skal alle norske bønder gjennomføre en årlig egenrevisjon hvor bonden går igjennom egen drift i forhold de krav som gjelder og setter opp forbedringer og frister for å gjennomføre disse. Samarbeid mellom Prior og Fjørfeforbundets Landsforening med KSL-revisjoner hos oppalene av konsumeggghøner hvor fokus rettes mot oppalene som underleverandører til eggprodusentene, er videreført i 2004.

Årsmøtet i 2004

22. april 2004 ble det avholdt ordinært årsmøte i Prior Norge BA. 60 utsendinger møtte. I tillegg til de ordinære årsmøtesakene var det innmeldt to saker: endringer i Prior Norges vedtekter § 18. Valgkomiteen og organisering av Prior lokalt. Konklusjonen for begge sakene var å behandle dem i høstmøtet. Høstmøtet 2004 konkluderte med at det skulle oppnevnes et utvalg som vurderte disse forholdene i tillegg til andre saker i relasjon til medlemsdemokrati. Utvalget har avlagt sin innstilling, og denne er til høring i kretsene.

Eierstyring og selskapsledelse

Medlemsdemokrati og -styring

Medlemmene er etter geografi inndelt i sju kretser. Kretsmøter arrangeres to ganger i året. Årsmøteutsendingene velges i det kretsmøtet som avholdes om høsten. Etter at valget av årsmøteutsendinger er klart, arrangeres et høstmøte for årsmøteutsendingene der strategiske problemstillinger for konsernet drøftes. På etterjuls vinteren avholdes kontaktmøte med årsmøteutsendingene der dagsaktuelle saker drøftes.

I årsmøtet møter ordfører og varaordfører, styret, kontrollkomiteen, valgkomiteen og årsmøteutsendinger. Konsernutvalget for de ansatte er gjester. Her vedtas årsmelding, regnskap og eventuelt endringer i vedtektene i tillegg til andre innmeldte saker. Revisors melding og kontrollkomiteens melding leses opp. Videre velges tillitsvalgte til styrende organer. Valgkomiteen skal innstille på medlemmer til styret fra eiermassen. Instruks for kontrollkomiteen og valgkomiteen er lagt ved vedtektene. De ansattes representanter til styret velges i egne fora.

Styret

Forvaltningen av selskapet hører under styret. Styret skal sørge for forsvarlig organisering av virksomheten og har ansvaret for å etablere kontrollsystemer og sikre at virksomheten drives i samsvar med selskapets verdigrunnlag og etiske retningslinjer. Styret setter mål for finansiell struktur og vedtar selskapets planer og budsjetter. Saker av stor strategisk eller økonomisk betydning for selskapet blir behandlet i styret. Styret legger fram forslag til disponering av resultatet for årsmøtet. Styret ansetter konsernsjef, etablerer vedkommendes arbeidsinstruks og fullmakter og foretar lønnsfastsettelse. Styret konstituerte Roar Borgen som konsernsjef i mars 2004. Borgen ble ansatt tre måneder senere. Prior Norges ledelse er ikke medlemmer i styret. Styret består av elleve medlemmer, sju valgt blant eierne og fire blant de ansatte. Alle styremedlemmene skal forvalte Priors totale interesser og ingen skal representere særinteresser. Det er utarbeidet styreinstruks der blant annet retningslinjer for habilitet er nedfelt. Det er utarbeidet en overordnet plan for styrets arbeid. Styret har oppnevnt et personalutvalg som behandler lønsspørsmål. Utvalget består av styreleder og nestleder, konsernsjefen og direktør personal. Styret foretar løpende en vurdering av områder med størst risiko.

Kontroll

Kontrollkomiteen skal kontrollere at styrets vedtak, disposisjoner og forretningsførsel er i overensstemmelse med vedtekter og vedtak fattet av årsmøtet. Kontrollkomiteen består av tre medlemmer valgt blant eierne i årsmøtet.

Styret opprettet våren 2004 et revisjonsutvalg bestående av tre styremedlemmer. Revisjonsutvalget har til formål å foreta mer grundige vurderinger på utvalgte områder. Utvalget er et saksforberedende organ for styret og støtter styret i utøvelsen av sitt ansvar for forvaltning og tilsyn. Utvalget gjennomgår selskapets eksterne regnskapsrapporter med fokus på gyldighet og fullstendighet av informasjon og ser til at konsernet har en uavhengig og effektiv intern og ekstern revisjon.

Stillingen som internrevisor ble opprettet i 2004. Internrevisor er konsernets uavhengige kontrollorgan og overvåker at virksomheten er underlagt betryggende styring og kontroll. Internrevisor rapporterer til konsernsjefen og til styret.

Konsernsjefen

Konsernsjefens ansvar er å påse at Prior følger konsernplanen og de løpende vedtak som styret måtte fatte. Styret har behandlet og vedtatt konsernplanen som inneholder mål og strategier for å nå disse. Planen ble revidert i februar 2005. De viktigste utviklingspunktene for Prior Norge framover er å:

- Bygge Prior-profil
- Riktig kvalitet i produkter, prosesser og tjenester
- Redusere ressursbruk per enhet – utnytte tilgjengelig infrastruktur og anleggskapasitet
- Øke forbruket av egg og hvitt kjøtt – salgs- og markedsaktiviteter som gir økt inntekt og volum
- Øke konsernresultatet, og dermed økonomien til eierne

Styret evaluerer konsernsjefens og konsernledelsens prestasjoner basert på budsjettprosessen og resultatoppnåelse. For å snu resultatutviklingen, la administrasjonen umiddelbart etter lederskiftet i mars 2004 fram en tiltakspakke. Det ble arbeidet videre med utredning av kostnadsreduksjoner og nye tiltakspakker ble vedtatt av styret i september 2004 og i januar 2005. Innholdet i disse er beskrevet tidligere i meldingen.

Risikovurdering

For Priors videre utvikling er de mest kritiske faktorene å beholde en sterk preferanse for våre varer hos forbrukeren, og å nå fram til forbrukeren via dagligvare- og storkjøkkenkjedene. Priors største risiko er derigjennom å fortsatt ha markedets tillit til vår produktkvalitet og til vår seriøsitet som virksomhet. Etter implementering av nytt IKT-system i 2003 ble den interne kontrollen svekket. Det er i løpet av 2004 jobbet systematisk med styrking av internkontrollen. Styret mener selskapet har kommet langt i bestrebelsene for å oppnå bedre kontroll. Controllerfunksjonen er i 2004 styrket med en controller i hver av de to funksjonsområdene egg og kjøtt.

Selskapet er utsatt for kredittrisiko og renterisiko, både for langsiktig gjeld, kassakreditt og i leasingkontrakter i sin ordinære forretningsvirksomhet, og styrer mot å ha en akseptabel risiko innenfor disse områdene. Alle nye kunder blir kredittvurdert. Selskapet har i hovedsak rentebærende gjeld med flytende rentesats (Nibor) og er derfor eksponert for endringer i kortsiktige renter.

Likviditetsrisiko

Konsernet har en trekkramme på kassakreditten på kroner 200 millioner. Det forventes at man holder seg innenfor denne rammen med god margin i det kommende år. Det er ikke forutsatt noen

annen ekstern kortsiktig eller langsiktig opplåning i perioden. Det forventes imidlertid en betydelig nedbetaling av langsiktig gjeld som følge av salg av eiendommene i Oslo og Sandnes.

Etikk

Priors etiske retningslinjer inneholder både krav til ansatte, eiere og underleverandører. De etiske retningslinjene er vedtatt av styret og kommunisert i personalhåndboken og konsernplanen. Ved eventuelt brudd på de etiske retningslinjer håndteres dette fra sak til sak.

Informasjon

Underlag til styresaker sendes med innkallingen til styremøtene. Styret blir for øvrig varslet omgående om spesielle saker når de inntreffer. Det er etablert rutiner for løpende informasjon til eiere og ansatte gjennom flere kanaler. Det er etablert retningslinjer for krisehåndtering, som revideres årlig.

Eiendomsmasse, kjøp, omregulering og anlegg til salg

All drift ved anlegget i Sem ble avviklet i løpet av 2002. Eiendommen ble solgt i 2004.

Våren 2004 flyttet virksomheten i Sandnes til Hå. Hoveveien Utbyggingsselskap AS ble etablert i 2003. Reguleringsplan med bebyggelsesplan ble i januar 2004 oversendt Sandnes kommune med søknad om omregulering fra industri- til boligformål.

Når bygg E på Prior Hærland står klart i løpet av 2005, skal konsernets plukkagerfunksjoner samles der. Etter en utflytting av lagerfunksjonen fra Oslo, vil bygget være for stort for den virksomheten som er igjen. Prior Norge la eiendommene i Sandakerveien i Oslo ut for salg i november 2004. Eiendommene ble solgt i januar 2005. Virksomheten i Oslo skal flyttes i løpet av høsten 2005.

Forvaltningsoppgaver

Egne redegjørelser om markedsregulering, Opplysningskontoret for egg og hvitt kjøtt og Fagsenteret for fjørfe følger annet sted i årsmeldingen.

Endringer i rammebetingelser for 2004 og framover

Ny konkurranselov og ny forskrift trådte i kraft fra mai 2004. For landbruksamvirket ble det en endring til at virksomhetene blir behandlet som industrien for øvrig og de unntak som landbruket tidligere har hatt fra enkelte av paragrafene i loven, er flyttet over i forskrifts form. Det betyr at virksomheter med høy markedsandel kan oppleve at myndighetene følger virksomheten nøye sett i forhold til bruk av markedsposisjon. Dispensasjonen for samarbeidet med Jærkylling er gitt til 2006.

Hensikten med WTO-forhandlingene er å legge til rette for økt handel av landbruksvarer. Sommeren 2004 ble det i WTO enighet om et rammeverk hvor mange konkrete avklaringer fortsatt mangler, men det er klart at eksportstøtten på sikt må avvikles.

Årsregnskap

Fortsatt drift er lagt til grunn i årsregnskapet da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet. Etter styrets oppfatning gir regnskapet en tilfredsstillende beskrivelse av selskapets stilling ved årsskiftet og resultatet av årets drift. Egenkapitalandelen for konsernet er ved årets slutt 26 prosent.



Foto: Vera S. Graasten Holt

Styret foran fra venstre Aud Borge, Nina Ødegård, Reidar Sundt, Rune Haram, Einar Høstbjør og Elisabeth Kallevik Nesheim, bak fra venstre Lars Petter Bartnes, Ole Henrik Lauritzen, Per Eilif Sandberg, Nils Handelsby og Svein Ødemark.

Forpliktelsen i forbindelse med det nye anlegget i Hærland må tas inn i konsernbalansen på overtakelsestidspunktet for bygningen. Dette antas å skje annet kvartal 2005. Resultatet etter skatt for morselskap og konsern er kroner 17 036 000 og kroner 12 483 000. Tilsvarende tall for 2003 var kroner - 27 836 000 og kroner -29 578 000. Etter styrets mening er dette isolert sett en tilfredsstillende resultatutvikling. I et lengre perspektiv er resultatet for svakt i forhold til den inntjeningen styret mener selskapet bør vise. Med bakgrunn i iverksatte og planlagte tiltak for å bedre inntjeningen mener styret at selskapet vil ha en positiv resultatutvikling i årene framover.

Sett i forhold til 2003 er likviditetssituasjonen til selskapet betydelig forbedret.

Forslag til disponering av overskudd

Styret foreslår overfor årsmøtet følgende disponering av årsresultatet: kroner 17 036 000 overføres til annen egenkapital.

Takk

Styret vil takke kunder, forretningsforbindelser, myndigheter, samarbeidspartnere, ansatte og eiere for samarbeidet i 2004.

Oslo, 10. mars 2005


Rune Haram
Styreleder


Lars Petter Bartnes


Nils Handelsby


Elisabeth Kallevik
Nesheim


Reidar Sundt

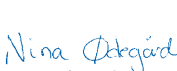

Svein Ødemark


Einar Høstbjør
Nestleder


Aud Borge


Ole Henrik Lauritzen


Per Eilif Sandberg


Nina Ødegård


Roar Borgen
Konsernsjef



Arsregnskap for prior Norge BA

Resultatregnskap

i hele 1 000 kroner

21

	Note	Konsern		Morselskap	
		2004	2003	2004	2003
Driftsinntekt					
Salgsinntekt varer	2	2 493 349	2 422 777	2 755 071	2 541 544
Annen driftsinntekt		84 408	57 018	97 569	70 207
Sum driftsinntekter		2 577 757	2 479 795	2 852 640	2 611 751
Driftskostnad					
Varekostnad		1 514 430	1 480 360	2 192 338	1 991 129
Personalkostnad	4, 5	537 152	522 552	340 168	326 612
Avskrivninger	6	85 466	81 509	43 084	38 961
Nedskrivning på varige driftsmidler		0	1 500	0	1 500
Annen driftskostnad		408 928	397 335	300 801	289 091
Sum driftskostnader		2 545 976	2 483 256	2 876 391	2 647 293
Driftsresultat		31 781	-3 461	-23 751	-35 542
Finansinntekter og finanskostnader					
Renteinntekter fra selskap i samme konsern		0	0	1 416	2 251
Andre renteinntekter		2 295	4 113	1 854	4 077
Annen finansinntekt		1 905	2 322	1 770	2 184
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		875	0	875	0
Annen finansinntekt fra selskap i samme konsern		0	0	59 282	19 096
Kostnad på investering i tilknyttet selskap		-1 084	-627	-3 785	-627
Annen rentekostnad		-20 452	-33 786	-14 928	-22 633
Annen finanskostnad		-846	-2 424	-546	-2 380
Netto finansresultat		-17 307	-30 402	45 938	1 968
Resultat før skattekostnad		14 474	-33 863	22 187	-33 574
Skattekostnad på ordinært resultat	10	1 991	-4 285	5 151	-5 738
Årsresultat		12 483	-29 578	17 036	-27 836
Disponeringer og overføringer:					
Overført fra (-) / til (+) annen egenkapital				17 036	-27 836
Majoritetens andel		12 372	-29 665		
Minoritetens andel		111	87		
Sum disponert/fordelt	18	12 483	-29 578	17 036	-27 836

Balanse

i hele 1 000 kroner

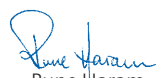
Eiendeler	Note	Konsern		Morselskap	
		2004	2003	2004	2003
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler					
Utsatt skattefordel	10	36 288	37 089	23 924	27 394
Sum immaterielle eiendeler		36 288	37 089	23 924	27 394
Varige driftsmidler					
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	348 359	293 107	185 710	119 484
Anlegg under oppføring	6	11 478	3 227	0	0
Maskiner, anlegg og transportmidler	6	150 533	150 391	89 967	73 263
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner m.v.	6	13 830	17 928	8 216	10 059
Sum varige driftsmidler		524 200	464 653	283 893	202 805
Finansielle anleggsmidler					
Aksjer og andeler i datterselskaper	7	0	0	138 879	114 034
Andre aksjer og andeler	7	30 117	28 822	30 066	28 771
KS-andeler	7	4 749	4 946	1 575	1 500
Ansvarlig lån til konsernselskaper	17	0	0	0	5 840
Fordringer på datterselskaper	8	0	0	39 332	39 292
Obligasjoner og andre langsiktige fordringer		9 774	8 087	9 765	8 078
Pensjonsmidler	5	42 734	39 204	32 380	27 601
Sum finansielle anleggsmidler		87 374	81 059	251 997	225 116
Sum anleggsmidler		647 862	582 801	559 814	455 315
Omløpsmidler					
Varebeholdning	3	196 043	193 763	138 683	139 650
Fordringer					
Kundefordringer på andre		182 683	165 797	134 695	121 765
Fordringer på konsernselskaper	13	0	0	117 240	127 112
Bygninger og tomter	6	16 025	0	16 025	0
Andre kortsiktige fordringer		22 861	32 786	18 988	23 612
Sum fordringer		221 569	198 583	286 948	272 489
Investeringer					
Markedsbaserte aksjer	7	185	1 495	185	1 495
Obligasjoner	7	661	2 876	661	2 876
Sum investeringer		846	4 371	846	4 371
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	20 419	19 117	11 896	10 137
Sum omløpsmidler		438 877	415 834	438 373	426 647
Sum eiendeler		1 086 739	998 637	998 187	881 964

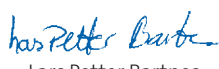
Balanse

i hele 1 000 kroner

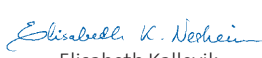
Egenkapital og gjeld	Note	Konsern		Morselskap	
		2004	2003	2004	2003
Egenkapital					
Innskutt egenkapital					
Andelskapital		2 496	2 690	2 496	2 690
Felleseid andelskapital		25 059	25 059	25 059	25 059
Sum innskutt egenkapital		27 555	27 749	27 555	27 749
Opptjent egenkapital					
Annen egenkapital		252 377	240 056	265 313	248 219
Minoritet		2 248	2 505		
Sum egenkapital	18	282 180	270 310	292 868	275 968
Gjeld					
Avsetninger for forpliktelser					
Pensjonsforpliktelser	5	23 996	21 029	18 206	15 278
Utsatt skatt	10	0	0	0	0
Andre avsetninger for forpliktelser		134 164	13 022	134 164	13 022
Sum avsetninger for forpliktelser		158 160	34 051	152 370	28 300
Annen langsiktig gjeld					
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	128 615	229 373	52 463	141 036
Ansvarlig lånekapital		2 882	2 996	2 882	2 996
Øvrig langsiktig gjeld	9	10 570	13 096	0	0
Sum annen langsiktig gjeld		142 067	245 465	55 345	144 032
Sum forpliktelser og langsiktig gjeld		300 227	279 516	207 715	172 332
Kortsiktig gjeld					
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	95 000	0	95 000	0
Kassekreditt	11	38 744	106 061	38 744	106 061
Leverandørgjeld til andre		186 713	154 760	147 410	122 759
Skyldig offentlige avgifter		32 064	21 602	20 473	10 293
Betalbar skatt	10	1 228	2 472	1 155	918
Gjeld til konsernselskaper	13	0	0	80 922	54 018
Avsatt til utbytte		427	0	0	0
Låneinnskudd produsenter og ansatte		17 816	26 359	17 816	26 359
Annen kortsiktig gjeld til andre	16	132 340	137 557	96 084	113 256
Sum kortsiktig gjeld		504 332	448 811	497 604	433 664
Sum gjeld		804 559	728 327	705 319	605 996
Sum egenkapital og gjeld		1 086 739	998 637	998 187	881 964

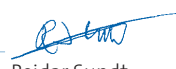
Oslo, 10. mars 2005


Rune Haram
Styreleder


Lars Petter Bartnes


Nils Handelsbø


Elisabeth Kallevik
Nesheim


Reidar Sundt

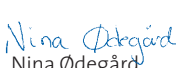

Svein Ødemark


Einar Høstbjør
Nestleder


Aud Borge


Ole Henrik Lauritzen


Per Eilif Sandberg


Nina Ødegård


Roar Borgen
Konsernsjef

Kontantstrømsanalyse

i hele 1 000 kroner

NRS indirekte modell

	Konsern		Morselskap	
	2004	2003	2004	2003
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
Resultat før skattekostnad	14 474	-33 863	22 187	-33 574
Periodens betalte skatter	-2 446	-3 357	-1 442	-3 422
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	169	-1 503	735	-1 049
Ordinære avskrivninger	85 466	81 509	43 084	38 961
Forskjell mellom betalte og kostnadsførte pensjoner	-563	-6 653	-1851	-3 528
Nedskrivning anleggsmidler/aksjer	0	1 500	0	1 500
Endring i varelager	-2 280	22 024	967	16 751
Endring i kundefordringer og kortsiktige konsernfordringer	-16 886	-50 712	-62 340	-96 765
Endring i leverandørgjeld og kortsiktig konserngjeld	31 953	26 462	51 555	22 492
Poster klassifisert som invest./finans.aktiviteter	-1 677	364	-1 687	364
Endring i andre tidsavgrensningsposter	127 723	36 834	110 191	56 789
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	235 933	72 605	161 399	-1 481
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	21 858	3 864	17 590	2 695
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-183 065	-75 263	-158 522	-42 775
Innbetalinger ved salg av aksjer/andeler i andre foretak	2 427	13 405	3 525	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak	0	0	-26 215	-20 130
Utbetalinger til langsiktige lånefordringer	0	0	5 840	-5 840
Nedgang bygg under oppføring	0	10 167	0	10 426
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-158 780	-47 827	-157 782	-55 624
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	-8 284	0	6 427	2 996
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-114	-31 983	-114	-17 945
Innbetaling ved opptak av kortsiktig gjeld	0	8 238	0	0
Netto endring i kassekreditt	-67 317	-57 216	-67 317	-6 018
Inn/utbetalinger av egenkapital	-136	-52	-136	-52
Inn/utbetalinger av konsernbidrag	0	0	59 282	19 096
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-75 851	-81 013	-1 858	-1 923
Total netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	1 302	-56 235	1 759	-59 028
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	19 117	75 352	10 137	69 165
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	20 419	19 117	11 896	10 137

Noter

i hele 1 000 kroner (tabeller)

Note 1

REGNSKAPSPRINSIPPER

Konsernregnskap

Konsernregnskapet omfatter selskaper som direkte eller indirekte eies med mer enn 50 % av Prior Norge. Dette gjelder følgende selskaper med eierandel:

Prior Eggprodukter AS	90,10 %
Samvirkekylling AS	100,00 %
Prior Hærland AS	100,00 %
Prior Hærland Eiendom AS	91,57 %
Hærland Catering AS	100,00 %

Hærland Catering AS eies 100 % av Prior Hærland AS, men konsolideres direkte inn i Prior Norges konsernbalanse.

Eliminering av aksjer i datterselskap er basert på oppkjøpsmetoden, hvor den bokførte verdi av aksjer i datterselskaper er eliminert mot egenkapitalen i datterselskapet. Eventuell mer-/mindreverdi på oppkjøpstidspunktet er henført til de aktuelle eiendeler/gjeldsposter. Merverdier som ikke kan henføres til spesielle balanseposter, blir klassifisert som goodwill.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år, er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Aksjer i datterselskaper er regnskapsført etter kostmetoden i morselskapet, se note 7. Aksjer i tilknyttede selskaper er behandlet etter egenkapitalmetoden både i selskaps- og konsernregnskap. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Ved salg av anleggsmidler medtas gevinster som driftsinntekter og tap som driftskostnader. Langsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

Forsknings- og utviklingskostnader

Kostnader forbundet med forskning og utvikling belastes resultatregnskapet etterhvert som de påløper.

Aksjer og verdipapirer

Aksjer og verdipapirer er klassifisert som omløpsmidler eller anleggsmidler i balansen, alt etter hva som har vært hensikten med investeringen. Aksjer i datterselskap og tilknyttede selskap er klassifisert som anleggsmidler.

Verdipapirer klassifisert til omløpsmidler vurderes samlet til laveste verdi av historisk kost og markedsverdi pr. 31.12 etter porteføljeprinsippet. Urealiserte tap eller reverseringer av disse medtas under finansielle poster. Aksjer klassifisert som anleggsmidler er bokført til anskaffelseskost. Nedskrivning ved antatt varig verdifall foretas etter individuell vurdering. Realiserte tap/gevinster og eventuelle nedskrivninger av plasseringene medtas i resultatregnskapet under finansielle poster.

Varer

Beholdning av varer vurderes til det laveste av kostpris og salgspris etter fradrag for salgskostnader etter prinsippet «først inn – først ut». Kostpris for innkjøpte varer er inntakskost. Kostpris for varer under tilvirkning er direkte tilvirkningskostnader tillagt andel av indirekte tilvirkningskostnader.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradraget for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å kunne dekke antatte tap.

Pensjoner

Periodens netto pensjonskostnader er inkludert i *Lønn og lønnsavhengige kostnader* og består av summen av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad og beregnede forpliktelse og forventet avkastning på pensjonsmidlene.

Pensjonsmidler er differansen mellom virkelig verdi av pensjonsmidlene og nåverdien av de beregnede framtidige pensjonsforpliktelser, og føres som langsiktig eiendel i balansen. Tilsvarende framkommer en langsiktig gjeld i regnskapet når pensjonsforplik-

telsen er større enn pensjonsmidlene. Det skilles mellom sikret og usikret ordning. Den usikrede ordningen vil alltid bli ført som gjeld da denne ordningen ikke omfatter pensjonsmidler. Akkumulert virkning av endrede forutsetninger og estimatavvik for beregning av pensjonsforpliktelsen, og forskjellen mellom forventet og faktisk avkastning på pensjonsmidlene, blir resultatført når den overstiger 10 % av det høyeste av henholdsvis pensjonsforpliktelse eller pensjonsmidler ved årets begynnelse («korridor-løsningen»).

Skatter

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd er en overføring av et økonomisk gode fra det offentlige til Prior Norge mot at foretaket oppfyller visse betingelser. Ved fastsettelse av den regnskapsmessige behandlingen av tilskudd, er det realiteten bak tilskuddet som er avgjørende og ikke formen. Det skilles i den forbindelse mellom driftstilskudd og investeringstilskudd. Tilskudd regnskapsføres til verdien på transaksjonstidspunktet.

Leieavtaler

Prior klassifiserer inngåtte leieavtaler som finansiell eller operasjonell i samsvar med avtalens reelle innhold. Leieavtaler, hvor det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjekt er gått over til Prior, er klassifisert som finansiell og tilhørende eiendeler og forpliktelser er balanseført. Tidspunktet for balanseføring er når leieobjektet er stilt til rådighet for Prior. Finansielle leieavtaler balanseføres til nåverdien av leiebetalningene og avskrives som ordinære anleggsmidler, mens leieavtalenes betalingsforpliktelser klassifiseres under øvrig langsiktig gjeld og behandles som rentebærende annuitetslån. For operasjonelle leieavtaler kostnadsføres leien løpende over kontraktsperioden.

Note 2

SALGSINNTEKTER

Det vesentligste av konsernets salgsinntekter er i norske kroner.

Salgsinntekter og vareforbruk i Prior Norge BAs selskapsregnskap inneholder salg og kjøp av varer til og fra datterselskaper. Disse varene bearbeides hos datterselskapene og kjøpes for en stor del tilbake for salg til eksterne kunder.

Note 3

VARER

Konsern	2004	2003	Endring
Råvarer inkl. lastbærere	47 982	41 254	6 728
Ferdigvarer	148 061	152 509	-4 448
Varer	196 043	193 763	2 280

Mor	2004	2003	Endring
Lastbærere	26 292	32 608	-6 316
Ferdigvarer	112 391	107 042	5 349
Varer	138 683	139 650	-967



Note 4

LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE M.M.

	Konsern		Mor	
	2004	2003	2004	2003
Lønnskostnader				
Lønninger	402 910	402 233	249 831	245 674
Folketrygdavgift	62 110	61 425	38 963	38 164
Pensjonskostnader	31 200	25 736	21 174	19 684
Andre ytelser inkl. innleid arb.	40 932	33 158	30 200	23 089
Sum	537 152	522 552	340 168	326 611
Gjennomsnittlig antall ansatte	1419	1 501	896	904
Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret	Tillitsvalgte	
Lønn	1 156	1 231	1 500	
Pensjon	0	0	0	
Andre ytelser	4	0	0	
Sum	1 160	1 231	1 500	

Oppgitte beløp er ytelser til nåværende daglig leder som om han hadde vært i stillingen hele året. Han tiltrådte 12. mars 2004. Konsernsjef har rett til førtidspensjon fra fylte 60 år. Den kapitaliserte verdien av denne forpliktelsen utgjør kroner 219 000 per 31.12.04

REVISOR

Konsern

Kostnadsført honorar til revisor for revisjon i 2004 utgjør kroner 2 346 276 ekskl.mva. I tillegg kommer honorarer for andre tjenester og attestasjonsoppgaver med kroner 542 875 ekskl.mv.

Mor

Kostnadsført honorar til revisor for revisjon i 2004 utgjør kroner 1 961 776 ekskl.mva. I tillegg kommer honorarer for andre tjenester og attestasjonsoppgaver med kroner 467 700 ekskl.mva.

Note 5

PENSJONSKOSTNADER, – MIDLER OG – FORPLIKTELSE

Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser.

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til god regnskapsskikk. Morselskapets og konsernets pensjonsordning behandles som en ytelsesplan. Morselskapet har pensjonsordning

som omfatter i alt 813 ansatte og 124 pensjonister. I konsernet omfattes i alt 1 505 personer av pensjonsordninger. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

Pensjonskostnad	Konsern		Mor	
	2004	2003	2004	2003
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	21 608	16 992	14 280	12 301
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	12 869	11 274	7 881	6 876
Avkastning på pensjonsmidler	-12 212	-12 519	-7 708	-7 963
Periodens arbeidsgiveravgift	2 994	1 784	2 794	1 655
Resultatført virkning av estimatavvik	3 617	1 272	2 077	619
Netto pensjonskostnad	28 876	18 803	19 324	13 488

Avstemming av pensjonsordningens finansierte status mot beløp i balansen

	Konsern		Mor	
	2004	2003	2004	2003
Beregnete pensjonsforpliktelser	265 265	200 751	164 029	124 989
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-210 613	-186 756	-134 318	-118 373
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-73 071	-31 716	-43 370	-18 178
Netto periodisert arbeidsgiveravgift	-319	-454	-515	-761
Netto pensjonsforpliktelser	-18 738	-18 175	-14 174	-12 323

Økonomiske forutsetninger

	Konsern		Mor	
	2004	2003	2004	2003
Diskonteringsrente	5,5 %	6,5 %	5,5 %	6,5 %
Forventet lønnsregulering	2,5 %	2,5 %	2,5 %	2,5 %
Forventet pensjonsøkning	3,0 %	3,0 %	3,0 %	3,0 %
Forventet G-regulering	3,0 %	3,0 %	3,0 %	3,0 %
Forventet avkastning på fondsmidler	6,5 %	7,5 %	6,5 %	7,5 %

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Note 6**VARIGE DRIFTSMIDLER**

Konsern	Tomter, boliger	Bygn. og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre og inventar	Total
Anskaffelseskost 01.01.2004	23 851	519 632	505 227	81 295	1 130 005
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 986	118 708	58 751	3 620	183 065
Avgang	1 819	48 838	45 739	20 181	116 577
Anskaffelseskost 31.12.2004	24 018	589 502	518 239	64 734	1 196 493
Akk. nedskrivninger 31.12.2004	552	0	0	0	552
Akk. avskrivninger 31.12.2004	0	253 130	367 430	51 180	671 740
Balanseført verdi per 31.12.2004	23 466	336 372	150 809	13 554	524 201
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Årets avskrivninger	0	19 045	58 462	7 959	85 466
Økonomisk levetid	Ikke	10-20 år	5-10 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	avskrivbar	Lineær	Lineær	Lineær	
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler					12 535
Balanseførte leieavtaler (finansiell leasing)					146 134
Mor	Tomter og boliger	Bygn. og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Dr.løsøre, inventar med mer	Total
Anskaffelseskost 01.01.2004	15 070	251 913	246 026	60 034	573 043
Tilgang driftsmidler	1 550	109 826	44 904	2 242	158 522
Avgang/overført til annen gruppe	1 779	48 996	39 159	19 592	109 526
Anskaffelseskost 31.12.04	14 841	312 743	251 771	42 684	622 039
Akk. nedskrivninger 31.12.2004	0	0	0	0	0
Akk. avskrivninger 31.12.2004	0	141 873	161 804	34 468	338 145
Balanseført verdi per 31.12.2004	14 841	170 870	89 967	8 216	283 894
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Årets avskrivninger	0	10 961	26 635	5 488	43 084
Økonomisk levetid	Ikke	10-20 år	5-10 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	avskrivbar	Lineær	Lineær	Lineær	
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler					11 009
Balanseførte leieavtaler (finansiell leasing)					132 977

Inkludert i sum balanseførte leieavtaler er en 20 års leieavtale med Prior Sør Eiendom AS vedrørende et bygg. Nåverdien av gjenværende forventede leiebetalinger er kroner 103 millioner med en implisitt rente på 7,75 %. Sum forventede leiebetalinger er kroner 195,2 millioner. Aksjonærene i Prior Sør Eiedomm AS har en rett til å kreve at Prior Norge BA innløser aksjene til en pris som gir en avkastningsrente i perioden fra 1.7.2009 og fram til 30.6.2014. I samme periode har Prior Norge BA en rett til å kjøpe aksjene til en gitt avkastningsrente. Anvendelse av opsjonene gir en lavere implisitt rente.

Byggene i Sandakerveien 104 B og Hoveveien i Sandnes er solgt/lagt ut for salg i 2005 og er derfor omrubrisert til et omløpsmiddel. Beløpet er samlet kroner 16,025 millioner.

Finansielle leieavtaler hvor tidspunkt for balanseføring ikke er inntrådt per 31.12.2004

Konsernet har inngått en større finansiell leieavtale som ikke er balanseført per 31.12.2004 da leieobjektet på dette tidspunkt ennå ikke er stilt til rådighet for konsernet. Denne avtalen balanseføres på rådighetstidspunktet, som forventes å bli andre kvartal 2005. Denne avtalen beskrives nærmere i det følgende.

Prior Hærland AS har inngått en 20 års leieavtale med Prior Hærland KS om leie av et nyoppført lagerbygg. Bygget forventes å være ferdigstilt i 2. kvartal 2005. Leiekontrakten begynner å løpe fra 1. juli 2005, og hvis bygget ikke er ferdigstilt 1. april 2005 påløper renter med 3 mndr. NIBOR + 3 %. Nåverdien av forventede leiebetalinger er estimert til ca. kroner 150 millioner med en rente på 13,75 %. Årlig leie er kroner 20 250 000 med årlig regulering i hht. KPI.

Med en antatt årlig økning av KPI med 1,5 % blir over 20 år det samlede leiebeløpet kroner 470 millioner. Prior Hærland AS/Prior Norge BA har en opsjon til å kjøpe eiendommen etter 8, 10 eller 15 år, regnet fra tidspunktet for tiltredelsen av bygget til henholdsvis 90 %, 80 % og 70 % av eiendommens skattemessige verdi, basert på 4 % saldoavskrivninger regnet fra tiltredelsestidpunkt. Anvendelsen av opsjoner gir en lavere implisitt rente.

Prior Hærland AS har inngått en avtale med Swisslog AS om levering av en komplett og funksjonsdyktig logistikk-løsning for nytt distribusjonsanlegg for kroner 60,7 millioner I tillegg kommer finansieringskostnader i byggeperioden. Utstyret er finansiert ved leasing. Anlegget er planlagt å være operativt tredje kvartal 2005.

Tilskudd fra Statens Landbruksforvaltning

I konsernet er det gitt tilskudd fra Statens Landbruksforvaltning som spesifisert under:

Driftsmiddelgruppe	Bygninger	Maskiner	Driftsløsøre	Sum
Historisk ytet tilskudd fra SLF	48 100	12 700	0	60 800
Nedskrivningstid (år)	30	10	10	

Ved salg eller omdisponering av disse anleggsmidlene foreligger det et latent tilbakebetalingsansvar. Dette reduseres lineært over nedskrivningsperioden, det gjenstår kroner 17,59 millioner.

Note 7

AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAPER

Oppført i balansen som	Forretningskontor	Selskapenes andels-/aksjekapital	Antall andeler/aksjer	Pålydende til sammen	Verdi i balansen	Eier- og stemmeandel
------------------------	-------------------	----------------------------------	-----------------------	----------------------	------------------	----------------------

Langsiktige investeringer

DATTERSELSKAPER I PRIOR NORGE

Prior Eggprodukter AS	Re	2 000	1 802	1 802	20 317	90,10 %
Samvirkekylling AS	Våler	1 000	100	1 000	12 182	100,00 %
Prior Hærland AS	Eidsberg	32 000	320 000	32 000	100 833	100,00 %
Prior Hærland Eiendom AS	Eidsberg	6 500	55 400	5 540	5 547	91,57 %
Sum datterselskaper i Prior Norges balanse					138 879	

DATTERSELSKAPER AV DØTRE SOM KONSOLIDERES DIREKTE I PRIOR NORGES KONSERNBALANSE

Hærland Catering AS (datter av Prior Hærland AS)					300	
--	--	--	--	--	------------	--

TILKNYTTETE SELSKAPER (EIERANDEL 20-50 %) I PRIOR NORGE

Scanegg Holding AS (DKK)	Danmark	16 000	320	3 200	1 750	20,00 %
Prior Sør Eiendom AS	Hå	15 000	6 110	4 888	6 415	40,33 %
Nærbø Kyllingslakt AS	Hå	1 000	500	500	1 430	50,00 %
AS Hoveveien Utb.selskap	Sandnes	500	200	200	210	40,00 %
Sum tilknyttede selskaper i Prior Norges balanse					9 805	

Note 7 forts.

	Forretnings- kontor	Selskapenes andels-/ aksjekapital	Antall andeler/ aksjer	Pålydende til sammen	Verdi i balansen	Eier- og stemme- andel
ANDRE AKSJER I PRIOR NORGE						
Tun Media AS	Oslo	47 494	1 417	1 417	1 736	2,98 %
Landbruksforsikring AS	Oslo	20 000	2 000	2 000	2 000	10,00 %
Norsk Matanalyse AS	Oslo	4 050	300	300	600	7,40 %
Norsk Protein AS	Oslo	42 750	17 100	4 275	8 700	10,00 %
Fjordkjøkken AS	Oslo	26 000	3 700	3 700	3 700	14,20 %
Bunes Fryselerager	Brevik	500	20	20	0	4,00 %
Landbrukets Ferskvaredistribusjon	Oslo	150	20	20	20	13,30 %
Fjordland AS	Oslo	35 000	3 200	3 200	3 200	9,15 %
Agrikjøp AS	Oslo	2 000	1 023	102	152	5,12 %
Diverse andre mindre poster					153	
Sum andre selskaper i Prior Norges balanse					20 261	

Sum balanseverdi av aksjer ekskl. datterselskaper i Prior Norges balanse **30 066**

KS-ANDELER I PRIOR NORGE

Andeler i Prior Hærland Eiendom KS	Oslo				1 575	
------------------------------------	------	--	--	--	-------	--

DATTERSELKAPERS AKSJER OG ANDELER

Diverse mindre aksjeposter					51	
Andeler i Prior Hærland Eiendom KS	Oslo				3 174	

Sum balanseverdi av aksjer/andeler ekskl. datterselskaper i konsernets balanse **34 866**

KORTSIKTIGE AKSJER/ VERDIPAPIRER I DATTERSELKAPER	Antall verdipapirer per 31.12.	Pålydende per verdipapir	Kostpris	Markedsverdi per 31.12.	Bokført verdi per 31.12.
Pan Fish ASA obligasjoner			2 642	661	661
Aksjer i Petrolia Drilling	120 000	0,50	480	56	56
Aksjer i Bankia Bank	15 000	10,00	300	98	98
Aksjer i Pan Fish	16 667	2,00	333	31	31
Sum kortsiktige aksjer i datterselskaper			1 113	185	185

Note 8

FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

Balanseført verdi av fordringer med forfall senere enn ett år for morselskap	2004	2003
Fordring på datterselskap	39 292	45 132

Note 9

LANGSIKTIG GJELD GJELD OG OBLIGASJONER

Konsern

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt for konsern	2004	2003
Gjeld til kredittinstitusjoner	27 867	134 557

Mor

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt for mor	2004	2003
Gjeld til kredittinstitusjoner	4 668	64 795

Som følge av salget av Sandakerveien 104 B i Oslo og det planlagte salget av Hoveveien i Sandnes er langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner omklassifisert til kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med kroner 95 millioner.

Note 10

SKATT

Betalbar skatt i årets skattekostnader framkommer slik:	Konsern		Mor	
	2004	2003	2004	2003
Resultat før skattekostnad	14 474	-33 863	22 187	-33 574
Permanente forskjeller	1 808	4 061	1 484	3 618
Ytet (-) / mottatt (+) konsernbidrag	0	0	0	8 587
Anvendelse av framførbart underskudd	-19 849	-353	-19 849	0
Alm. inntekt fra deltakerlignet selskap	-208	-314	-81	-95
Endring i midlertidige forskjeller	5 368	-8 618	-3 741	-16 421
Skattepliktig inntekt	1 593	-39 087	0	-37 885
Godtgjørelse for mottatt utbytte	0	0	0	0
Grunnlag avsetning til felleseid and.kap.	1 593	-39 087	0	-37 885
Avsetning til felleseid andelskap. (15 %)	0	0	0	0
Grunnlag betalbar inntektsskatt	1 593	-39 087	0	-37 885
Betalbar inntektsskatt (28 %)	85	8	0	0
Fradrag «Skattefunn»	-720	-484	0	-114
Formueskatt (avsatt kostnad)	1 155	700	1 155	700
Sum betalbar skatt	520	224	1 155	586
Skatt på konsernbidrag	0	0	0	-2 061
Brutto endring utsatt skatt	789	-7 115	3 470	-4 863
Forskjell ilignet/avsatt skatt tidligere år	682	2 606	526	600
Årets totale skattekostnad	1 991	-4 285	5 151	-5 738

Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:	Konsern		Mor	
	2004	2003	2004	2003
Forskjeller som utlignes				
Verdireg./ nedskr. Kortsiktige verdipapirer	0	-763	0	-763
Varebeholdning	-6 167	-5 397	-3 149	-5 000
Kundefordringer	-2 265	-1 450	-2 000	-1 450
Gevinst- og tapskonto 1	6 175	7 718	6 175	7 718
Gevinst- og tapskonto 2	-4 959	0	-4 959	0
Driftsmidler	-99 972	-118 891	-50 404	-79 085
Netto pensjonsmidler, sikrede	41 471	37 979	32 380	27 601
Andre forskjeller (gjeld ikke sk.m., div.)	-28 954	-7 699	-28 954	-7 699
Sum midlertidige forskjeller	-94 671	-88 503	-50 911	-54 178
Skattemessig underskudd til framføring	-16 722	-38 104	-16 326	-37 885
Sum	-111 393	-126 607	-67 237	-92 063
Utsatt skattefordel (+)/-forpliktelse (-)	-31 190	31 767	-18 826	-22 095
Forskjeller som ikke utlignes				
Nedskrivning langsiktige verdipapirer	0	-6 802	0	-6 802
Netto pensjonsmidler, usikrede	-18 206	-15 357	-18 206	-15 278
Sum	-18 206	-22 159	-18 206	-22 080
Utsatt skattefordel (+)	-5 098	5 321	-5 098	5 299
Netto uts. skattefordel (+)/-forpliktelse (-)	-36 288	37 089	-23 924	27 394
Anvendt skattesats	28 %	24-28 %	28 %	24 %

Note 11

GJELD TIL KREDITTINSTITUSJONER

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet og datterselskapenes trekk på kassekrediten formelt sett er gjeld til morselskapet. Alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlige for de trekk konsernet har gjort. Innskudd og trekk på samme konsernkontosystem er nettet i ba-

lansen. Netto trekk representerer Prior Norge BA's gjeld til banken som låntaker. Konsernkredittlimit er kroner 200 millioner. Det forutsettes at Prior-konsernet har en egenkapitalandel på minimum 20 %.

Kassakreditttrekk per 31.12.04: kroner 38,744 millioner.

Note 12

PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

	Konsern		Mor	
	2004	2003	2004	2003
Balanseført gjeld som er sikret ved pant og lignende				
Kassekreditt	38 744	106 061	38 744	106 061
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	95 000	0	95 000	0
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	139 185	229 373	52 463	141 036
Sum	272 929	335 434	186 207	247 097
Balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld				
Tomter, bygninger	259 931	293 107	98 254	119 484
Inventar, varelager, maskiner	304 634	171 595	236 866	222 972
Fordringer	226 344	165 797	251 945	248 877
Sum	790 909	630 499	587 065	591 333

Garantiforpliktelser og kausjonsansvar som ikke er regnskapsført

Konsernet har garantiansvar innenfor regler for driftskredittordningen i landbruket. Eventuelle tap som kommer inn under denne fordeles med 50 % på kredittgiver og 50 % på de organisasjonene som har garantert.

Morselskapet har kausjonert for lån til Hærland Produkter AS med restsaldo på kroner 69,932 millioner og for lån til Samvirkekylling AS med restsaldo på kroner 4,8 millioner.

Morselskapet har kausjonert for lån til Prior Hærland Eiendom KS med kroner 120 millioner.

Prior Norge BA har avgitt garanti for nærmere fastsatt egenkapital i selskap man har eierinteresse i.

Prior Hærland AS er ansvarlig for eventuelle prosjektoverskridelser i forbindelse med bygg av anlegg i Prior Hærland Eiendom KS hvor estimert finansieringsbehov er kroner 150 millioner Prior Norge BA garanterer for at Prior Hærland AS betaler leie og offentlige avgifter til Prior Hærland KS.

Note 13

MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

Mor	Omløpsmidler		Anleggsmidler	
	2004	2003	2004	2003
Fordringer	117 240	127 112	39 932	45 132
	Kortsiktig gjeld		Langsiktig gjeld	
	2004	2003	2004	2003
Gjeld	80 922	54 018	0	0

Note 14

KONTANTER M.M.

	Konsern		Mor	
	2004	2003	2004	2003
Ubenyttet del av kassakreditt	161 256	93 939	161 256	93 939
Bundet for skattetrekk	15 873	14 949	10 415	7 861

Konsernet har en felles kassakredittordning med en total trekkgrense på kroner 200 millioner. Grensen er ikke spesifisert per selskap.

Note 15

NÆRSTÅENDE PARTER FOR MOR OG KONSERN

Nærstående parter er selskapene i konsernet, se note 1. De økonomiske mellomværender med disse er beskrevet i tidligere noter.

Det foregår kjøp og salg mellom selskapene i konsernet. I tillegg til dette ivaretar morselskapet en rekke hovedkontorfunksjoner for døtre, noe som medfører økonomiske belastninger til/fra døtre.

33

Note 16

TILSKUDDSMIDLER 2004

	Sum	Faglige tiltak	Opplysning	Avs.tiltak
Tilskudd fra omsetningsavgiftsmidler				
Bevilget	67 175	8 184	21 289	37 702
Brukt	65 979	7 115	20 684	38 180
Underforbruk (+)/ overforbruk (-)	1 196	1 069	605	-478

Statens Landbruksforvaltning har ytet et driftskredittlån til Prior Norge BA som per 31.12.2004 utgjør kroner 20 millioner.

Note 17

ANSVARLIG LÅNEKAPITAL FOR KONSERN OG MOR

Morselskapet har per. 31.12.2004 ingen ansvarlige lån til datterselskaper.

Note 18

EGENKAPITAL FOR MOR OG KONSERN

Konsern	Andels- kapital	Felleseid andelskapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 31.12.2003	2 690	25 059	242 561	270 310
Årsresultat	0	0	12 483	12 483
Endring minoritet	0	0	-50	-50
Utbytte til minoritet	0	0	-427	-427
Medlemsendring	-194	0	58	-136
Egenkapital 31.12.2004	2 496	25 059	254 625	282 180
Mor	Andels- kapital	Felleseid andelskapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 31.12.2003 (Gamle Prior Norge)	2 690	25 059	248 219	275 968
Årsresultat	0	0	17 036	17 036
Medlemsendring	-194	0	58	-136
Egenkapital 31.12.2004	2 496	25 059	265 313	292 868

**KPMG AS**

P.O. Box 7000 Majorstuen
N-0306 Oslo

KPMG Huset – Sørkedalsveien 6
N-0369 Oslo

Telephone +47 21 09 21 09
Fax +47 22 60 96 01
www.kpmg.no
Enterprise NO 935 174 627 MVA

Til årsmøtet i Prior Norge BA

REVISJONSBERETNING FOR 2004**Ledelsens ansvar og revisors oppgave**

Vi har revidert årsregnskapet for Prior Norge BA for regnskapsåret 2004, som viser et overskudd på kr 17.036.000 for morselskapet og et overskudd på kr 12.483.000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og administrerende direktør. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Grunnlag for vår uttalelse

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk i Norge. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimer, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

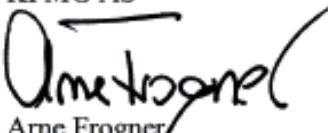
Uttalelse

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2004 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapsskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 10. mars 2005

KPMG AS


Arne Frogner
Statsautorisert revisor



Geir Moen
Statsautorisert revisor

Offices in

Oslo
Bodo
Alta
Arendal
Bergen
Elverum
Finnes
Hamar

Haugesund
Kristiansund
Lillehammer
Molde
Molde
Rana
Rovde
Sandnessjøen

Sandnessjøen
Stavanger
Stord
Tromsø
Trondheim
Tvedestrand
Ålesund



KPMG AS is the Norwegian member firm of KPMG
International, a Swiss cooperative

Statsautoriserte revisorer -
medlemmer av Den norske
Revisorforening



prior eggprodukter AS

Prior Eggprodukter AS er et foredlingsanlegg for egg. Virksomheten er et datterselskap i Priorkonsernet og er eid med 90,1 % av Prior Norge BA og 9,9 % av Scanegg Holding AS. Forretningsideen er å produsere foredlede produkter av egg. Prior Eggprodukter selger sine produkter til storkjøkkenmarkedet via Priors salgskorps, mens industri- og eksportkunder betjenes direkte fra Prior Eggprodukter.

Resultatregnskap

<i>i hele 1 000 kroner</i>	2004	2003
Driftsinntekter	142 018	129 383
Driftskostnader	137 927	125 902
Driftsresultat	4 091	3 482
Netto finansresultat	-2 251	- 2 845
Ord. resultat før skattekostnad	1 840	636
Skattekostnad på ord. resultat	488	-177
Årsresultat	1 352	813

Balanse

<i>i hele 1 000 kroner</i>	2004	2003
Anleggsmidler	55 818	62 137
Omløpsmidler	29 977	35 004
Sum eiendeler	85 795	97 141
Egenkapital	17 720	19 590
Langsiktig gjeld	39 910	39 822
Kortsiktig gjeld	28 165	37 729
Sum egenkapital og gjeld	85 795	97 141

Produksjon

<i>i tonn</i>	2004	2003	2002
Råvarer egg	6 977	5 436	4 821
Råvarer kjøtt	49	93	301

Utviklingen i 2004

2004 ble et år preget av mye egg, høy aktivitet og høyt salg. Aldri har Prior Eggprodukter mottatt og foredlet så mye egg som det er gjort i 2004. Mottaket av egg var på 7 966 tonn, men av dette ble 315 tonn destruert som en følge av transportarbeiderstreiken i

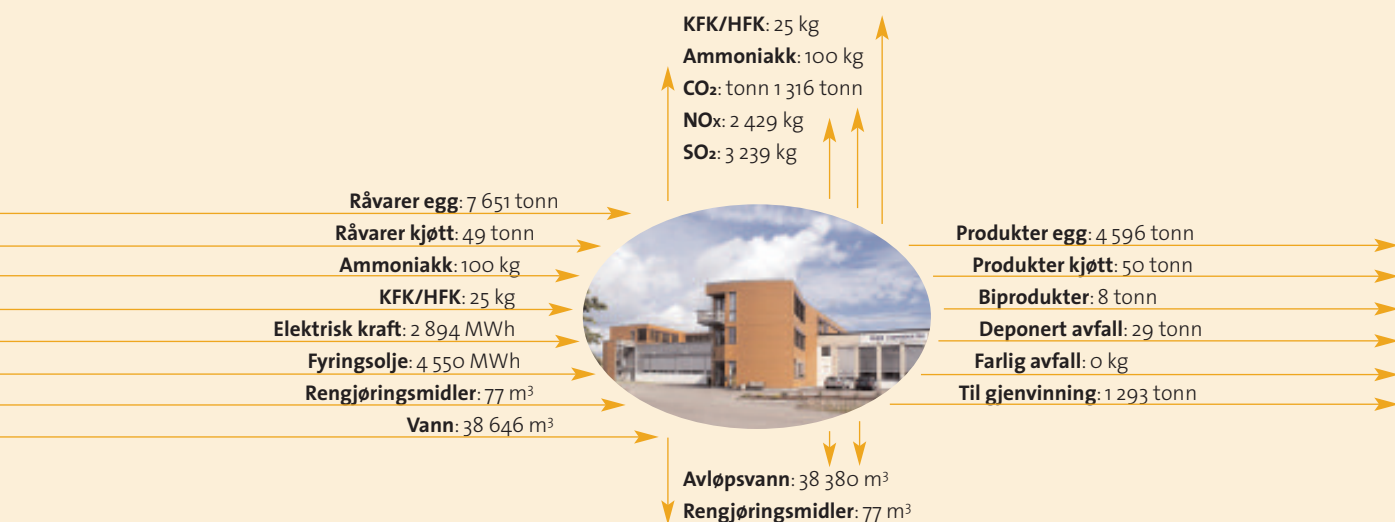
mai. Netto mottak av egg i 2004 var derfor på 7 651 tonn. Tilførs-
lene mot slutten av året var betydelig større enn forutsatt, slik at
det ikke var mulighet til å foredle alle eggene som ble mottatt.
Dette førte til at beholdningen av skallegg ved årsskiftet 2004–
2005 var på over 700 tonn. Netto produksjon ved PEP i 2004 ble
derfor 6 977 tonn. Eksporten var høy, og vi brukte opp de eksport-
kvoter vi hadde. I tillegg måtte vi lagre både råvarer og ferdigvarer
beregnet for eksport over til 2005.

Salget av produkter fra Prior Eggprodukter har heller aldri vært
større enn i 2004. Totalsalget til det norske markedet viste en
vekst fra 2003 på to prosent, og mot storkjøkkenmarkedet så vi en
vekst på hele 16 prosent. Prosjektet *Kjerneprodukter 2004*, som har
vært kjørt mot storkjøkkenmarkedet, har gitt svært gode resulta-
ter for Prior Eggprodukter, med en betydelig vekst for de største
storkjøkkenproduktene.

I løpet av 2004 ble det tatt beslutning om å legge ned produksjo-
nen av friterte kyllingprodukter ved Prior Eggprodukter og over-
flytte denne produksjonen til Prior Hærland. Produksjonen ble
stanset i mai 2004. I løpet av sommeren 2004 ble produksjonen
av vafles og pannekaker flyttet fra kjelleren og opp i de lokalene
hvor frityr- og ferdigmatproduksjonen tidligere var.

Utsikter for 2005

Markedssituasjonen for egg blir utfordrende også i 2005. Dette
gjør at den planlagte aktiviteten ved Prior Eggprodukter er høy
i 2005. Utfordringen blir å håndtere et stor inngående lager av
både skallegg og heleggpulver, samtidig som vi forventer store
tilførsler av egg også i 2005.



Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet ved virksomheten ansees som tilfredsstillende. Virksomheten har arbeidsmiljø-, atferds- og samarbeidsutvalg, og disse utvalgene har hatt regelmessige møter i hele 2004. Vi så en økning i sykefraværet i 2003, men tiltak iverksatt i 2004, blant annet motivasjonsprosjektet *Vi PEP'er oss opp!* og forsterket fokus på atferdsarbeid, har ført til en kraftig reduksjon i fraværet i 2004. Fraværet er redusert med 38 prosent til et nivå i 2004 på 8,7 prosent.

Det er registrert tre arbeidsulykker i 2004, men ingen med alvorlig skade. Ulykkene har ikke medført vesentlig materielle skader.

	2004	2003	2002
Ansatte per 31.12.	47	66	67
Sykefravær dager	1 226	2 207	1 110
Sykefravær i %	8,7	14,1	8,1

Ytre miljø

Prior Eggprodukters forbruk av vann er kraftig redusert fra 2003 til 2004. Vannforbruket er redusert med elleve prosent til 38 646 m³. Årsaken til dette er et økende fokus på vannforbruk, samt økt bruk av engangskonteinere uten behov for vask. Utslippene av avløpsvann har i hele 2004 ligget innenfor de krav myndighetene setter.

Yara leverer store mengder CO₂-gass til innfrysing av produkter ved Prior Eggprodukter. CO₂-gassen som brukes i denne prosessen, registreres i leverandørens miljørapport. Utslipp som skyldes transport, er ikke tatt med. Dette går på transportørens miljørapport.

Kildesorteringen fortsetter ved Prior Eggprodukter og sorteringsgraden i 2004 ble på 92,9 prosent, hvilket var en økning fra 85,2 prosent i 2003.

Forbruk av	2004	2003	2002
Vann, m ³	38 646	43 337	47 004
Vann spesifikt, liter/kg	5,5	8,2	9,7
Vann, liter/bruttofortjeneste	0,718	0,789	0,998
Energi, MWh	7 444	6 764	6 313
Energi spesifikt, kWh/kg	1,06	1,28	1,30
Energi, kWh/bruttofortjeneste	0,138	0,123	0,134

Utslipp til vann	Tillatelse	2004	2003	2002
KOF	895 kg/døgn	743	1 027	1602
Fosfor	4,1 kg/døgn	3,34	3,64	5,44

prior Hærland AS

Prior Hærland AS er et av Nord-Europas mest moderne foredlingsanlegg for hvitt kjøtt.

Virksomheten er et datterselskap i Priorkonsernet og er 100% eid av Prior Norge BA.

Forretningsideen er å være konkurransedyktig i Norden på å utvikle, produsere og distribuere produkter av hvitt kjøtt. Prior Hærland AS selger sine produkter til dagligvare- og storkjøkkenmarkedet via Priors salgskorps, mens industrikunder betjenes direkte fra Prior Hærland AS.

Resultatregnskap

<i>i hele 1 000 kroner</i>	2004	2003
Driftsinntekter	967 613	867 177
Driftskostnader	917 557	833 577
Driftsresultat	50 056	33 600
Netto finansresultat	-2 761	-8 823
Ord. resultat før skattekostnad	47 295	24 777
Skattekostnad på ord. resultat	12 676	7 145
Årsresultat	34 619	17 632

Balanse

<i>i hele 1 000 kroner</i>	2004	2003
Anleggsmidler	182 821	195 035
Omløpsmidler	133 901	108 840
Sum eiendeler	316 722	303 875
Egenkapital	94 326	72 100
Langsiktig gjeld	85 549	105 147
Kortsiktig gjeld	136 847	126 629
Sum egenkapital og gjeld	316 722	303 875

Produksjon

<i>i tonn</i>	2004	2003	2002
Råvarer kylling	16 562	13 303	13 144
Råvarer kalkun	3 047	3 383	2 957
Råvarer annet hvitt kjøtt	434	277	610

Utviklingen i 2004

Det ble utviklet 31 nye produkter i løpet av 2004.

Det arbeides aktivt med produktivitetsforbedringer i alle avdelinger.

Prior Hærland AS har et nært produksjonsteknisk samarbeid med Terina AS, Stranda Spekemat AS og Fellesslakteriet BA for produksjon av enkelte Prior-produkter.

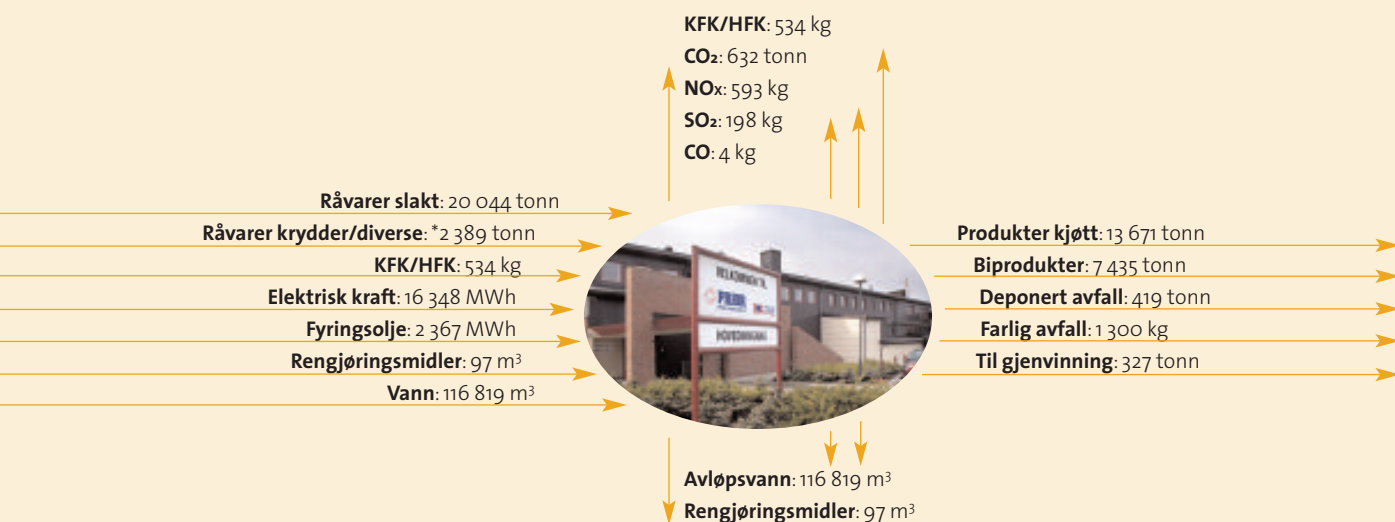
Det er fortsatt et betydelig behov for opplæring og utvikling av medarbeidere. Det arbeides aktivt i *Vi gjør Prior bedre*-gruppene som er iverksatt i hele bedriften.

Utsikter for 2005

Det arbeides kontinuerlig med utvikling av anlegget. I 2005 vil det bli lagt spesiell vekt på sortering og lagring av varer, samt ytterligere produksjonskapasitet. Alle avdelingene i virksomheten arbeider aktivt med å forbedre produktiviteten. Det er igangsatt et nytt byggetrinn – bygg E – som skal inneholde nytt fryseri, areal for automatisk plukklager, samt ledig areale for framtidige produksjonslokaler. Bygget er planlagt ferdig i 2005.

Arbeidsmiljø

Bedriften har bedrifts og arbeidsmiljøutvalg (BAMU) med representanter for ansatte og ledelse som skal ivareta ansattes helse og trivsel, samt arbeide for god produktivitet. Det er regelmessig aktivitet i utvalget. Bedriften har egen bedriftshelsetjeneste med sykepleier og fysioterapeut, som skal bistå de ansatte og ledelsen i det forebyggende HMS-arbeidet. Det systematiske HMS-arbeidet ivaretas gjennom bedriftens internkontrollsystem som basert på risikoanalyser, vernerunder, revisjoner og annet jobber for å av-



* Krydder, mel, kavring, melkeprodukter, frityrolje og pølsetarmer.

dekke, korrigere og forebygge muligheten for skader, sykdom med mer. Bedriften inngikk i april 2002 avtale om det inkluderende arbeidsliv og ble en IA-bedrift. Dette innebærer tettere samarbeid med det offentlige, utvidet rett til egenmelding med mer.

I henhold til gjennomførte undersøkelser er arbeidsmiljøet ved bedriften tilfredsstillende.

	2004	2003	2002
Ansatte per 31.12.	420	466	505
Sykefravær dager*	13 347	17 630	15 338
Sykefravær i %*	9,0	11,7	11,2

* Personer på «aktiv sykemelding» inngår i tallene for sykefravær.

Ytre miljø

Prior Hærlands søknad om utvidelse av produksjonsvolumet og endring av eksisterende utslippstillatelse behandles fortsatt av Fylkesmannen, Miljøvernavdelingen.

Utbyggingen av gangvei langs riksveien og beplantning av grønne områder mellom bedriften og naboer er tiltak som sikrer at utbyggingen av det nye plukkageret ikke påvirker omgivelsene.

Prosessvannet fra bedriften behandles kontinuerlig i renseanlegget før påslipp til kommunalt avløpsnett. Måleresultatene på utslippsparametrene er tilfredsstillende i forhold til utslippstillatelsen.

Rense- og gjenvinningsgraden til forbrenningsanlegget for prosessrøyk er på det ønskede nivå. Nylig ble det startet nytt varmeanlegg basert på overskuddsvarme fra forbrennings- og ventilasjonsanlegg. Det nye anlegget skal benyttes til oppvarming av administrasjonsbygget.

Co₂-gassen Prior Hærland bruker i pakke- og kjøleprosesser, registreres i Yaras (selgers) miljørapport.

Avfallshåndteringen fungerer optimalt i alle produksjonsavdelinger og kontorer. I flere avdelinger ble det etablert stasjoner med

store oppsamlingskurver for ren plastfolie. Både oppsamlingsmetoden og avfallsfraksjonen er miljøforsvarlige og økonomisk lønnsomme.

Kjøttavfallsfraksjonen som ikke egner seg til pelsdyrfôr, ble tidligere levert til destruksjon. Fra 03.01.05 leveres denne fraksjonen sammen med prosess-slammet til Østfold og Follo Miljøfôr AS. Kjøttavfallet og prosess-slammet varmebehandles der og videreføres til Danmark for produksjon av biogass.

Vannforbruket ble redusert med 6,3 prosent i forhold til år 2003.

Forbruket av elektrisk kraft er på det samme nivå som i år 2003 mens volumet av foredlede varer har økt med 8 prosent.

Støymålinger i bedriftens omgivelser ble foretatt i november 2004, og rapporten viser ikke avvik i forhold til de forskriftregulerte støygrensene.

Forbruk av	2004	2003	2002
Vann, m ³	116 819	124 727	128 786
Vann spesifikt, liter/kg	5,21	6,76	7,0
Vann, liter/bruttofortjeneste	0,354	0,407	0,391
Energi til produksjon, MWh	17 312	16 708	16 696
Fyringsolje til forbrenning av røykgasser (MWh)	1 402	1 468	*
Energi spesifikt, kWh/kg	0,772**	0,905**	0,91
Energi, kWh/bruttofortjeneste	0,052	0,055	0,052

* Forbrenningsanlegget for prosessrøyk ble startet i april 2003, derfor foreligger ikke tall for 2002.

**Beregningen for spesifikt energibruk er basert på 17 312 MWh – energi til produksjon.

Utslipp til vann	Tillatelse	2004	2003	2002
KOF	206 kg/døgn	117	100	171
Fett	15 kg/døgn	16	4	9
Fosfor	13 kg/døgn	3	4	6
Nitrogen	15 kg/døgn	6	5	7

Samvirkekylling AS

Samvirkekylling AS er produsent av daggamle slaktekyllinger. Virksomheten importerer besteforeldredyr og driver oppal og rugeeggsproduksjon på besteforeldreflokker. Virksomheten har underleverandører som driver oppal og rugeeggsproduksjon på foreldreflokkene. Samvirkekylling AS driver også forsøksvirksomhet innenfor fjørfefôr for slaktekylling og foreldredyr. Driften er lokalisert i Våler i Solør.

Resultatregnskap

<i>i hele 1 000 kroner</i>	2004	2003
Driftsinntekter	130 016	133 655
Driftskostnader	127 656	138 238
Driftsresultat	2 360	-4 584
Netto finansresultat	-1 437	-1 590
Ord. resultat før skattekostnad	923	-6 174
Skattekostnad på ord. resultat	262	-1 817
Årsresultat	661	-4 357

Balanse

<i>i hele 1 000 kroner</i>	2004	2003
Anleggsmidler	24 540	26 255
Omløpsmidler	36 354	42 153
Sum eiendeler	60 894	68 408
Egenkapital	12 183	11 522
Langsiktig gjeld	6 345	7 348
Kortsiktig gjeld	42 366	49 538
Sum egenkapital og gjeld	60 894	68 408

Produksjon

<i>i 1 000 stykk</i>	2004	2003	2002
Klekte kyllinger	23 630	22 500	23 000

Utviklingen i 2004

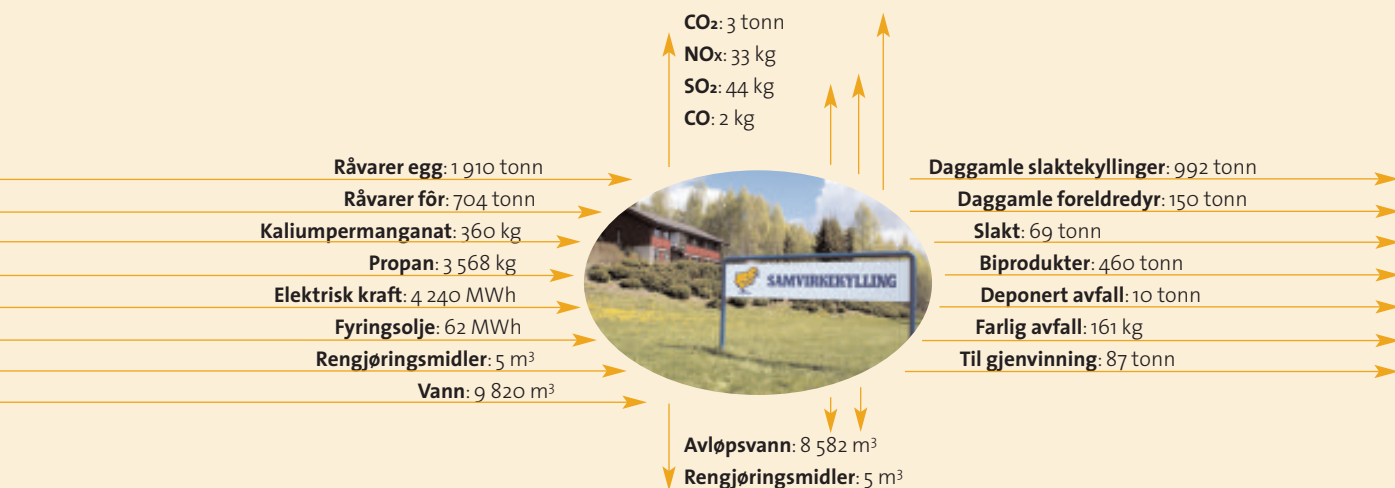
Samvirkekylling klekte 23,6 millioner kyllinger i 2004. Dette er en økning på ca. 1 million kyllinger fra 2003. Leveransen var 101,6 prosent av bestilt volum. Produksjon og leveranse av daggamle slaktekyllinger har vært tilfredsstillende i 2004. Samvirkekylling har tre rugerier som til sammen forestår formering, produksjon og klekking av kylling. På rugeriene for slaktekylling har automatiseringen bidratt til ytterligere effektivisering.

For besteforeldredyrsvirksomheten ble det vedtatt endringer i driftsform ved at Samvirkekylling framover får rugeegg fra besteforeldredyr hos SweChick i Sverige og klekker disse i eget rugeri. Avlsmaterialet som benyttes, er av typen Ross 308 fra Aviagen. Aviagen er verdens ledende avlsfirma innenfor slaktekyllingproduksjon.

Samvirkekylling har også i 2004 utført førforsøksvirksomhet i egne lokaler. Denne forsøksvirksomheten, som foregår sammen med blant annet Felleskjøpet Førutvikling, omfatter forsøk for slaktekylling og foreldredyr. De faglige resultatene av denne virksomheten har vært gode og medvirker til en kontinuerlig produktvikling av føret.

I 2004 har Samvirkekylling også importert foreldredyr til kalkun. Bakgrunnen er at Samvirkekylling framover også skal ruge og klekke kalkuner.

Samvirkekylling har hatt en tilfredsstillende resultatutvikling i 2004. Personal- og driftskostnadene er under det budsjetterte.



Samvirkekylling har samarbeid med Hå Rugeri AS om leveranser av daggamle slaktekyllinger for produsenter som slakter ved slakteriet i Hå.

Utsikter for 2005

For 2005 forventes en svak økning i klekking av kylling. Arbeidet med automatisering på rugeriet vil fortsette med blant annet installering av automatisk lyse- og vendebord.

Overgangen til import av foreldredyr som rugeegg fra SweChick vil pågå hele året.

Samvirkekylling er en arbeidsplass med over 50 prosent kvinner. Dette er også reflektert i ledende stillinger i selskapet. I styret er det en kvinneandel på 12,5 prosent. Samvirkekylling vil fortsatt jobbe for å opprettholde kvinneandelen.

Arbeidsmiljø

Samvirkekylling har regelmessig og god aktivitet i arbeidsmiljøutvalget. Solør Bedriftshelsetjeneste benyttes aktivt. Det har spesielt vært fokus på konsekvensene av en stor bussulykke hvor mange av medarbeiderne på rugeriet var involvert.

Sykefraværets andel av total arbeidstid utgjorde 20 prosent. Langtidssykefraværet har økt betydelig og står for 17,8 prosent av det totale sykefraværet. Det forventes at langtidssykefraværet blir redusert i løpet av 2005, og at fraværet deretter blir på et tradisjonelt lavt nivå.

Utover den store bussulykken har det ikke vært arbeidsulykker med personlige skader i løpet av året. Det har heller ikke vært arbeidsulykker som har medført vesentlige materielle skader.

	2004	2003	2002
Ansatte per 31.12.	33	35	35
Sykefravær dager	1 071	1 360	681
Sykefravær i %	14,8	20,0	9,0

Ytre miljø

Fra anlegget er det svært lite utslipp til luft, jord og vann. Klekkeavfallet har i henhold til ny avtale gått til kompostering ved Lindums anlegg i Drammen. Alt annet avfall går til Norsk Gjenvinning for fraksjonering og gjenbruk.

Forbruk av	2004	2003	2002
Vann, m ³	9 820	11 060	10 700
Energi, MWh	4 300	4 290	4 950

Tillitsvalgte og ledelse

per 31.12.2004

42

Prior Norge

Ordfører – Jan Tjosås (2003).

Varaordfører – Tormod Vågsnes (1999).

Styret – Rune Haram, leder (styret 2000, leder 2004), Einar Høstbjør, nestleder (styret 2000, nestleder 2001), Lars Petter Bartnes (2004), Aud Borge (2002), Ole Henrik Lauritzen (2003), Elisabeth Kallevik Nesheim (2003), Per Eilif Sandberg (1998), Nils Handelsby (ansattes representant 2003), Reidar Sundt (2004), Svein Ødemark (ansattes representant 2003), Nina Ødegård (konserntillitsvalgt, 2003).

Varamedlemmer til styret – 1. Håkon Helgøy (2004), 2. Per Olav Sollerud (2003, døde august 2004), 3. Jan Solberg (2004).

Varamedlemmer ansatt valgte – Egil Hansen (2003), Kjetil Igletjern (2003), Thor Kronheim (2004), Mona Kirkevold (2003).

Kontrollkomiteen – Arnt Karlsen, leder (2003), Jorunn Brevig (1999), Eivind Glestad (2004).

Varamedlemmer til Kontrollkomiteen – 1. Gunnar H. Li (2004), 2. Per Heller (2004).

Valgkomiteen – Lars Randa, leder, med varamedlem Arild Viken (2002), Kaia Linneberg med varamedlem Leiv Reksten (2003), Jacob Natvig med varamedlem Annar Hasle (2003), Jan Sandblost med varamedlem Severin Kluken (2004), Tormod Sandkjær med varamedlem Jakob Mæle (2003), Tor Jacobsen med varamedlem Hans Christian Kihl (2004).

Konserntillitsvalgt – Mona Kirkevold, Prior Eggprodukter (2004).

Konsernutvalget – Unni Grødeland, avd. Hå (2004), Hallgeir Myrland, Prior Norge (2004), Kjetil Igletjern, Prior Hærland (2003), Mona Kirkevold, Prior Eggprodukter (2003), Jane Osrønningen, Samvirkekylling (2004), Robert Rødsdalen, avd. Elverum (2003), Live Ryland, avd. Rakkestad (2003).

Konsernledergruppen – Roar Borgen, konsernsjef. Ola Bergsaker, direktør forretningsutvikling. Kai Fjeld, fabrikkdirektør foredling kjøtt. Harald Flaatten, direktør personal. Arild Husefjeld, direktør salg/market. Arne Kristian Kolberg, direktør kjøtt. Øivind Mediaas, direktør økonomi og regnskap. Morten Nilsen, direktør foredling egg. Astrid Pladsen, direktør egg. Ingvild Skaufel, direktør administrasjon og IKT.

Prior Eggprodukter

Styret – Roar Borgen, leder (2004), Aud Borge, nestleder (2004), Sigurd Høyland (2002), Jacob Natvig (2001), Petri Tarkkanen (2003), Gunn Hesby (ansattes representant 2001).

Ledergruppen – Morten Nilsen, direktør. Ronny Glåmen, logistikk- leder. Trond Haslestad, teknisk sjef. Thomas Lagarhus, salgs-/ markedssjef. Holger Lind, produksjonssjef. Ina Mari Kvalvågnes, kvalitet- og utviklingssjef.

Prior Hærland

Styret – Roar Borgen, leder (2004), Elisabeth Kallevik Nesheim (2001) nestleder, Harald Fjæstad (2000), Einar Høstbjør (2004), Johann Bernhard Stenrød (2001), Ragnar Hovland (ansattes representant 2003), Evy Kristin Sørensen (ansattes representant 2004), Svein Ødemark (ansattes representant 1999).

Ledergruppen – Kai Fjeld, fabrikkdirektør. Benny Alvarsson, produksjonssjef, Laila F. Bingslien, administrasjonssjef. Olav M. Bleie, markeds- og administrasjonssjef. Finn Dalen, utviklingssjef. Tor Herland, teknisk sjef. Arild Lien, logistikkssjef.

Samvirkekylling

Styret – Arne Kristian Kolberg, leder (2004), Per Eilif Sandberg (2001), nestleder, Ole Martin Fjeldberg (2004), Arild Granum (2002), Severin Kluken (2003), Jens Petter Slotnæs (2004), Anne Nordby (ansattes representant 2001).

Ledergruppen – Arild Lande, disponent. Henriette Gjerdrum Dæhlin, økonomikonsulent. Unni Langkaas, salgsleder. Aud Randi Nystuen, kontorleder. Turid Olsrud, rugerileder. Bjarne Paulsen, produksjonsveileder. Stein Sandnes, kvalitetsleder.

Krets Agder

Møteleder for kretsmøtet – Tormod Sandkjær.

Varamøteleder for kretsmøtet – Tor Ingvald Brømnes.

Valgkomiteen for kretsmøtet – John Olav Kjevik, Lars Peder Vaaje, Ånen Werdal.

Utsendinger til årsmøtet – Tore Ingvald Brømnes, Vidar Tjelland, Arild Viken.



Krets Innlandet

Møteleder for kretsmøtet – Børre Rogstadkjærnet.

Varamøteleder for kretsmøtet – Eivind Glestad.

Valgkomiteen for kretsmøtet – Alf Bøhn, Johannes Haave, Ola Lombnæs.

Utsendinger til årsmøtet – Ole Simen Baldishol, Ole Kristian Barli, Leiv Blakstad, Knut Braastad, Alf Bøhn, Ole Martin Fjeldberg, Harald Fjæstad, Eivind Glestad, John Grini, Terje Hagen, Børre Rogstadkjærnet, Jens Petter Slotnæs, Jon Ødegård.

Krets Midt/Nord

Møteleder for kretsmøtet – Knut Hårstad.

Varamøteleder for kretsmøtet – Bernt Mikalsen.

Valgkomiteen for kretsmøtet – Solfrid Nautvik, Jan Røkenes, Arve Egil Okkenhaug.

Utsendinger til årsmøtet – Håkon Fiskvik, John R. Kildal, Severin Kluken, Bernt Mikalsen, Solfrid Liv Nautvik, Hans Oust, Hallgeir Teigene.

Krets Rogaland

Møteleder for kretsmøtet – Sigurd Høyland.

Varamøteleder for kretsmøtet – Håkon Helgøy.

Valgkomiteen for kretsmøtet – Njål Bleskestad, Tor Jacobsen, Reidar J. Roda.

Utsendinger til årsmøtet – Asbjørn Frafjord, Audun Handeland, Håkon Helgøy, Sigurd Høyland, Solveig Høyland, Leif Ims, Tor Jacobsen, Anne Lise Kindingstad, Jorulf Refsnes, Reidar Roda, Ole Rasmus Sevheim, Marianne Storhaug Strøm, Trond Vignes, Oddmund Wiig.

Krets Telemark/Vestfold/Buskerud

Møteleder for kretsmøtet – Gunnar H. Li.

Varamøteleder for kretsmøtet – Olav Moskvil.

Valgkomiteen for kretsmøtet – Hans Jørgen Berge, Tormod Næss, Eilev Omland.

Utsendinger til årsmøtet – Frode Haga, Magne Helgesen, Hans Martin Gran, Gunnar H. Li, Sissel Egelandsså Rua, Kjell Røsjorde, Øyvind Solheim.

Krets Vest

Møteleder for kretsmøtet – Jan Tjosås.

Varamøteleder for kretsmøtet – Bjarne Aga.

Valgkomiteen for kretsmøtet – Lars Inge Aga, Håkon Brekke, Per Torvund.

Utsendinger til årsmøtet – Leiv Reksten, Trond Steinstø, Ivar Ådnanes.

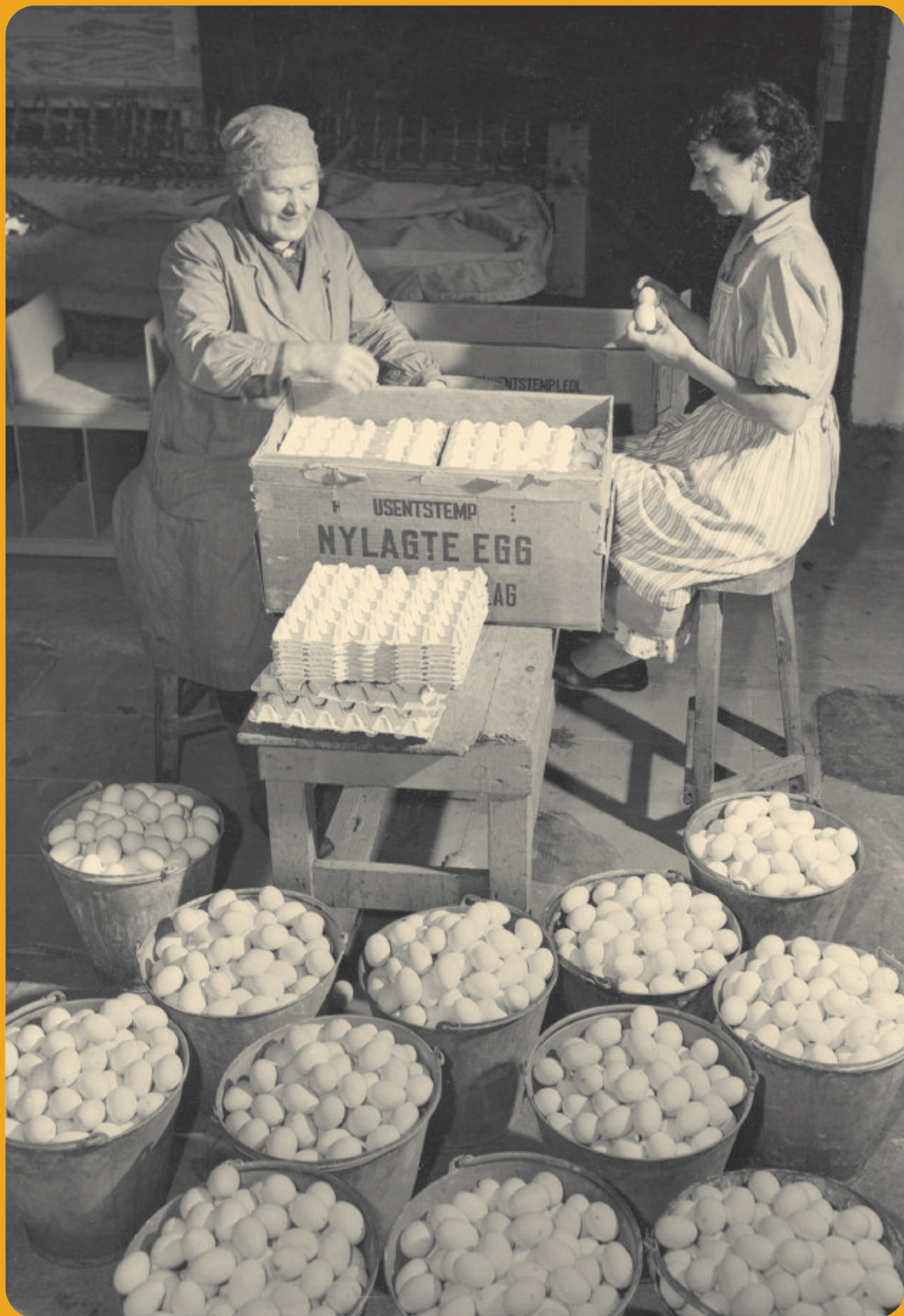
Krets Øst

Møteleder for kretsmøtet – Ole Egge.

Varamøteleder for kretsmøtet – Inger Johanne Sikkeland.

Valgkomiteen for kretsmøtet – Hans Christian Kihl, Ole Jan Skogstad, Guttorm Nygård.

Utsendinger til årsmøtet – Ole Egge, Lars Riiser Evju, Arild Granum, Annar Hasle, Hans Christian Kihl, Rune Klufteud, Jens Håkon Krog, David Koht-Norbye, Guttorm Nygård, Jan Solberg, Ståle Solberg, Steinar Aandstad, Anne-Liv Åserød.



Markedsregulering

Prior Norge gjennomfører markedsreguleringen for egg og kylling i henhold til retningslinjer vedtatt av Omsetningsrådet. Virksomheten finansieres av omsetningsavgift trukket fra produsentpris. Prior har mottaksplikt og forsyningsansvar til markedet for egg og kylling.

i mill. kr	2004	2003	2002
Midler egg	34,5	13,7	17,4
Midler kylling	3,7	11,3	6,5
Totalt	38,2	25,0	23,9

Formålet med markedsreguleringen er å sikre avsetningsmuligheter for produsentene til priser mest mulig i samsvar med jordbruksavtalens forutsetninger, samt å sikre forsyning i alle forbruksområder til noenlunde lik pris.

Virkemidler som ble benyttet i 2004, var blant annet prognoser, lagring, overskuddseksport, pris, utjevning av eggmarkedet ved levering til eggproduksjon, førtidsslakting og flytting av varer fra overskudds- til underskuddsområder.

Hovedtrekk i markedet 2004

2004 var et år med svært stor overproduksjon av egg. Det ble eksportert 1 225 tonn skallegg i form av heleggpulver. I tillegg var det et lager av skallegg og heleggpulver som samlet tilsvarer en skall-eggmengde på 1 102 tonn ved årsskiftet. Det ble fjernet 1 190 tonn fra markedet ved førtidsslakting. Fra uavhengige eggpakkerier mottok Prior Norge 2 063 tonn egg.

Markedssituasjonen for kylling har i 2004 i hovedsak vært grei. Reguleringslageret av kylling økte litt i løpet av 2004. Reguleringslageret i januar 2004 var på 624 tonn kylling og ved utgangen av året var reguleringslageret 1 274 tonn kylling. Lageret ble redusert og var svært lavt på sommeren, men ut over høsten økte det igjen.

Markedsbalanse

Egg i tonn	2004	2003	2002
Salgsproduksjon	48 543	46 311	44 490
Import skallegg	109	466	559
Engrossalg	46 490	46 689	44 916
Balanse etter førtidsslakting	2 053	-378	133
Tatt ut ved førtidsslakting	1 190	157	7
Eksport beregnet som skallegg	1 630	147	416

Kylling i tonn	2004	2003	2002
Salgsproduksjon	44 526	40 511	38 000
Import	0	0	0
Engrossalg	44 203	41 791	37 889
Lagerendring	323	-1 280	111

opplysningskontoret for egg og hvitt kjøtt



Opplysningskontoret for egg og hvitt kjøtt er bransjens merkenøytrale markedsførings- og informasjonsorgan. Det overordnede målet er å bidra til økt forbruk av norske egg, norsk hvitt kjøtt og bearbejdede produkter av dette. Opplysningskontoret for egg og hvitt kjøtt finansieres av omsetningsavgiften.

46

i mill. kr	2004	2003	2002
Bevilgning	21,3	20,6	20,5

Målgrupper

I de fleste av Opplysningskontoret for egg og hvitt kjøtt's aktiviteter er målgruppen den vanlige forbruker. Siden kvinner fortsatt står for 70–80 prosent av alle matinnkjøp og all matlaging (SIFO), er det viktig å nå disse i kommunikasjonen. Presse og opinionsdannere innen mat og kosthold er andre viktige målgrupper. I tillegg er nøkkelpersoner innen dagligvarekjedene og storkjøkkenmarkedet målgrupper i enkelte av opplysningskontorets aktiviteter.

Markedsføring

Til Opplysningskontoret for egg og hvitt kjøtt's markedsføring i år 2004 ble følgende hovedvirkemidler brukt: TV-reklame, annonser i dagspresse, ukepresse og fagpresse, internettannonsering, oppskrifter og brosjyrebestilling via SMS, sponning, generell brosjyredistribusjon og butikkaktiviteter.

Mediekampanjer i 2004:

- *Hvilken smak vil du ha på kyllingen i dag?*
Annonser i avis- og ukepresse
- *Fargerike egg på Norsk Folkemuseum.* Annonser i avis
- *Spiser du kylling – orker du mer!*
TV-kampanje og annonser i avis- og ukepresse med SMS-/MMS-bestilling av oppskrifter med bilder
- *Pål sine høner.* Annonsering overfor skolene
- *Ja til flere søndager!* TV-kampanje for egg
- *HALLO! Husk egg til matpakka!*
Avisannonser med SMS-bestilling av oppskriftshefte
- *World Egg Day.* TV-reklame 8. oktober

PR, informasjon og opplysning

PR-aktiviteter kan gi stor uttelling for små midler og opplysningskontoret gir derfor dette arbeidet høy prioritet. Redaksjonelt mat- og produktstoff anses å ha en reklameverdi per side som er to til

fire ganger høyere enn en annonse. Opplysningskontoret for egg og hvitt kjøtt har i 2004 utarbeidet månedlige pressemeldinger og en del ekstra nyhetsmeldinger som ble elektronisk distribuert til alle relevante norske medier. Dette stoffet tas først og fremst inn i en rekke papiraviser og nettaviser, men fører også ofte til radiointervjuer og meldinger fra nyhetsbyråene.

I 2004 har Opplysningskontoret for egg og hvitt kjøtt avholdt tre egne pressearrangementer:

- *Fargerike egg* på Norsk Folkemuseum med åpning av eggutstilling og premieutdeling
- *Oslo 15 kilo hvitt kjøtt* på Det åpne teater i Oslo med presentasjon av nye forbrukstall
- *Gla'egget 2004* på Pascal i Oslo med lansering av det nye nettstedet www.egg.no og med utdeling av prisen *Gla'egget*.

I løpet av 2004 har opplysningskontoret oppnådd redaksjonelt innpass i riksdekkende TV, radio og større aviser, særlig i forbindelse med påskeaktivitetene og markering av World Egg Day, da staben aktivt inviterte mediene til å ta kontakt.

Av kurs- og foredragsvirksomhet kan nevnes tredagers landskurs for bransjens demonstrasjonspersonale og diverse foredrag og temadager på høgskolene, blant annet foredrag om egg og kolesterol på Lipidklinikken ved Rikshospitalet. Opplysningskontoret for egg og hvitt kjøtt har også deltatt med aktiviteter og/eller stand på flere publikumsarrangementer og konferanser, for eksempel på 8. Nordiske ernæringskonferanse i Tønsberg i juni.

Opplysningskontoret for egg og hvitt kjøtt

Postboks 4233 Nydalen

0401 Oslo

Telefon: 22 79 87 00

E-post: post@egg.no

Internett: www.egg.no/www.kylling.no/www.kalkun.no

Fagsenteret for fjørfe



Fagsenteret for fjørfe ble etablert i 1999 som et kompetansesenter for fjørfeprodusentene og deres organisasjoner. Formålet er å bidra til en effektiv og dyrevennlig produksjon av kvalitetsprodukter. Fagsenteret skal betjene hele fjørfenæringen og har fra starten arbeidet spesielt med problemstillinger knyttet til primærproduksjonen. Det samarbeides også med andre faglige og vitenskapelige institusjoner, samt med myndighetene i faglige saker.

i mill. kr	2004	2003	2002	2001
Bevilgning	8,2	8,2	8,2	8,2

Faglige tiltak

Følgende områder har fagsenteret arbeidet spesielt med i 2004:

Dyrehelse og produktkvalitet

Helsetjenesten for fjørfe har et spesielt ansvar for oppfølging av fjørfenæringens handlingsplan for dyrehelse og dyrevelferd. Handlingsplanen og oppfølging av stortingsmeldingen om dyrehold og dyrevelferd har vært retningsgivende for helsetjenestens arbeid. Følgende prosjekter er fulgt opp: *Konteineravliving av fjørfe, Transportørkurs, Kurs for plukkere, Kartlegging av hemorragisk enteritt virus hos kalkun, Revisjon av plukking, transport og slakting av fjørfe*. For øvrig har helsetjenestens to veterinærer vært opptatt med utdanning av veterinærstudenter, undervisning på Fjørfeskolen, foredrag på produsentmøter og med utredning av ulike besetningsproblemer.

I 2004 overtok Fagsenteret for fjørfe administrasjonen av Kontrollutvalget for import av fjørfe (KIF). Det er ikke aktiv fjørfeavl i Norge for tiden og alle avlsdyr importeres derfor. Kontrollutvalget har ansvar for at fjørfenæringa setter egne tilleggskrav ved import siden det offentlige regelverket oppleves som lite strengt. Prinsippet for import har vært å importere besteforeldredyr for å redusere antall import. På grunn av at Aviagen (Ross) i 2004 ikke lengre kunne eksportere besteforeldredyr av slaktekylling til Norge, vil meste parten av slaktekyllingforeldrene heretter bli importert som rugeegg fra Sverige. Denne nye situasjonen har skapt en del utfordringer for KIF i året som har gått.

Det er nå et krav fra myndigheter og opinion at man i størst mulig grad skal produsere fjørfe kjøtt uten bruk av vekstfremmere, antibiotika eller andre kunstige stimuli. For å unngå store produksjonstap på grunn av koksidiøse og nekrotiserende enteritt, tilsettes føret til slaktekylling koksidiostatika. Det er et ønske at også denne bruken av førtilsetning skal bort. For å utrede hvilke alternativer som finnes, har Fagsenteret for fjørfe sammen med Fondet for forskningsavgift på landbruksprodukter og Norges forskningsråd bidratt til finansieringen av i alt tre prosjekter i regi av Veterinærinstituttet og Felleskjøpet Førutvikling. Dette for å kartlegge forekomsten av

koksidiøse og nekrotiserende enteritt hos slaktekylling og for å finne fram til alternativer til bruken av koksidiostatika. Det er i 2003/ 2004 gjennomført en større feltstudie der alternativer til koksidiostatika har vært utprøvd. Studien indikerer at det vil være vanskelig å drive en lønnsom slaktekyllingproduksjon uten bruk av koksidiostatika.

Infeksjon med campylobacter er en viktig næringsmiddelbåren sykdom hos mennesker. Det er stor sannsynlighet for at fjørfeprodukter er en viktig smittekilde. Fagsenteret har bidratt med betydelige midler til en felles handlingsplan med myndighetene for å kartlegge forekomsten av campylobactersmitte i fjørfe, både i besetningene og på slakteriene. I 2004 er det startet opp et nytt prosjekt som skal avdekke kildene for campylobactersmitte i besetning og på slakteri.

Rød hønsemidd forårsaker store velferdsproblemer blant norske verpehøns. Forprosjektet *Saneringsprogram for rød hønsemidd* er slutført i 2004. Varmesanering kombinert med kjemisk bekjempelse kan se ut til å være den beste metoden for på sikt å utrydde midten fra norske fjørfehus. Varmesanering har vist seg effektivt, men metoden har samtidig vist seg å kunne påføre store skader på elektrisk anlegg og innredningssystemer. I 2004 er det derfor satt i gang et prosjekt som skal kartlegge hvordan varmesaneringen kan utføres mest mulig effektivt ved lavest mulig temperatur.

Framtidige driftsformer og dyrevelferd

Det hevdes fra mange hold at hold av høner i løsdrift gir bedre dyrevelferd enn hold av høns i bur. I den siste tida er det bygget flere hus der verpehønene går i såkalte fleretasjesystemer eller aviarier. Fagsenteret har i 2004 fulgt opp dyra som går i disse systemene for tidlig å påvise eventuelle velferdsproblemer som måtte oppstå.

Fagsenteret for fjørfe
Postboks 4377 Nydalen
0402 Oslo
Telefon: 22 79 87 70
E-post: fagsenter@fjorfe.no
Internett: www.fjorfe.org

1. Medlemmer

1.1 fylkesvis inndeling av medlemmer og innveining

	Medlemmer	Egg	Kylling	Kalkun	Høns *	And
Østfold	178	4 031	9 173	3 001	198	
Akershus	31	1 073	1 753	395	90	
Oslo						
Hedmark	196	2 363	8 764	1 155	629	
Oppland	34	836	532	183	71	
Buskerud	20	427	883	109	37	42
Vestfold	65	1 116	3 156	696	130	104
Telemark	36	1 057	196	158	39	
Aust-Agder	31	1 148	207		34	
Vest-Agder	44	1 268	299		42	
Rogaland	321	9 987	6 918		584	
Hordaland	76	1 744	890		78	
Sogn og Fjordane	34	1 374	68		71	
Møre og Romsdal	35	1 508	80		74	
Sør-Trøndelag	43	431	1 632	227	16	
Nord-Trøndelag	61	1 624	2 134		64	
Nordland	23	672			6	
Troms	17	509				
Finnmark	3	81				
Totalt	1 248	31 252	36 686	5 924	2 163	146

* Ekskl. leveranse til AS Hønseslakt.

2. Eggproduksjon

2.1 Hønsbestand i landet (1 000 stykk)

Kilde: Produksjonstilleggsstatistikk per 31.07., Statens landbruksforvaltning.

År	Antall høner
1969	3 270
1979	3 996
1989	3 785
1999	3 137
2004	3 424

2.2 Tilførsel av egg per krets

Krets	Innveing			Antall medl.		Egg per medlem		Gj.snittbesetning	
	2004 tonn	2003 tonn	indeks	2004	2003	2004 kg	2003 kg	2004 høner	2003 høner
Midt- og Nord-Norge	4 825	4 696	103	103	108	46 844	43 481	2 812	2 610
Vest	3 118	3 182	98	79	79	39 472	40 279	2 369	2 418
Innlandet	3 358	3 388	99	77	74	43 613	45 783	2 618	2 748
Rogaland	9 987	10 000	100	221	237	45 192	42 196	2 713	2 533
Agder	2 416	2 565	94	61	65	39 604	39 465	2 377	2 369
Telemark, Vestfold og Buskerud	2 601	2 788	93	50	59	52 024	47 255	3 123	2 836
Øst	4 946	4 405	112	64	66	77 275	66 745	4 638	4 006
Sum	31 252	31 025	101	655	688	47 712	45 094	2 864	2 707

2.3 Tilførsel av egg per pakkeri

Innveing	2004	2003	
Pakkeri	tonn	tonn	indeks
Silsand	1 132	1 119	101
Heimdal	6 032	5 843	103
Bergen	3 626	3 445	105
Sandnes/Hå	10 053	10 330	97
Bø	4 126	4 410	94
Rakkestad	6 283	5 878	107
Sum	31 252	31 025	101

2.4 Logistikk egg (tonn)

	2004	2003	2002
Innveid	31 252	31 025	29 396
Salg til sluttmarkedet/industri	24 472	24 858	24 253
Salg til andre pakkerier	766	495	626
Totalt salg	25 238	25 353	24 879
Egg fra andre pakkerier	2 063	569	51
Egg til foredling	5 904	5 621	4 987

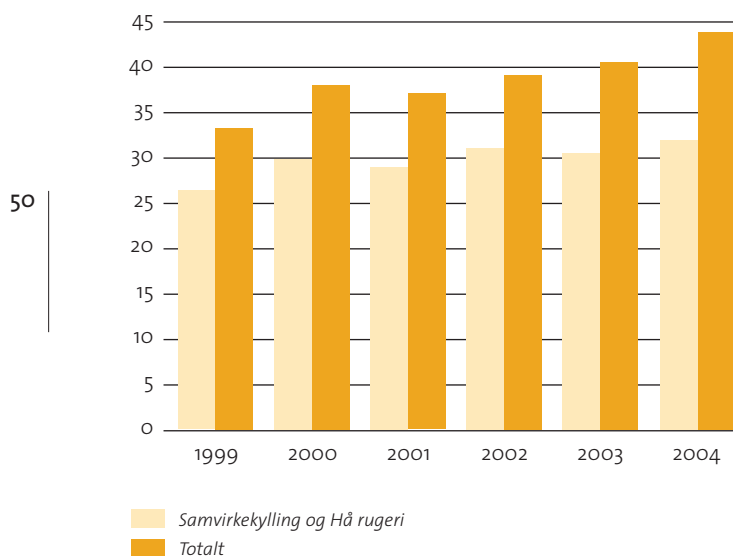
2.5 Priors eggkontroll

Eggpakkeri	Heimdal	Bergen	Sandnes/Hå	Bø	Rakkestad	Totalt		
	2004	2004	2004	2004	2004	2004	2003	2002
Kg egg per innsatt høne fra 16 uker	19,59	19,82	20,05	19,62	20,05	19,73	20,08	19,75
Antall egg per innsatt høne fra 16 uker	315,2	312,6	317,0	315,2	316,3	315,1	320,8	313,0
Eggvekt, gram	62,6	63,8	63,5	62,6	63,7	63,0	63,1	63,4
Førforbruk fra 16 uker, kg/kg egg	2,10	2,12	2,08	2,16	2,15	2,12	2,11	2,09
Døde fra 16 uker, %	5,53	4,26	3,82	4,95	3,01	4,60	4,10	5,11
DB1 per innsatt høne fra 16 uker, kr	63,98	65,34	69,66	60,77	60,11	62,78	67,23	60,49
Totalt innsatte, stk.	43 940	25 171	27 441	64 388	21 514	193 781	237 173	283 803
Antall kull, stk.	12	8	11	17	6	58	71	87

Alle tall for perioden 16–71 uker

3. Fjørfe kjøttproduksjon

3.1 klekking av slaktekylling (mill. stykk)



3.2 tilførsel av fjørfe kjøtt per krets (tonn)

Krets	Kylling	Kalkun	And	Høns	Sum fjørfe kjøtt		
	2004	2004	2004	2004	2004	2003	Indeks
Midt- og Nord-Norge	3 847	227		160	4 233	3 976	106
Vest	958			181	1 139	965	118
Innlandet	10 504	1 488		716	12 709	11 478	111
Rogaland	6 918			827	7 745	6 918	112
Agder	506			87	593	567	105
Telemark, Vestfold og Buskerud	4 235	963	146	295	5 639	5 265	107
Øst	9 717	3 246		272	13 235	11 713	113
Sum	36 686	5 924	146	2 538	45 294	40 882	111

3.3 antall medlemmer med leveranse av fjørfe slakt i 2004

Krets	Kylling	Kalkun	And
Midt- og Nord-Norge	54	2	
Vest	17		
Innlandet	120	13	
Rogaland	86		
Agder	9		
Telemark, Vestfold og Buskerud	52	9	4
Øst	87	35	
Sum	425	59	4

3.4 slaktet (tonn)

Slakteri	Kylling	Høns	Kalkun	And	Totalt fjørfe
Elverum*	11 676	768			12 444
Sandnes/Hå	8 085	819			8 904
Rakkestad	16 844	551	5 924	146	23 465
AS Hønseslakt		458			458
Sum 2004	36 605	2 596	5 924	146	45 271
Sum 2003	32 690	2 432	5 377	133	40 632
Sum 2002	32 959	1 251**	4 379	184	38 773**
Sum 2001	29 020	2 173	4 178	157	35 528

* Ekskl. kylling og høns «på rot» til Trønderkylling.

** Ekskl. leveranse til AS Hønseslakt.



Foto: Hans Brox



3.5 Andel nedklassifisert og kassert slakt (%)

51

Slakteri	Kylling			Høns		Kalkun			And		
	Standard 2	Kassert*	Død under transport**	Kassert*	Død under transport**	Standard 2	Kassert*	Død under transport**	Standard 2	Kassert*	Død under transport**
Elverum	6,70	0,77	0,10	3,61	0,55						
Sandnes/Hå	2,47	0,51	0,11	3,60	0,54						
Rakkestad	5,07	0,87	0,09	3,42	0,06	12,84	0,94	0,06	0,00	1,46	0,42
AS Hønseslakt				5,83	0,34						
Sum 2004	5,02	0,76	0,10	3,96	0,41	12,84	0,94	0,06	0,00	1,46	0,42

* Kassert på grunn av sykdom og lignende.

** Kassert, avgått med døden fra de ble lagt i container til oppheng på slaktebåndet.

3.6 Logistikk kylling (tonn)

	2004	2003	2002
Inngående lager (hel kylling)	1 457	2 376	2 502
Slaktet*	36 605	32 690	32 959
Salg til sluttmarkedet (hel/bearbeidet)	22 272	22 566	24 897
Salg til industri og andre slakterier (hel/bearbeidet)	5 020	5 144	1 941
Totalt salg (hel/bearbeidet)	27 292	27 710	26 838
Utgående lager (hel kylling)	1 830	1 457	2 376
Reell lagerendring (hel kylling)	373	-919	-126

* Ekskl. kylling og høns «på rot» til Trønderkylling AS

Foredling gjør at lagerendringer ikke kan leses ved å se produksjon fratrasket for salg

3.7 Logistikk kalkun (tonn)

	2004	2003	2002
Inngående lager (festkalkun)	30	35	200
Slaktet (fest- /industrikalkun)	5 924	5 377	4 379
Salg til sluttmarkedet (hel/bearbeidet)	2 251	2 118	2 303
Salg til industri o. a. slakterier (hel/bearbeidet)	1 104	968	275
Totalt salg (hel/bearbeidet)	3 355	3 086	2 578
Utgående lager (festkalkun)	377	30	35
Reell lagerendring (festkalkun)	347	-5	-165

Foredling gjør at lagerendringer ikke kan leses ved å se produksjon fratrasket for salg

3.8 Logistikk høns (tonn)

	2004	2003	2002
Inngående lager (hel/delt)	153	38	52
Slaktet*	2 596	2 432	1 251**
Totalt salg (hel/bearbeidet)	1 012	800	810
Utgående lager (hel/delt)	547	153	38

* Ekskl. høns «på rot» til Trønderkylling.

** Ekskl. leveranse til AS Hønseslakt.

Foredling gjør at lagerendringer ikke kan leses ved å se produksjon fratrasket for salg

3.9 Logistikk and (tonn)

	2004	2003	2002
Inngående lager (hel)	0	17	18
Slaktet	146	133	184
Totalt salg (hel/delt)	115	135	146
Utgående lager (hel)	4	0	17

Foredling gjør at lagerendringer ikke kan leses ved å se produksjon fratrasket for salg

3.10 priors slaktekyllingkontroll

	Rogaland	Midt-Norge	Innlandet	Øst	Totalt		
	2004	2004	2004	2004	2004	2003	2002
Slaktealder, dager	31,4	31,4	30,7	30,8	31,0	31,2	31,6
Gjennomsnittsvekt, g	1 056,2	1 034,2	1 031,6	1 038,6	1 040,2	993,9	979,0
Gjennomsnittsvekt v/35 dager, g	1 229,8	1 204,8	1 236,4	1 239,9	1 232,4	1 170,2	1 131,3
Førforbruk, kg/kg slakt	2,22	2,28	2,28	2,29	2,27	2,36	2,44
Førforbruk v/35 dager, kg/kg slakt	2,30	2,36	2,37	2,38	2,35	2,44	2,52
Døde, %	2,10	2,79	2,15	2,41	2,30	2,23	2,63
Kassert, %	0,46	1,00	0,62	0,81	0,69	0,66	0,73
Standard 2, %	1,55	4,62	4,39	4,92	3,92	3,61	3,56
DB1 pr. innsatt kylling	4,27	4,21	4,23	4,19	4,22	4,38	3,86
Totalt innsatte, tusen stk.	7 246	3 368	9 115	10 109	29 838	28 897	29 568
Antall kull, stk.	713	299	733	779	2 524	2 491	2 602

* Annen behandling av plukkekostnadene enn i 2002 og 2003.

3.11 priors kalkunkontroll

	2004	2003	2002
Slaktealder porsjon, dager	84	85	87
Slaktealder industri, dager	127	128	127
Gjennomsnittsvekt porsjon, kg	5,610	5,520	5,522
Gjennomsnittsvekt industri, kg	11,705	11,548	11,141
Førforbruk, kg/kg slakt	2,95	3,01	3,09
Døde, %	5,38	6,24	5,94
Kassert, %	0,88	1,02	0,84
Standard 2, %	14,73	13,89	12,94
DB1 pr. innsatt	37,78	41,88	36,83
Totalt innsatte, stk.	818 833	669 288	565 874
Antall kull, stk.	139	124	108

4. Økonomi

4.1 omsetning og resultat (millioner kroner)

	Omsetning		Resultat før skatt	
	2004	2003	2004	2003
Prior Norge BA	2 786	2 542	22,2	-33,6
Samvirkekylling AS	128	132	0,9	-6,2
Prior Hærland AS	968	866	47,3	24,8
Hærland Catering AS	3	4	0,1	0,2
Prior Eggprodukter AS	142	129	1,8	0,6
Prior Hærland Eiendom AS	0		0,0	
Sum brutto konsern	4 026	3 673	73,2	-14,2
Herav konserninternt	1 533	1 250	-60,8	19,7
Sum netto konsern	2 493	2 424	133,1	-33,9

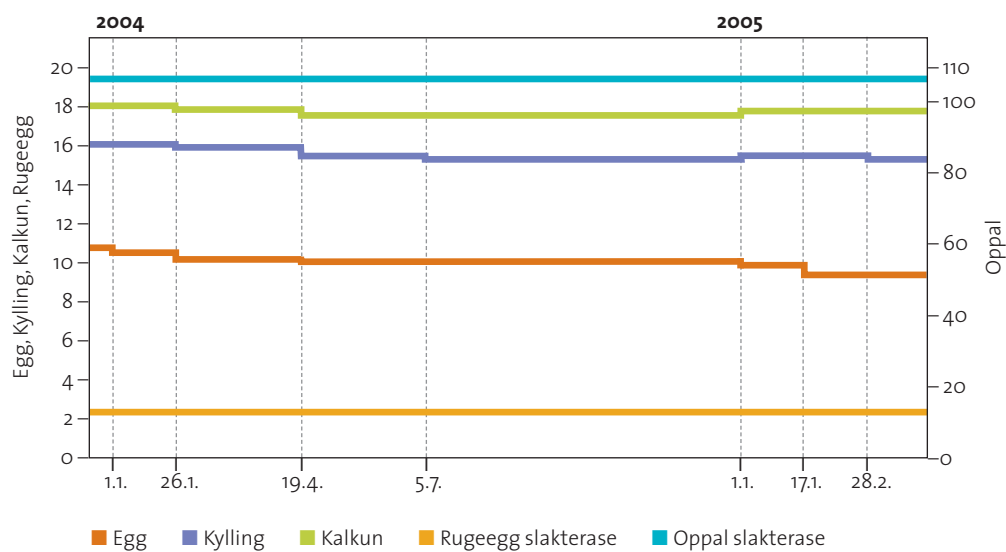
4.2 Avregnet mengde og verdi til medlemmer

Produktgrupper	2004		2003	
	Verdi Mill. kr	Mengde	Verdi Mill. kr	Mengde
Egg, tonn	331,4	31 252	319,3	31 199
Fjorfe kjøtt, tonn	544,7	45 294	622,7	40 882
Unghøner til Samvirkekylling, tusen stk.*	24,0	226	23,4	212
Rugeegg til Samvirkekylling, tusen stk.*	89,4	40 327	94,3	42 827
Sum	989,5		1 059,7	

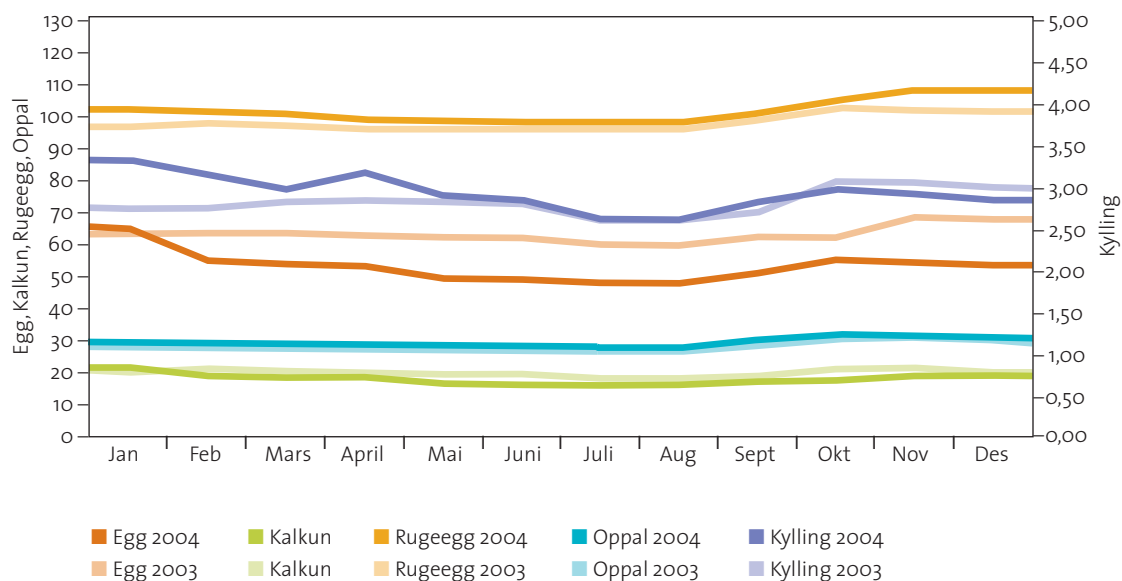
* Samvirkekylling og Hå Rugeri

53

4.3 Avregningspriser (kr per kg)



4.4 Dekningsbidrag a (kr per innsatt)



5. Forvaltningsoppgaver

5.1 målpris og oppnådd pris for egg

	Jordbruksavtalens pris, kr/kg	Tillegg i avtalepris, øre/kg	Oppnådd pris, kr/kg	Avvik mellom oppnådd pris og avtalepris, øre/kg
1.7.1999–1.7.2000	15,68	0	15,62	-6
1.7.2000–1.7.2001	14,63	-105 *	14,61	-2
1.7.2001–1.11.2001	13,04 **	15 *	13,08	4
1.11.2001–1.7.2002	13,34	30	13,32	-2
1.7.2002–1.7.2003	13,59	25	13,57	-2
1.7.2003–1.7.2004	13,69	10	13,38	-31
1.7.2004–1.7.2005	13,60	-9		

* Opprinnelig nedgang i målpris var 1,20 kr/kg. Ekstraordinære jordbruksforhandlinger i januar 2001 i forbindelse med forbud mot kjøttbeinmel i fôr ga 0,15 kr/kg høyere målpris for hele avtaleåret 2000/2001. For å videreføre dette prisnivået måtte målprisen settes opp igjen med 0,15 kr/kg fra 1.7.2001.

** Endring av målepunkt for målpris medførte en teknisk justering av målprisen fra 14,78 kr/kg til 13,04 kr/kg.

5.2 målpris og oppnådd pris for kylling

	Jordbruksavtalens pris, kr/kg	Tillegg i avtalepris, øre/kg	Oppnådd pris, kr/kg	Avvik mellom oppnådd pris og avtalepris, øre/kg
1.7.1999–1.7.2000	30,55	0	28,63	-192
1.7.2000–1.7.2001	27,60	-295 *	27,83	23
1.7.2001–1.11.2001	25,23 **	35 *	24,20	-103
1.11.2001–1.7.2002	25,98	75	26,03	5
1.7.2002–1.7.2003	26,18	20	26,04	-14
1.7.2003–1.7.2004	26,18	0	26,04	-14
1.7.2004–1.7.2005	26,03	-15		

* Opprinnelig nedgang i målpris var 3,30 kr/kg. Ekstraordinære jordbruksforhandlinger januar 2001 i forbindelse med forbud mot kjøttbeinmjøl i fôr ga 0,35 kr/kg høyere målpris for hele avtaleåret 2000/2001. For å videreføre dette prisnivået måtte målprisen settes opp igjen med 0,35 kr/kg fra 1.7.2001.

** Endring av målepunkt for målpris medførte en teknisk justering av målprisen fra 27,95 kr/kg til 25,23 kr/kg.

5.3 utvikling i omsetningsavgift på egg og fjørfekjøtt (øre per kg)

Fra dato	Egg	Kylling	Høns	Kalkun	And, gås
1.1.1999	80	60	0	40	0
1.1.2000	60	60	0	40	0
1.1.2001	90	60	0	40	0
1.7.2001	90	80	0	40	0
1.1.2002	80	80	0	40	0
1.1.2003	60	60	0	40	0
1.1.2004	70	60	0	40	0
1.1.2005	80	45	0	30	0

5.4 omsetningsavgift - bruk av midler (millioner kroner)

	2004 *	2003	2002	2001	2000
Faglige tiltak	7,1	7,3	8,2	7,7	7,8
Opplysningsvirksomhet	20,7	20,4	20,5	20,6	20,4
Markedsregulering egg	34,5	13,7	17,4	26,8	34,4
Markedsregulering kylling	3,7	11,3	6,5	8,1	14,1

* Foreløpige tall

6. Produksjon og forbruk

6.1 produksjon av egg og fjørfekjøtt (tonn)

År	Egg	Høns	Kylling	Annet fjørfe	Totalt fjørfekjøtt
1975		2 138	5 246	439	7 823
1980	35 353	2 708	7 229	975	10 912
1985	42 463	2 660	8 278	1 547	12 485
1990	43 170	3 194	14 792	1 830	19 816
1995	45 846	3 315	21 113	4 205	28 633
2000	44 300	3 059	35 166	4 767	42 992
2002	44 490	2 777	38 000	5 285	46 062
2003	46 311	2 734	40 511	6 070	49 315
2004	48 543	3 089	44 526	6 975	54 590

55

6.2 priors andel av tilførslene (%)

År	Egg*	Kylling	Kalkun	Høns
2000	68,7	86,4	93,1	83,0
2001	66,1	83,8	88,6	78,8
2002	66,6	86,8	85,8	45,1 **
2003	66,7	82,4	89,9	89,0
2004	64,4	82,4	86,7	84,0

* Til godkjente eggpakkeri

** Ekskl. leveranse til AS Hønseslakt

6.3 forbruk av egg og fjørfekjøtt totalt og per innbygger

År	Egg		Fjørfekjøtt	
	Forbruk mill. kg	Forbruk kg/innbygger*	Forbruk mill. kg	Forbruk kg/innbygger
1959	29,9	8,4	2,5	0,7
1969	38,3	9,9	5,5	1,4
1979	43,9	10,8	10,9	2,7
1989	48,8	11,6	19,3	4,5
1999	46,0	10,3	37,5	8,3
2002	46,8	10,3	46,5	10,2
2003	49,1	10,8	50,3	11,0
2004	49,6	11,0	53,3	11,8

* Fra 1983 er forutsetningene for beregning av eggforbruk endret

Kilde: Prognoseutvalget for egg og fjørfekjøtt, NILF og Prior Norge

