

KONSERNISJEFENS SIDE	1
STYRETS BERETNING	2–8
RESULTATREGNSKAP	9
BALANSE	10–11
KONTANTSTRØM	12
NOTER	13–21
REVISJONSBERETNING	22
GILDE-BEDRIFTENE	23–26
ANDRE DATTERSELSKAP	27
MILJØ	28
TILLITSVALGTE	29

NØKKELTALL 2003

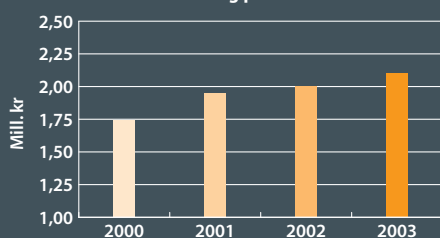
Nøkkel tall	2000 mill. kr	2001 mill. kr	2002 mill. kr	2003 mill. kr
Omsetning	9 930	10 723	11 174	11 365
Omsetning pr. årsverk	1,74	1,95	2,00	2,10
Driftsresultat før av-og nedskrivninger (EBITDA)	187	339	498	554
Driftsresultat (EBIT)	-98	22	205	203
Resultat før etterbetaling/skatt	-142	-94	47	155
Total kapital	4 582	4 739	4 579	4 513
Egen kapital	1 796	1 716	1 716	1 771
Netto rentebærende gjeld	936	1 597	1 507	1 096
Egen kapitalandel – %	39,2	36,2	37,5	39,3
Total kapital rentabilitet – %	-0,8	1,5	5,2	6,3
Egen kapital rentabilitet – %	-7,7	-5,4	2,8	8,9
Netto rentebærende gjeld/EBITDA	5,0	4,7	3,0	2,0
Gjeldsgrad	2,3	2,5	2,0	1,8

Nøkkel tall	2000 mill. kr	2001 mill. kr	2002 mill. kr	2003 mill. kr
Innkjøp fra kjøttprodusenter iht nettonotering	3 622,7	3 867,0	3 898,1	3 954,8
Ytelser utover nettonotering ¹⁾	214,9	221,3	233,7	250,5
Totalt utbetalt til kjøttprodusenter	3 837,6	4 088,3	4 131,8	4 205,3
Slaktekvantum – tonn	163 955	167 608	163 032	163 046
Ytelser utover nettonotering – kr/kg	1,31	1,32	1,41	1,55
Antall aktive eiere ²⁾	37 037	32 988	30 951	28 740
Antall ansatte (pr. 31/12)	6 133	6 054	6 042	5 825
Antall ansatte årsverk (pr. 31/12)	5 716	5 490	5 583	5 402
Sykefravær – %	11,1	10,6	11,2	11,0
Antall skader	460	587	586	561

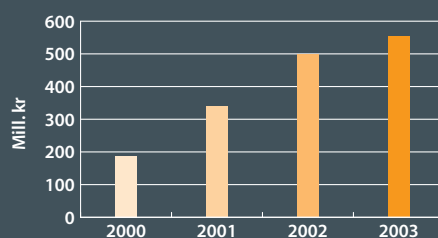
¹⁾ Beregningsmetode er endret i 2003. Ved sammenligning mot tidligere år må 2003 korrigeres ned med 7,3 mill. kr.

²⁾ Beregningsmåte er endret etter 2000, hvor en viste medlemmer med leveranser i årene 1999–2000

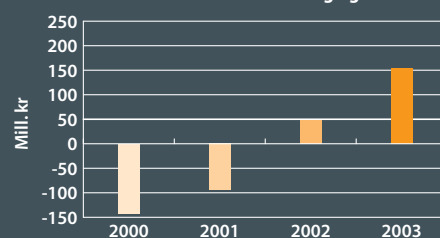
Omsetning pr. årsverk



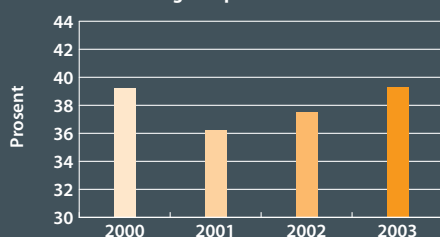
EBITDA



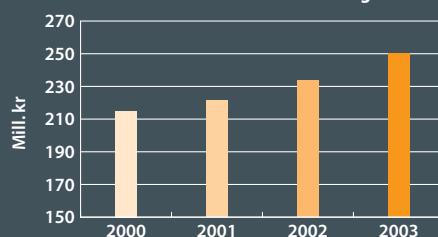
Resultat før etterbetaling og skatt



Egen kapitalandel



Ytelser utover nettonotering



Netto rentebærende gjeld / EBITDA

